

25



25 YILDA 1,5 MİLYAR MUTLU YOLCU...

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta TAV Havalimanları

- 12 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 14 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 20 TAV Havalimanları'nın Büyüme Stratejisi
- 22 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 24 Yönetimin Mesajı
- 27 İmtiyazlar Genel Görünüm
- 28 TAV Havalimanları Operasyonel Bilgiler
- 30 Sektörel Bilgi ve Beklentiler

2024 Yılıın Gelişmeleri

- 36 TAV Havalimanları'nın Geleceğini İnşa Ediyoruz.
- 38 Almatı Havalimanı
- 44 Antalya Havalimanı
- 46 Ankara Esenboğa Havalimanı
- 48 Finansal Gelişmeler
- 50 Ödüller ve Başarılar
- 52 2024'te Öne Çıkanlar
- 62 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

- 68 Sürdürülebilirlik
- 84 İnovasyon
- 90 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 98 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 120 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 128 Komite Çalışma Esasları
- 132 Olağan Genel Kurullar
- 136 Yönetim Kurulu
- 142 Üst Yönetim
- 146 Organizasyon Şeması
- 147 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler
- 148 Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Açıklamalar
- 150 Kâr Dağıtım
- 151 Bağlı Şirket Raporu
- 152 Bağımsız Denetçi Raporu
- 154 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 156 Sorumluluk Beyanı
- 157 Bağımsızlık Beyanları

Operasyonel ve Finansal Veriler

- 162 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 162 Rakamlarla TAV Havalimanları
- 163 Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (Milyon Avro)
- 164 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 165 2025 Yılına İlişkin Beklentiler
- 167 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 289 Çekince



TAV Havalimanları olarak, 8 ülkede 15 havalimanı işletiyor ve hizmet şirketlerimizle birlikte 33 ülkede 108 havalimanında faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Büyüme hedeflerimiz doğrultusunda stratejik yatırımlar yapıyoruz. 3A olarak adlandırdığımız Almatı, Antalya ve Ankara havalimanları yatırımlarımız, bu stratejinin önemli parçasını oluşturuyor. 3A yatırımlarımız hem hizmet verdikleri bölgelere hem de TAV Havalimanları'nın büyümesine büyük katkı sağlıyor. Stratejimizin temelini, büyümenin yanı sıra, konfor odaklı müşteri deneyimi, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme oluşturuyor. Yolcularımıza en iyi seyahat deneyimini sunmak için çevreye olan etkimizi en aza indiriyor, operasyonlarımızı daha verimli hale getiriyoruz.

**GELECEĞE GÜVENLE
BAKIYOR VE 25 YILLIK
DENEYİMİMİZLE
HAVACILIK SEKTÖRÜNDE
ÖNCÜ ROLÜMÜZÜ
SÜRDÜRMEK İÇİN
YATIRIMLARIMIZA
DEVAM EDİYORUZ.**

ALMATI HAVALİMANI: ORTA ASYA'DAKİ BÜYÜME STRATEJİMİZİN MİHENK TAŞI

Çin ve Avrupa arasındaki hava kargo trafiği için bir merkez işlevi gören Almatı Havalimanı, “Modern İpek Yolu” üzerindeki önemli lokasyonlardan biridir. Yeni dış hatlar terminalini 2024’ün Haziran ayında açarak, havalimanının yolcu kapasitesini 14 milyon yolcunun üzerine çıkarttık ve yıl içinde havalimanının hızlı büyümesine yanıt verebilmek için yeni “Almatı Yatırım Planı”nı açıkladık. Almatı Havalimanı’nı kullanan misafirlerimizin kusursuz bir seyahat deneyimi yaşamaları için sürekli çalışıyoruz.





14+
milyon
Toplam
yolcu kapasitesi



257
milyon avro
Toplam yatırım
tutarı*

* Almaty Havalimanı yeni dış hatlar terminali ve diğer muhtelif yatırımlar için TAV Havalimanları tarafından 2024 yılına kadar yapılan toplam yatırım tutarı.

ANTALYA HAVALİMANI: TÜRKİYE'DE TURİZMİN GELECEĞİNE GÜÇLÜ BİR YATIRIM

Akdeniz'in en büyük turizm destinasyonu olan Antalya'nın büyüme potansiyelini hayata geçirebilmesi için gerçekleştirdiğimiz yatırımları 2025 yılında tamamlıyoruz.





ANTALYA INTERNATIONAL TERMINAL 2



65+

milyon

**Toplam yolcu
kapasitesi**



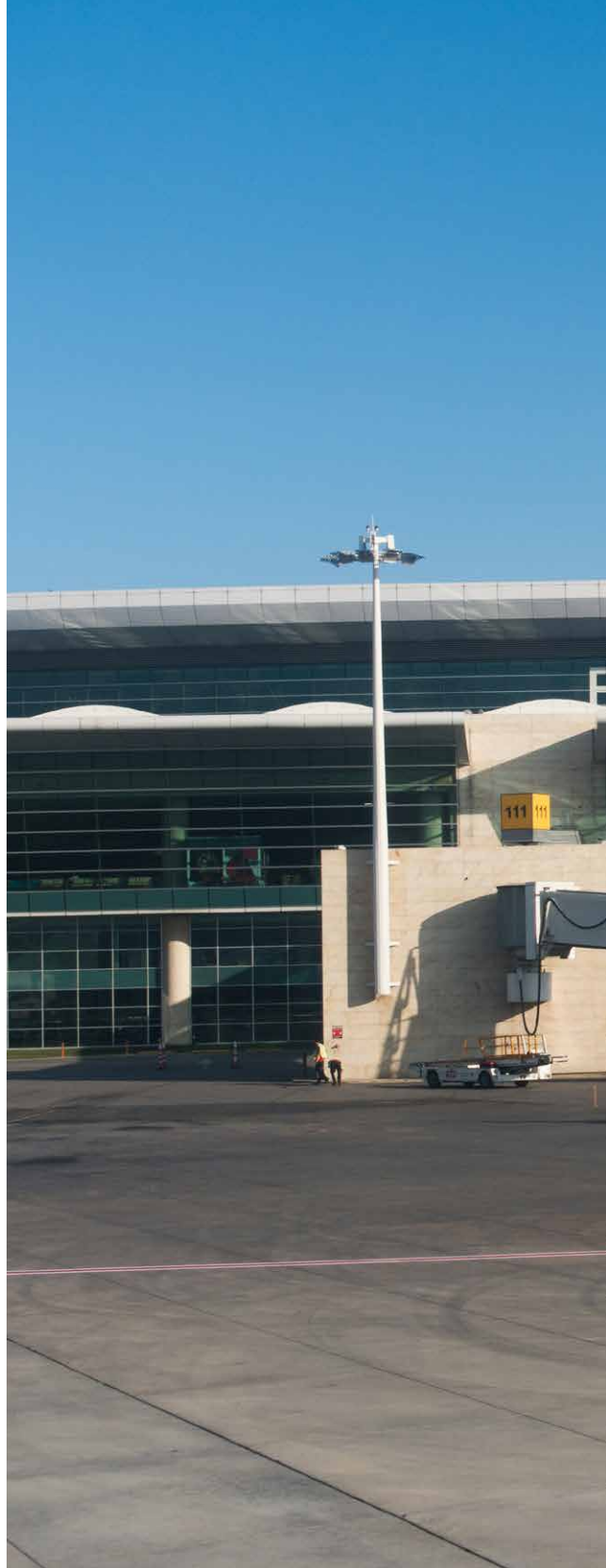
850

milyon avro

**Toplam yatırım
tutarı**

ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI: TÜRKİYE’NİN BAŞKENTİNE AÇILAN HAVA YOLU KAPISI

2006 yılından beri işlettiğimiz havalimanında, hava tarafı kapasitesini artırmak için çalışmalarımız tüm hızıyla devam ediyor. Yeni pist, trafik kontrol kulesi ve kargo tesisleri gibi önemli yatırımlarımızla, Ankara Esenboğa’yı daha büyük bir havalimanı haline getiriyoruz. Aynı zamanda, Türkiye’nin ilk karbon nötr havalimanı olan Ankara Esenboğa’ya 3,6 MW’lık güneş enerjisi santrali kurmaya hazırlanıyoruz.





2050

İmtiyaz bitiş
tarihi



210

milyon avro
Toplam yatırım
tutarı

SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARILAR: HAVACILIK SEKTÖRÜNDE ÖRNEK UYGULAMALAR

Çevresel etkimizi azaltmak ve karbon emisyonunu dengelemek için önemli adımlar atıyoruz. Antalya, İzmir, Ankara ve Tunus Enfidha havalimanlarımız “karbon-nötr” statüsüne ulaştı. Seyahat deneyimini mükemmelleştirmek için de çalışıyoruz. İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum, Üsküp ve Zagreb havalimanları, Dünya Havalimanları Konseyi (ACI World) tarafından düzenlenen Havalimanı Hizmet Kalitesi (ASQ) Ödülleri’nde kendi kategorilerinde en iyi havalimanları arasında yer aldı. Almatı, Batum, Medine, Milas-Bodrum ve Tiflis havalimanları ise Skytrax tarafından düzenlenen ve yolcu oylarıyla belirlenen Dünya Havalimanı Ödülleri 2024’te kendi kategorilerinde en iyiler arasında gösterildi. Almatı Havalimanı’ndaki yeni terminalimiz, Orta Asya’da EDGE Advanced Sertifikası alan ilk havalimanı oldu.





BİR BAKIŞTA TAV HAVALİMANLARI

- 12 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 14 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 20 TAV Havalimanları'nın Büyüme Stratejisi
- 22 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 24 Yönetimin Mesajı
- 27 İmtiyazlar Genel Görünüm
- 28 TAV Havalimanları Operasyonel Bilgiler
- 30 Sektörel Bilgi ve Beklentiler

203



BİR BAKIŞTA TAV HAVALİMANLARI

TAV HAVALİMANLARI, 2024'TE 107 MİLYON YOLCUYA HİZMET SUNDU.

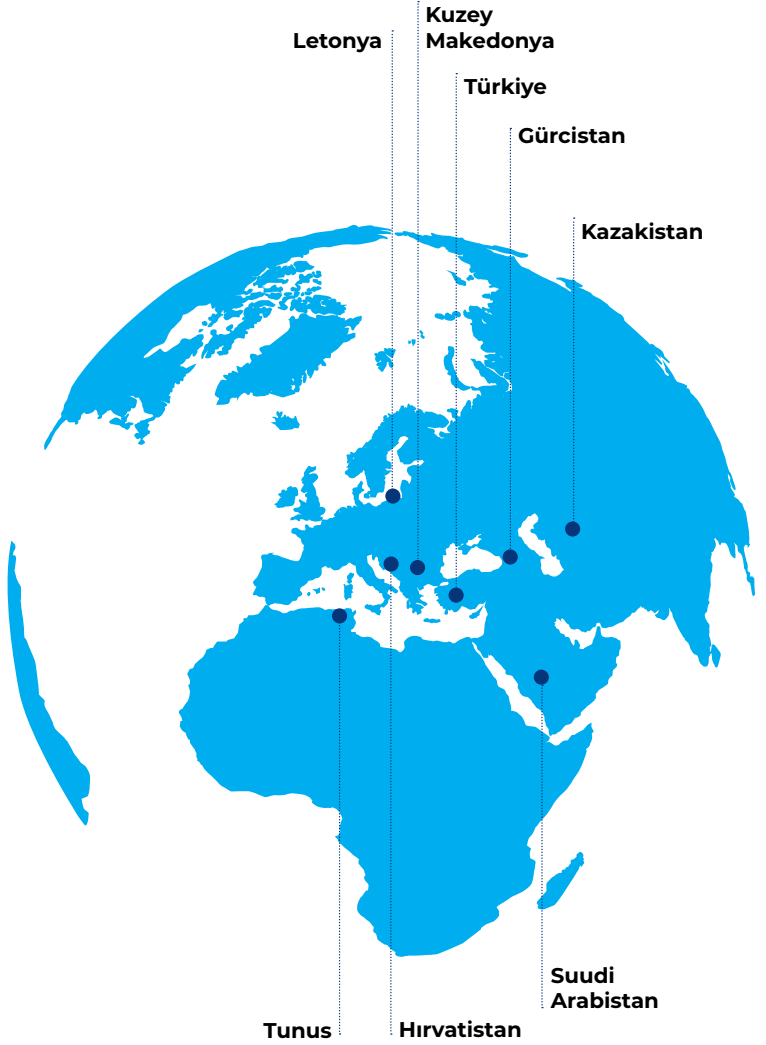
TAV
Havalimanları,
Türkiye'de 5,
Türkiye dışında
10 havalimanını
işletiyor.

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye'de; Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum ve Gazipaşa Alanya havalimanlarını işletiyor. TAV, yurt dışında ise Kazakistan'ın Almatı, Gürcistan'ın Tiflis ve Batum, Tunus'un Monastır ve Enfidha-Hammamet, Makedonya'nın Üsküp ile Ohrid, Suudi Arabistan'ın Medine ve Hırvatistan'ın Zagreb havalimanlarını işletiyor.

Gümrüksüz satış, yiyecek-ışecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilişim, güvenlik ve özel yolcu salonu işletmeciliği gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteren TAV Havalimanları, bu çerçevede, Letonya'nın Riga Havalimanı'nda da gümrüksüz satış, yiyecek-ışecek ve diğer ticari alanların işletmesini gerçekleştiriyor.

TAV Havalimanları, 2024'te yaklaşık 727 bin uçak seferine ve 107 milyon yolcuya hizmet sundu.





TAV Havalimanları Ortaklık Yapısı**



* Groupe ADP'nin tamamına sahip olduğu iştiraki TANK ÖWA alpha GmbH

** 31 Aralık 2024 itibarıyla

TAV HAVALİMANLARI'NA BAĞLI ŞİRKETLER VE İŞTİRAKLER

TAV HAVALİMANLARI, TÜRKİYE'DE BEŞ HAVALİMANI İŞLETİYOR.

Havalimanları

Antalya



%50

Ankara Esenboğa



%100

İzmir Adnan Menderes



%100

Milas-Bodrum



%100

Gazipaşa Alanya



%100

Almatı



%85

Tiflis



%80

Batum



%76

TAV HAVALİMANLARI, TÜRKİYE DIŞINDA 10 HAVALİMANI İŞLETİYOR.

Havalimanları

Monastır



Enfidha-Hammamet



Üsküp



Ohrid



Medine**%26****Zagreb****%15,81****Riga***(sadece ticari faaliyetler)***%100**

TAV HAVALİMANLARI, HİZMET ŞİRKETLERİYLE YOLCU KONFORUNU ARTIRIYOR.

Hizmet Şirketleri





8 ülke
15
havalimanı

TAV HAVALİMANLARI'NIN BÜYÜME STRATEJİSİ



Havalimanı işletme süremizi, Esenboğa Havalimanı'nda 2050'ye; Antalya Havalimanı'nda ise 2051 yılının sonuna kadar uzattık.

Organik Büyüme

Üç kıtada, sekiz ülkede, 15 havalimanı işletiyoruz. 2024 yılında toplam 107 milyon yolcuya hizmet verdik. Varlıklarımız önemli ölçüde büyüdü ve ortalama işletme süremiz uzadı. Yüksek hizmet kalitemiz ile misafirlerimize kusursuz bir yolcu deneyimi sunarak mevcut havalimanlarımızda daha da büyümeyi hedefliyoruz. Önümüzde yolcu büyümesi ve borçluluk oranlarında iyileşme beklediğimiz önü açık bir büyüme patikası bulunuyor.

İnorganik Büyüme

TAV Havalimanları olarak, güçlü ana hissedarımız ve entegre iş modelimiz ile özellikle ana coğrafyamızdaki yeni ve kârlı iş fırsatlarına odaklanmaya devam ediyoruz. 2021 yılında Almatı Havalimanı'nı satın alarak portföyümüzü güçlendirmiş ve Antalya Havalimanı için düzenlenen ihaleyi de kazanarak havalimanının işletme süresini 2051 yılının sonuna kadar uzatmıştık. 2022 yılında ise Esenboğa Havalimanı'nın işletme hakkı için düzenlenen ihaleyi kazanarak işletme süremizi Mayıs 2050'ye kadar uzatmayı başardık. Portföyümüzü yeni imtiyazlarla daha da büyütmek için çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz.

HİZMET ŞİRKETLERİMİZLE BİRLİKTE 33 ÜLKEDE, TOPLAM 108 HAVALİMANINDA HİZMET VERİYORUZ.

Hizmet Şirketlerimizin TAV Dışında Büyümesi

Başarımızda büyük katkısı olan hizmet şirketlerimizle birlikte, 33 ülkede, toplam 108 havalimanında gümrüksüz satış, yiyecek-içecek, yer hizmetleri, yolcu salonu işletmeciliği ve bilgi teknolojileri alanlarında hizmet veriyoruz. Özellikle özel yolcu salonu ve bilgi teknolojileri alanlarında TAV ekosisteminin dışında da büyümeye önem veriyoruz.



SON DÖRT YILDA YAPTIĞIMIZ YATIRIMLARLA ORTALAMA İŞLETME SÜREMİZİ DÖRT KATINA ÇIKARDIK.

2019'dan bugüne, ciromuz iki kattan fazla artarak 1,66 milyar avroya; havalimanlarındaki yolcu sayımız ise 107 milyona yükseldi.

2024, ekonomik ve jeopolitik zorlukların sürdüğü bir yıl oldu. Yüksek faiz oranları, sıkı para politikaları, artan jeopolitik gerilimler ve enflasyon, ekonomik aktiviteyi global ölçekte olumsuz etkiledi. Yaşadığımız bu zorluklara rağmen güçlü bir yılı geride bıraktık ve 2024 yılında da yolcu, ciro ve FAVÖK hedeflerimizi yakalamayı başardık.

Yatırım programımıza uygun olarak Almatı Havalimanı dış hatlar terminalini Haziran ayında hizmete sunduk. Antalya ve Ankara yatırımlarımız ise planladığımız şekilde kısa bir zaman içerisinde tamamlanarak faaliyete başlayacak. 3A adını verdiğimiz bu yatırımların tamamlanmasıyla birlikte daha fazla yolcu ve uçağa daha yüksek standartlarda hizmet sunma imkanına sahip olarak, hedeflerimizi büyütme ve faaliyet gösterdiğimiz ülke ekonomilerine katkı sunmaya devam edeceğiz.

Son dört yılda yaptığımız yatırımlarla ortalama işletme süremizi dört katına çıkardık. Pandemi öncesi yıl olarak baz aldığımız 2019'da 759 milyon avro olan ciromuz, iki kattan fazla artarak 1,66 milyar avroya ulaştı. Yine bu dönemde işletmesini üstlendiğimiz havalimanlarındaki yolcu sayımız 89 milyondan 107 milyona yükseldi. Yoğun yatırım süreci ve pandeminin etkisiyle geçici olarak artan borçluluk oranımız ise, operasyonel başarıyla desteklenen güçlü finansal performansımızın ardından yeniden sektör ortalamalarına geriledi.

Elde ettiğimiz finansal ve operasyonel başarı kadar yarattığımız çevresel ve sosyal etkiyi de önemsiyor ve bu alandaki yatırımlarımızı da artırıyoruz. Uzun vadeli "sıfır emisyon" hedefimiz doğrultusunda yenilenebilir kaynaklardan kullandığımız enerji miktarını artırmaya



Xavier Hürstel
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Haydar Kurtđarcan
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

kararlıyız. İzmir, Ankara ve Bodrum havalimanlarımızda, bu havalimanlarının enerji tüketiminin %30'unu güneş enerjisinden karşılamak amacıyla panel yatırımlarımızı bütçelendirdik.

Sürdürülebilirlik, operasyonel mükemmellik ve yolcu deneyimi alanlarında, iş birliği ve yenilikçi çözümlerle sektörün geleceğini şekillendirmekte kararlıyız. Bu vizyonu hayata geçirmek için, inovasyonu güçlendiren ve organizasyonun tüm seviyelerine entegre eden bir yönetim modeli geliştirdik. Şeffaflık, adaptasyon ve fikirlerin kesintisiz paylaşımı bu modelin temellerini oluşturuyor.

TAV, ana ortağımız Groupe ADP'nin küresel büyüme stratejisinin önemli bir parçası konumunda. 33 ülkede ve 108 havalimanında, gümrüksüz mağaza hizmetlerinden yer

hizmetlerine, özel yolcu salonu işletmesinden yazılım ve sistem hizmetlerine kadar pek çok farklı iş kolunda sunduğumuz yüksek hizmet kalitesiyle büyümeye devam ediyoruz.

Bu yıl havacılık sektöründe 25. yılımızı geride bırakmanın mutluluğu içerisindeyiz. Aradan geçen çeyrek yüzyılda 1,5 milyar yolcuya hizmet verdik. Bu süreçte edindiğimiz tecrübe, bilgi birikimi ve entelektüel sermayeyle tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz. Şirketimizin bugünlere gelmesinde paha biçilemez katkısı olan tüm çalışanlarımıza, değerli paydaşlarımıza ve bize güvenen yatırımcılarımıza en içten teşekkürlerimizi sunarız. Önümüzdeki 25 yılda da başarı hikâyemize hep birlikte yeni sayfalar ekleyeceğiz.

**25 yılda toplam
1,5 milyar yolcuya
hizmet verdik.**

2021'DE BAŞLATTIĞIMIZ YOĞUN YATIRIM PROGRAMINI TAMAMLAMAYA YAKLAŞTIK.

1,66
milyar avro
Ciro

Gerek faaliyetlerimiz gerekse de finansal sonuçlarımız açısından oldukça güçlü bir yılı daha geride bıraktık. 2024 yılında **%11 büyümeyle toplam 107 milyon yolcuya** ve **%13 büyümeyle 71 milyon dış hat yolcusuna** hizmet verdik. Büyümemizi destekleyen önemli faktörler arasında, havalimanlarımızda faaliyet gösteren büyük hava yolu şirketlerinin filo genişleme stratejileri, canlılığını koruyan seyahat talebi, yakıt tasarruflı uçaklar sayesinde havacılığın daha erişilebilir hale gelmesi, küresel orta sınıfın genişlemesi ve uzayan yaz sezonu yer alıyor. Bunun yanı sıra, e-ticaretin sürekli artan hacmi de hava kargo trafiğini destekliyor.

Pandemi sonrası toparlanma süreci, havalimanlarımızdaki yolcu trafiğinde kayda değer bir artışı beraberinde getirdi. 2019 ile kıyaslandığında, yolcu hacimleri kilit pazarlarda önemli ölçüde arttı: **Almanya (%29), Birleşik Krallık (%98), Polonya (%121), BAE (%59), Fransa (%46), Mısır (%73), Kazakistan (%113).**

Kuvvetli Finansal Performans

2024 yılında güçlü trafik performansımızı **başarılı finansal sonuçlara** dönüştürmeyi başardık.

- **Ciro, %27** artışla **1,66 milyar avro** oldu.
- **FAVÖK, %27** artarak **489 milyon avro** oldu.
- **Net kâr, 183 milyon avroya** ulaştı.
- **Borç ödemesi öncesi serbest nakit akışı, 154 milyon avro** olarak gerçekleşti.
- **Net borç/FAVÖK**, kaldıraç oranlarımızdaki düşüşe paralel **3,5x'e** kadar indi.



Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı

Franck Mereyde
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Stratejik Yatırımlar

Sektörümüzün **güçlü uzun vadeli büyüme dinamiklerine duyduğumuz güvenle** 2021'de başlattığımız yoğun yatırım programını tamamlamaya yaklaştık. 2025 yılı sonuna kadar, Almatı Havalimanı'nın satın alınması, DHMİ'ye yapılan peşin kira ödemeleri ve diğer yatırımlarımızı da içeren **toplam yatırım büyüklüğümüz 2,5 milyar avroyu** aşacak. Bu program sayesinde, 2019'da **9 yıl olan ortalama FAVÖK ağırlıklı imtiyaz süremiz, 2025 itibarıyla 32 yıla** çıktı.

Havalimanlarımızdaki Önemli Gelişmeler

- **Almatı Havalimanı:** Yeni dış hat terminalini, **Haziran 2024'te** hizmete açtık. Yeni dış hat terminalinin yapımı ve modernizasyonunun yanı sıra çeşitli diğer altyapı iyileştirmelerini de içeren toplam yatırım büyüklüğü **257 milyon avro** oldu. Satın alma işlemimizden bu yana **destinasyon** sayısını neredeyse iki katına çıkardık ve 2025 yılı itibarıyla **yolcu trafiğinin** de 2021'e kıyasla **iki katına** çıkmasını bekliyoruz. Bu hızlı büyümeyi desteklemek için **300 milyon avroya** kadar ek hava tarafı **yatırımı** planladık ve detaylarını **Nisan 2025** Yönetim Kurulu toplantımızın ardından paylaşmayı planlıyoruz.

2019'da **9 yıl** olan **ortalama FAVÖK ağırlıklı imtiyaz süremiz, 2025 itibarıyla 32 yıla** çıktı.

BODRUM VE İZMİR'DE GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİNİN İNŞAATI DEVAM EDİYOR.

- **Antalya Havalimanı: 850 milyon avroluk** yatırımımızın **%96'sı tamamlandı** ve yeni dış hat terminalini 2025'in Nisan ayında açmaya hazırlanıyoruz. Yeni terminalin faaliyete geçmesiyle havalimanımızın kapasitesi **38 milyondan 65 milyon yolcuya** çıkacak ve yolcu deneyiminde önemli ölçüde iyileşme sağlanacak. Üç katına çıkacak olan ticari alanlarda, hizmet şirketlerimiz TAV'ın üst düzey standartlarında gümrüksüz satış, yiyecek-icecek ve özel yolcu salonu hizmetlerini misafirlerimizle buluşturacak.
- **Ankara Esenboğa Havalimanı: %98'i** tamamlanan **210 milyon avro** büyüklüğündeki hava tarafı genişletme yatırımlarının **2025'in ikinci çeyreğinde** tamamlanmasını bekliyoruz. Yeni imtiyaz sözleşmesinin 2025 yılında yürürlüğe girmesiyle **garanti yapısı** sona erecek ve **ücretler artacak**. Böylece, Esenboğa Havalimanı'nın **cirosu** tarihinde ilk kez yıllık **100 milyon avroya** ulaşacak.

- **Sürdürülebilirlik Girişimleri: Bodrum ve İzmir'de güneş enerjisi** santrallerinin inşaatı devam ediyor. **Ankara'da** da yakında inşaatı başlamakta hedefliyoruz. **20 milyon ABD doları** tutarında yatırım ile kuracağımız bu üç santral, 2025'te tamamlandığında **16,1 MW** kurulu güce ulaşacak ve bu üç havalimanının toplam **elektrik tüketiminin %30'unu** karşılayacak.

Kâr Payı Teklifi

Devam eden **yoğun yatırım** programımız ve **yüksek borçlanma maliyetlerimiz** nedeniyle, Yönetim Kurulumuz 2024 net kârından **kâr payı dağıtılmamasını** teklif etti.

2025 Yılı Beklentileri

2025 yılında **110-120 milyon** arasında **yolcuya** hizmet vermeyi ve **520-590 milyon avro** arası FAVÖK üretmeyi hedefliyoruz. 2018 yılında kaydettiğimiz **573 milyon avroluk tarihi en yüksek FAVÖK** seviyesi de artık çok yakınımızda bulunuyor. Kaldıraçlanma oranlarımızda da düşüşün devamıyla birlikte **net borç/FAVÖK** oranının **2,5-3,0** arasına inmesini bekliyoruz.

Geleceğe Bakış

TAV Havalimanları'nın 25. faaliyet yılına, hem bugüne kadar elde ettiğimiz başarıların gururu hem de önümüzdeki fırsatların heyecanı ile giriyoruz. Önümüzdeki 20 yıl içinde, küresel yolcu trafiğinin **iki katına çıkarak 20 milyar yolcuya** ulaşması ve bu büyümeye yanıt verebilmek için **de 2,4 trilyon ABD dolarlık havalimanı altyapı yatırımı** yapılması bekleniyor. **Uzmanlığımız, güçlü finansal yapımız ve vizyoner hissedarlarımız** sayesinde, **önümüzdeki 25 yılın** havacılık büyümesini şekillendirmede önemli bir rol oynamaya hazırız.

TAV Havalimanları'nın üstün hizmet kalitesini, tüm havalimanlarımızda **yolcu deneyiminin** her aşamasına yansıtmakta kararlıyız.

25 yıl içinde **TAV Havalimanları'nı** küresel ölçekte saygın bir marka haline getiren **çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve iş ortaklarımıza** büyük özveri ile verdikleri emekleri ve sarsılmaz destekleri için en derin **şükranlarımızı** sunuyoruz.

İMTİYAZLAR GENEL GÖRÜNÜM

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/Yolcu Dış Hat	Ücret/Yolcu İç Hat	Güvenlik Ücreti/Yolcu Dış Hat ⁽⁴⁾	Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kıra Bedeli
Ankara Esenboğa ⁽⁸⁾	Yap-İşlet-Devret (YİD) (Mayıs 2025)	%100	Terminal	€15 €2,5 (Transfer)	€3	€1,5	0,6 m İç Hat, 0,75 Dış Hat (2007) + %5 yıllık artış	-
Yeni Ankara Esenboğa (2025'ten itibaren)	İmtiyaz Kira (Mayıs 2050)	%100	Terminal	€17 €5 (Transfer)	€3	€3	-	€119 m peşin ödeme + 2025-2029 yılları arası €10 m ve 2030-2049 yılları arası €15 m + KDV ⁽¹²⁾
İzmir A. Menderes ⁽⁸⁾	YİD + İmtiyaz Kira (Aralık 2034)	%100	Terminal	€15 €2,5 (Transfer)	€3	€1,5	-	€29 m + KDV ⁽¹¹⁾
Alanya - Gazipaşa ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Mayıs 2036)	%100	Havalimanı	€12	TL 50	€2	-	\$50.000 + KDV
Milas-Bodrum ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2037)	%100	Terminal	€15	€3	€1,5	-	€143,4 m peşin ödeme + €28,7 m + KDV ⁽²⁾
Antalya ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2026)	%50 ⁽⁵⁾	Terminal	€15 €2,5 (Transfer)	€3	€1,5	-	€100,5 m + KDV
Yeni Antalya (2027'den itibaren)	İmtiyaz Kira (Aralık 2051)	%50 ⁽¹⁰⁾	Terminal	€17 €5,0 (Transfer)	€3	€3	-	€1.813 m peşin ödeme + 2027-2031 yılları arası €145 m ve 2032-2051 yılları arası €236 m + KDV ⁽¹¹⁾
Almatı	İmtiyaz ⁽⁹⁾ Bulunmuyor	%85	Havalimanı	\$13,8 Kazak olmayan havayolları için	Farklılık göstermektedir.	-	-	-
Tiflis	YİD (Ocak 2027)	%80	Havalimanı	\$25	\$6	-	-	Yer Hizmetleri ve Konma brüt gelirlerinin %10'u
Batum	YİD (Ağustos 2027)	%76	Havalimanı	\$12	\$7	-	-	Yer Hizmetleri ve Konma brüt gelirlerinin %10'u (yıllık 400 bin GEL minimum)
Monastır & Enfidha	YİD + İmtiyaz (Mayıs 2047)	%100	Havalimanı	€13	€1	€0,8	-	2010 ile 2047 yılları arasında cironun %11-26'sı ⁽⁷⁾
Üsküp & Ohrid	YİD + İmtiyaz (Haziran 2032)	%100	Havalimanı	€13 Üsküp, €10,2 Ohrid	-	€6,5 Üsküp, €6,5 Ohrid	-	Cironun %4'ü ⁽³⁾
Medine	YİD + İmtiyaz (Mayıs 2041)	%26	Havalimanı	SAR 100,6 ⁽⁴⁾	SAR 11,3	-	-	Cironun %54,5'i
Zagreb	YİD + İmtiyaz (Nisan 2042)	%15	Havalimanı	€19,7 €4,5 (transfer)	€8,4	€6,5 dış hat, iç hat ve transfer yolcu için	-	€2,0-€11,5 m sabit %0,5 (2016)-%61 (2042) değişken

¹⁾ Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2015'te €13,5 m, 2032'de €32,4 m + finansman gideri 2015'te €17,8 m, 2032'de €0 olacaktır.

²⁾ Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2016'da €11,1 m, 2032'de €38,0 m + finansman gideri 2016'da €18,8 m, 2032'de €0 olacaktır.

³⁾ İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısındaki artışa bağlı olarak %2'ye kadar düşecektir.

⁴⁾ Giden ve gelen yolcunun her biri için yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksi'ne göre artış gösterecektir.

⁵⁾ TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

⁶⁾ Türkiye'deki havalimanlarında Dış Hat yolcu "Güvenlik Ücreti" 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.

⁷⁾ İmtiyaz ücretleri Kasım 2019'da yeniden yapılandırılmıştır. Detaylı bilgi için: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/796894>

⁸⁾ DHMİ Şubat 2021'de Türkiye'de işlettiğimiz Antalya, Ankara, Gazipaşa-Alanya, İzmir ve Milas-Bodrum havalimanlarının işletme hakkı sürelerini ikişer yıl uzatmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909767>

⁹⁾ Havalimanı işletmesi bir imtiyaz sözleşmesine tabi değildir. Havalimanı tesisleri mülk ve kirardır.

¹⁰⁾ TAV Havalimanları %51 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

¹¹⁾ KDV 2027'den itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €52,2 m).

¹²⁾ KDV 2025'ten itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €3,4 m).

TAV HAVALİMANLARI OPERASYONEL BİLGİLER

2024 YILINDA DIŞ HAT YOLCU SAYISI 71,2 MİLYONA ULAŞTI.

TAV Havalimanları Tarafından Hizmet Verilen Yolcu Sayıları (Ocak-Aralık)

	2023	2024	Değişim (%)
Antalya	35.664.138	38.254.905	7
Dış Hat	29.509.787	31.679.561	7
İç Hat	6.154.351	6.575.344	7
İzmir	10.556.199	11.512.096	9
Dış Hat	4.141.108	4.794.476	16
İç Hat	6.415.091	6.717.620	5
Ankara-Esenboğa	11.950.940	12.853.024	8
Dış Hat	2.827.435	3.229.687	14
İç Hat	9.123.505	9.623.337	5
Milas-Bodrum	4.053.354	4.375.662	8
Dış Hat	1.778.535	1.947.771	10
İç Hat	2.274.819	2.427.891	7
Gazipaşa	835.709	1.051.608	26
Dış Hat	362.663	569.973	57
İç Hat	473.046	481.635	2
Almatı	9.548.099	11.426.650	20
Dış Hat	4.119.851	5.098.661	24
İç Hat	5.428.248	6.327.989	17
Gürcistan	4.313.995	5.697.631	32
Medine	9.423.410	10.912.802	16
Dış Hat	7.370.044	8.207.747	11
İç Hat	2.053.366	2.705.055	32
Tunus	2.312.992	2.925.073	26
K. Makedonya	3.149.274	3.174.484	1
Zagreb	3.723.650	4.316.715	16
TAV TOPLAM	95.531.760	106.500.650	11
Dış Hat	63.158.853	71.195.364	13
İç Hat	32.372.907	35.305.286	9

Not: 2024 DHMİ verileri geçicidir.

Transfer yolcular dahil gelen ve giden yolcu toplamı (sadece ticari uçuşlar)



SEKTÖREL BİLGİ VE BEKLENTİLER

AJET, UÇAK SAYISINI 2033'TE 200'E ÇIKARMAYI HEDEFLİYOR.



Airbus⁽¹⁾, 2024-2043 yılları arasında küresel trafikte %3,6 BYBO bekliyor.



Türk Hava Yolları⁽¹⁾, 2023'te 441 olan uçak sayısını 2033'te 800'ün üzerine çıkarmayı planlıyor.



AJet⁽¹⁾, 2023'te 90 olan uçak sayısını 2033'te 200'e çıkarmayı hedefliyor.



Pegasus⁽¹⁾, filosuna (2024'te 112 adet), 2029'a kadar 58 adet daha brüt ilave uçak eklemeyi planlıyor.



Sunexpress⁽¹⁾, (İzmir ve Antalya dış hatta birinci hava yolu) kapasitesini iki katından fazla artırarak 2033 yılına kadar 150 uçağa ulaşmayı planlıyor.



Air Astana⁽¹⁾ filosunun 2024'te 56'dan 2028'de 80'e çıkması bekleniyor.

⁽¹⁾ Airbus Küresel Pazar Tahmini Haziran 2024, Türk Hava Yolları ve Pegasus Yatırımcı Sunumları, Sunexpress CEO yorumu Kasım 2023, Air Astana Yatırımcı Sunumu, BYBO = Bileşik Yıllık Büyüme Oranı

GSYH, ticaret ve nüfus, hava trafiği büyümesinin temel etkenleridir.



Dünya GSYH
+%2,6
BYBO 2023-2043



Dünya ticareti
+%3,1
BYBO 2023-2043



Dünya nüfusu
+1,3 milyar
2023'ten 2043'e



Orta sınıf*
+1,7 milyar
2023'ten 2043'e



Kentsel nüfus
+1,5 milyar
2023'ten 2043'e

Kaynak: S&P Global, Airbus GMF

* Sabit 2015 fiyatlarıyla SAGP üzerinden yıllık geliri 20.000 ila 150.000 ABD doları arasında olan haneler
BYBO: Bileşik Yıllık Büyüme Oranı

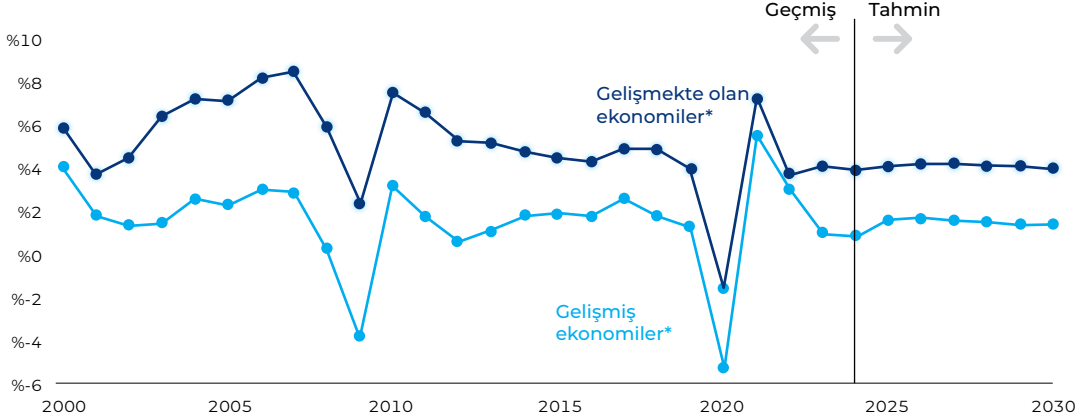


GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİLER, GELİŞMİŞ EKONOMİLERE GÖRE DAHA HIZLI BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR.

—●— Gelişmekte olan ekonomiler*

—●— Gelişmiş ekonomiler*

Gerçek GSYH Büyümesi (%)

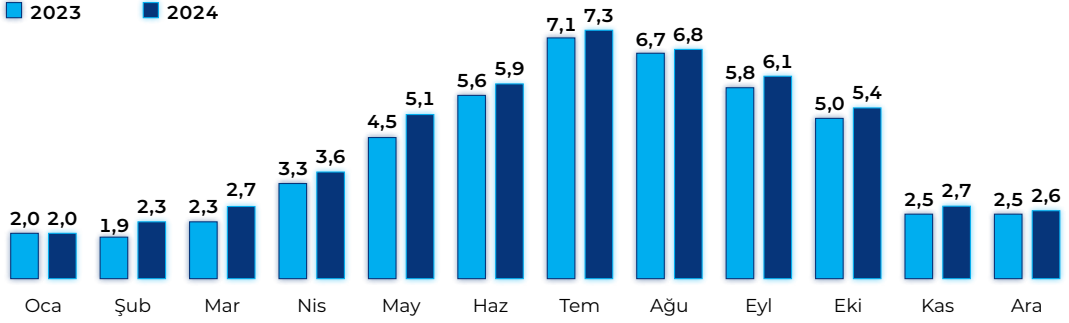


Kaynak: IATA, Airbus GMF

* 54 gelişmekte olan ekonomi & 31 gelişmiş ekonomi



Türkiye'ye Gelen Aylık Yabancı Turist Sayısı (Milyon)



2022-2024 Yılları Ocak-Aralık Döneminde Ülkemize Gelen Yabancı Ziyaretçilerin Milliyetlere Göre Dağılımı

ÜLKELER	2024*	2024 PAYI %	2023	2023 PAYI %	2022	2022 PAYI %
Rusya Fed.	6.710.198	12,75	6.313.675	12,83	5.232.611	11,74
Almanya	6.620.612	12,58	6.193.259	12,59	5.679.194	12,74
İngiltere (Birleşik Krallık)	4.433.782	8,42	3.800.922	7,72	3.370.739	7,56
İran	3.277.852	6,23	2.504.494	5,09	2.331.076	5,23
Bulgaristan	2.918.581	5,55	2.893.092	5,88	2.882.512	6,47
Diğer	28.668.258	54,47	27.503.738	55,89	25.068.263	56,25
GENEL TOPLAM	52.629.283	100,00	49.209.180	100,00	44.564.395	100,00

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

* 2024 rakamları revizyona tabidir.

Yolcu Pazar Payı

2024 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMi) verilerine göre, Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %8 artarak yaklaşık 230 milyon kişi oldu. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarının toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı 2024 yılında %29,6 olarak gerçekleşti. Geçtiğimiz yıl bu oran %29,5 seviyesindeydi.

Ticari Uçuş Pazar Payı

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMi) açıkladığı verilere göre Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam ticari uçuş sayısı 2024 yılında %5 artarak yaklaşık 1,41 milyon oldu. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum ve Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam ticari uçuş sayısının, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçuş sayısına oranı ise 2024 yılında %29 olarak gerçekleşti. Bu oran 2023 yılında da %29 seviyesindeydi.

2024 yılında, TAV Havalimanları'ndaki toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı %29,6 olarak gerçekleşti.

2024 YILININ GELİŞMELERİ

- 36 TAV Havalimanları'nın Geleceğini İnşa Ediyoruz.
- 38 Almatı Havalimanı
- 44 Antalya Havalimanı
- 46 Ankara Esenboğa Havalimanı
- 48 Finansal Gelişmeler
- 50 Ödüller ve Başarılar
- 52 2024'te Öne Çıkanlar
- 62 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı



ALA

Алматы Халықаралық Әуежайы
Almaty International Airport

ALTELE

TELE2

5G Kcell activ

TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

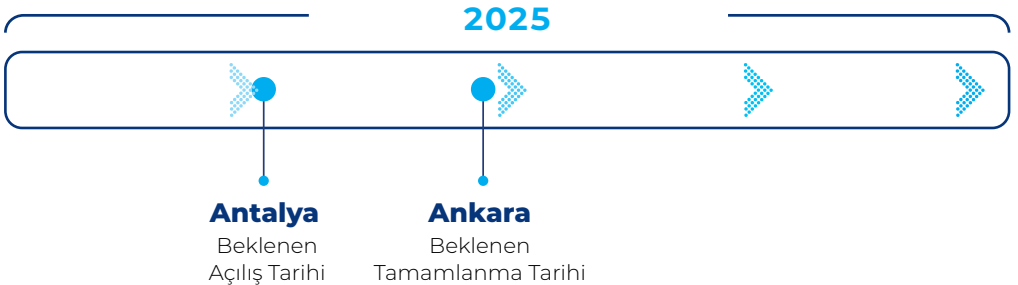
2,5 MİLYAR AVROLUK YATIRIMDA SONA GELİNDİ.

Antalya Havalimanı yeni dış hat terminali yatırımının 2025'in Nisan ayında; Ankara Esenboğa Havalimanı'nın ise 2025 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması öngörülüyor.

TAV Havalimanları, 2021-2025 yılları arasına yayılan ve Almatı Havalimanı'nın satın alınması, Almatı Havalimanı yatırımları, Antalya Havalimanı kira peşinatı ve yatırımları, Ankara Esenboğa Havalimanı kira peşinatı ve yatırımları ile diğer havalimanları ve hizmet şirketlerimiz için yapılan yatırımları da içeren yaklaşık 2,5 milyar avro tutarındaki tarihinin en büyük yatırım programını sürdürüyor. Bu

programın temel öğeleri olan Almatı, Antalya ve Ankara'da yürütmekte olduğumuz kapasite artırım yatırımları planlanan takvime uygun şekilde ilerlemeye devam ediyor.

Almatı Havalimanı'nın yeni terminali Haziran 2024'te hizmete açılırken, Antalya Havalimanı'nın 2025'in Nisan ayında ve Ankara Esenboğa Havalimanı'nın ise 2025 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması öngörülüyor.





TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

ALMATI HAVALİMANI YENİ DIŞ HATLAR TERMİNALİ HİZMETE AÇILDI.

Almatı Havalimanı

Almatı Havalimanı'ndaki yolcu hava yolu sayısı 37'ye, kargo hava yolu sayısı ise 16'ya çıktı.

Yeni dış hat terminali:

- 1 Haziran 2024'te açıldı.
- Yolcu kapasitesini ikiye katlayarak 14 milyon üstüne çıkardı.
- Excellence in Design for Greater Efficiencies (EDGE) sertifikasyonuna sahip.

Satın almadan bugüne:

- Destinasyon sayısı ikiye katlandı.
- Yolcu hava yolu sayısı 24'ten 37'ye çıktı.
- Kargo hava yolu sayısı 9'dan 16'ya çıktı.
- Yolcu trafiği %87 arttı.





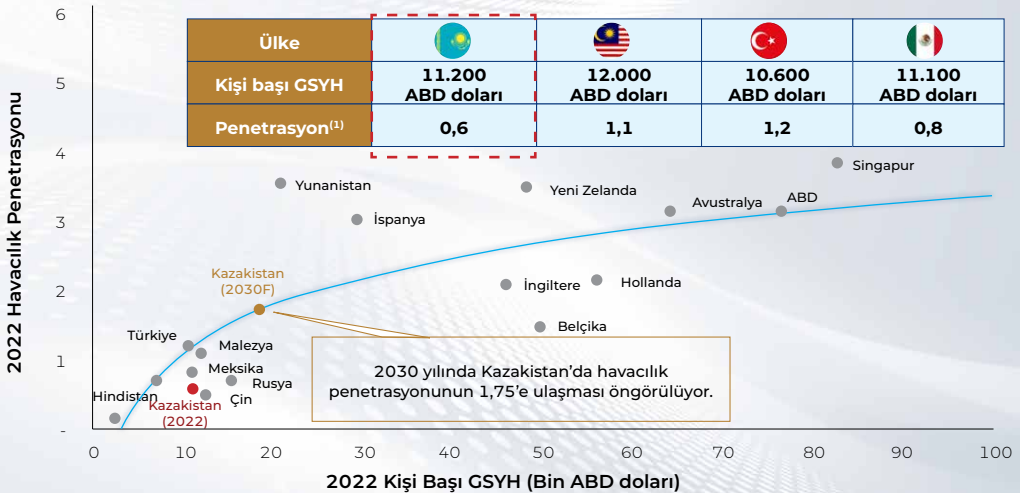
ALMATI HAVALİMANI YENİ YATIRIM PLANI ARKA PLAN

- Kazakistan'ın kişi başına uçuş sayısı oldukça düşük seviyelerde seyrediyor (Türkiye ile kıyaslandığında iki katına çıkma olanağına sahip).
- Bayrak taşıyıcısı (Air Astana) filosunu önümüzdeki 4 yıl içinde %42 büyütmeyi planlıyor.

2030 yılında
Kazakistan'da
havacılık
penetrasyonunun
1,75'e ulaşması
öngörülüyor.

Kazakistan havacılık pazarı oldukça yüksek bir gelişim potansiyeline sahiptir.

2022'deki Kişi Başı GSYH'ye Göre Havacılık Penetrasyonu⁽¹⁾



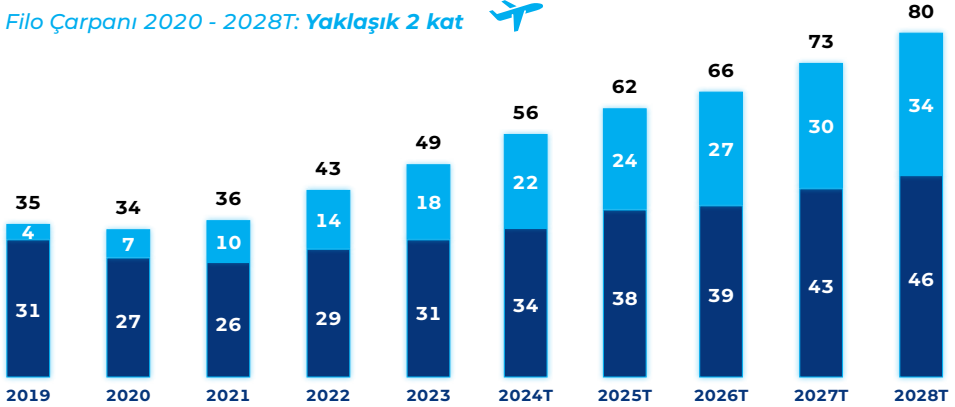
TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

AIR ASTANA, 2028'DE FİLO BÜYÜKLÜĞÜNÜ 80 UÇAĞA ÇIKARMAYI HEDEFLİYOR.

Air Astana Filo Genişleme Planı

■ Air Astana ■ FlyArystan

Grup Filo Çarpanı 2020 - 2028T: Yaklaşık 2 kat



Kaynak: Air Astana Yatırımcı Sunumu





- Genç nüfus (Nüfusun %58'i 35 yaş altı)
- Büyüyen orta sınıf (2023'te kişi başı GSYH 13 bin ABD doları)
- Almatı bölgenin en kalabalık şehridir.
- 5 saatlik uçuş mesafesinde 1,8 milyar kişiye ulaşılabilir.
- Kargo uçuşları için Çin/Avrupa arasında en çok tercih edilen aktarma noktası
- Hava kargo trafiğinin küresel olarak yolcu trafiğinden daha hızlı büyümesi bekleniyor.

Almatı Havalimanı'nın FAVÖK'ünün 2018-2025 yılları arasında %15 yıllık bileşik ortalamayla artması bekleniyor.



(*) Almatı Yatırım Planı ile ilgili herhangi bir tarife artışı olmaksızın

TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

ALMATI ÇIKIŞLI GÜZERGAH SAYISI YAKLAŞIK İKİ KATINA ÇIKTI.

TAV'ın satın almasından sonra Almatı Havalimanı'nın yolcu trafiği %87 arttı.

Başlıca Yeni Hava Yolları:

- AirAsia X, IndiGo, VietJet, Jazeera Airways, Qatar Airways, Wizz Air

Başlıca Yeni Hava Yolları: (Kargo):

- Sichuan Airlines Cargo, Asiana Cargo, DHL, European Air Transport, Myfreighter, Shandong Airlines Cargo, North-Western Cargo

Başlıca Yeni Güzergahlar:

- Abu Dabi, Doha, Cam Ranh, Şian, Bahreyn, Kuala Lumpur, Daxing, Batum, Ankara, Medine

TAV, satın alma işleminden bu yana:

- Yeni terminale ve diğer çeşitli hava tarafı, kargo ve yakıt operasyonlarına **257 milyon avro yatırım** yaptı (14 milyondan fazla kapasiteli **yeni terminal** Haziran 2024'te açıldı).
- Uçuş yapılan güzergah sayısını neredeyse **iki katına** çıkardı.
- Yolcu hizmeti veren hava yolu sayısını **24'ten 37'ye** çıkardı.
- Kargo hizmeti veren hava yolu sayısını **9'dan 16'ya** çıkardı.
- Yolcu trafiğini **%87** artırdı.

257

milyon avro

Toplam yatırım tutarı*

*Almatı Havalimanı yeni dış hatlar terminali ve diğer muhtelif yatırımlar için TAV Havalimanları tarafından 2024 yılına kadar yapılan toplam yatırım tutarı.



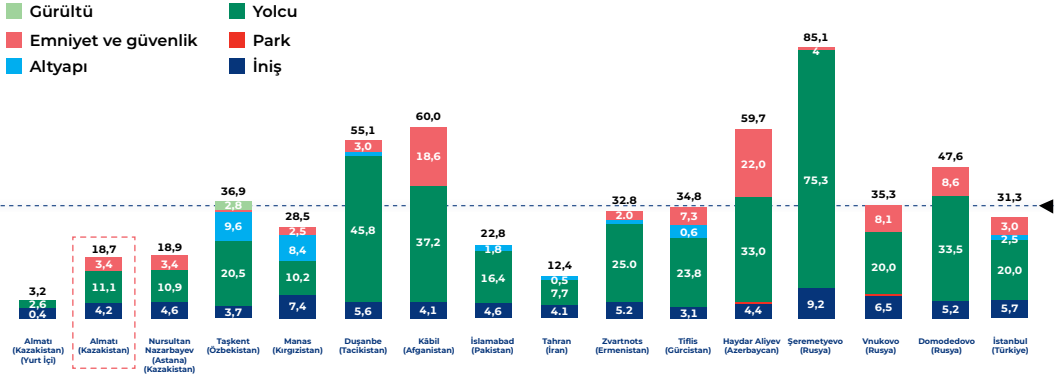
ALMATI HAVALİMANI YENİ YATIRIM PLANI

Almatı'daki güçlü geçmiş ve beklenen büyüme (Almatı Havalimanı bir imtiyaz kira sözleşmesi değildir) ve havalimanının birikmiş amortismanı nedeniyle, havalimanına önümüzdeki 3-4 yıl içerisinde aşağıdaki yatırımların yapılması planlanıyor:

- Pist yenilemesi
- Yeni taksi yolu
- Yeni park alanları
- Yer hizmetleri ekipmanları ve tesisleri
- Yeni hava tarafı ekipmanları
- Kargo apronu
- De-icing alanı
- Personel tesisleri
- Jet yakıtı altyapı yatırımları
- Eski (iç hatlar) terminalinin yenilenmesi
- Bilgi teknolojisi sistemleri

Almatı Yatırım Planı'nın 2025-2028 döneminde 150-300 milyon avro arasında gerçekleşmesi bekleniyor.

Almatı Havalimanı ücretleri diğer emsal havalimanlarına kıyasla halen oldukça düşük seviyededir.



2025-2028 Yatırım

Harcamalarının Etkisi:

- Almatı Yatırım Planı'nın 2025-2028 döneminde 3-4 yıla yayılmış şekilde 150-300 milyon avro arasında gerçekleşmesi beklenmektedir. Yatırımın, Holding'den özkaynak/ hissedar kredisi gerekmeden, Almatı'nın faaliyetlerinden yarattığı nakitle ve Almatı'nın proje finansmanı yatırım kredisi limitiyle finanse edilmesi bekleniyor.
- Yatırım programının büyüklüğünün Nisan 2025'te yapılacak Yönetim

Kurulu toplantısında güncellenmesi amaçlanıyor. Tarifelerin olumlu seyretmesi yatırım planı için önemli bir etken olacaktır.

2025 Yılı'nın İkinci Yarısına ve Sonraki Yıllara Ait FAVÖK Etkisi:

- TAV Havalimanları, paydaşlarla yapılacak görüşmelerin sonucunda yapacağı yatırım programının karşılığı olarak, tarife artışını hak edeceğine inanıyor (Tarife artışları 2021-2024 yılları arasında yeni terminal yatırımı karşılığında

elde edilmişti).

- Almatı'daki mevcut tarifeler, emsal havalimanlarına kıyasla hala çok düşük seviyelerdedir.
- TAV Havalimanları'nın baz senaryo tarife teklifi kabul edilirse, 2025'in ikinci yarısından başlayarak Almatı'da %13-15 oranında kalıcı bir FAVÖK artışı bekleniyor (yani Almatı'nın FAVÖK'ü, tarife artışı öncesinden %13-15 daha yüksek olacak).

TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

ANTALYA HAVALİMANI YENİ TERMİNAL VE HAVA TARAFI YATIRIMI

Antalya Havalimanı

Antalya Havalimanı, hızlı büyüme ve dayanıklılık gösteriyor. 2024 FAVÖK'ü, 2019'un %23 üzerinde gerçekleşti.

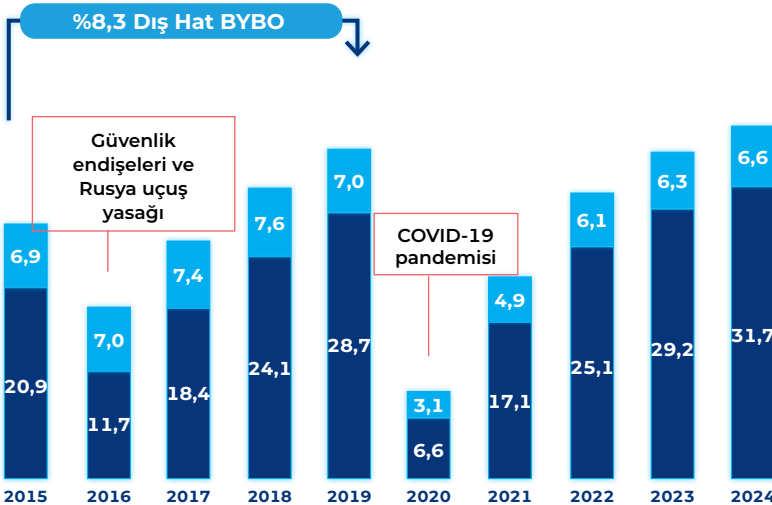
Durum Güncellemesi

- Yeni dış hat terminalinin 2025'in Nisan ayında açılması planlanıyor.
- Halihazırda 142 bin m² olan dış hat terminale ilave 125 bin m², halihazırda 38 bin m²

iç hat terminale ilave 37 bin m² ve hava tarafına ilave 1 milyon m² alan eklenecek.

- Yeni terminalin yolcu başına ticari gelirlere olumlu katkı sağlaması bekleniyor.

■ Antalya Dış Hat (milyon) ■ Antalya İç Hat (milyon)





1+
milyon m²
Terminal ve
hava tarafı
genişlemesi

TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

ANKARA ESENBOĞA HAVA TARAFI YATIRIMI

Ankara Esenboğa Havalimanı

2025 yılında
Ankara Esenboğa
Havalimanı'nın
cirosunun
yaklaşık 100
milyon avro
olması bekleniyor.

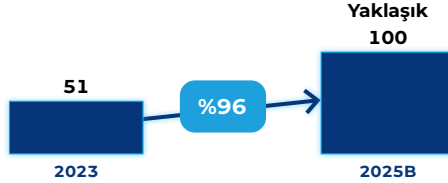
Durum Güncellemesi

- Yaklaşık 210 milyon avro ilk etap yatırımının öngörüldüğü mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmesi kapsamında; yeni pist, otopark, 3,6 MW

güneş paneli ve diğer çeşitli yatırımların 2025 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması planlanıyor.

- 2025 yılında Ankara Esenboğa Havalimanı'nın cirosunun yaklaşık 100 milyon avro olması bekleniyor.

Ankara UFRS Ciro (milyon avro)



Öne Çıkan Başlıklar

- Yeni imtiyaz süresinin Mayıs 2025'te başlamasıyla birlikte 2023'te hizmet verilen yolcu sayısı ile eski imtiyaza göre daha yüksek gelir elde edilebilecek.

- AJet ve Pegasus iç hat dış hat arası transfer trafiğine odaklanarak (dış hat yolcu ücreti öder) Ankara'nın dış hat trafiğinin büyümesine katkıda bulunuyor.
- AJet^(*), 2023 itibarıyla 90 olan uçak sayısını 2033'te 200'e çıkaracak.

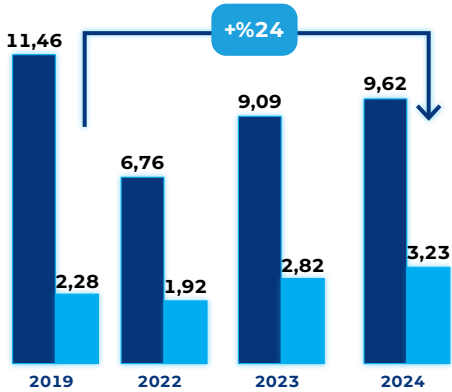
^(*) Türk Hava Yolları Yatırımcı Sunumu



Hizmet Verilen Yolcu (m)

■ İç Hat

■ Dış Hat



Ankara Esenboğa Havalimanı'nda hizmet verilen yolcu sayısı, 2024 yılında 12,9 milyona ulaştı.

FİNANSAL GELİŞMELER

TAV HAVALİMANLARI, 2024 YILINDA GÜÇLÜ BİR FİNANSAL PERFORMANS GÖSTERDİ.

Toplam Varlıklar (Milyar TL)



Toplam varlıklar, %15 artışla 178,7 milyar TL'ye yükseldi.

Ciro (Milyar TL)



Ciro, %72 artışla 59,2 milyar TL'ye yükseldi.

59,6
milyar TL
Özkaynaklar



Özet Bilanço (bin, TL)	31.12.2024	31.12.2023	Değişim
Dönen Varlıklar	31.266.055	33.605.578	-%7
Duran Varlıklar	147.385.777	121.221.367	%22
Toplam Varlıklar	178.651.832	154.826.945	%15
Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.704.135	28.932.753	%3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	89.330.183	79.429.490	%12
Toplam Yükümlülükler	119.034.318	108.362.243	%10
Özkaynaklar	59.617.514	46.464.702	%28

Özet Gelir Tablosu (bin, TL)	Oca-Ara 2024	Oca-Ara 2023	Değişim
Ciro	59.211.470	34.433.068	%72
Brüt Kar	21.486.351	13.289.634	%62
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	10.373.620	6.502.355	%60
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	14.636.131	11.914.124	%23
Net Finansman Geliri (Gideri)	-6.041.895	-3.455.306	%75
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	8.594.236	8.458.818	%2
Dönem Kârı/(Zararı)	7.063.169	7.783.273	-%9
Durdurulan Faaliyetler	-3.827	-5.854	-%35
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Kârı (Zararı)	7.059.342	7.777.419	-%9
Ana ortaklık payları	6.557.987	7.530.074	-%13

Diğer Finansal Veriler (bin, TL)	Oca-Ara 2024	Oca-Ara 2023	Değişim
Yatırım Harcamaları	-9.069.716	-5.514.864	%64

Özet Nakit Akım Tablosu (bin, TL)	Oca-Ara 2024	Oca-Ara 2023	Değişim
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	17.543.280	5.135.969	%242
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	11.210.565	1.635.359	%586
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-5.897.920	-772.809	%663
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-11.570.731	6.558.345	a.d.
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	2.009.769	5.181.801	-%61
Enflasyon etkisi ile ilgili düzeltmeler	-342.827	-195.385	%75
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	12.952.136	17.543.280	-%26

Finansal Rasyolar	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran	1,05	1,16
Likidite Oranı	1,00	1,12
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,18	0,22
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,25	0,27
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,67	0,70

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

TAV HAVALİMANLARI, TÜRKİYE’NİN EN İYİ İŞVERENLERİ 2024 LİSTESİNDE YER ALDI.

TAV
Havalimanları,
Fraport TAV
Antalya Airport,
BTA ve Havaş
6. Hizmet
İhracatçıları
Birliği (HİB) Ödül
Töreni’nde kendi
kategorilerinde
ödüllendirildi.

- TAV Havalimanları ve DANIŞ iş birliği, International Customer Experience Awards 2024 (ICXA) kapsamında “Customers at the Heart of Everything - Strategic Approach” kategorisinde Gümüş Ödül kazandı.
- TAV Havalimanları, Fraport TAV Antalya Airport, BTA ve Havaş 6. Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Ödül Töreni’nde kendi kategorilerinde ödüllendirildi.
- TAV Havalimanları, Antalya Havalimanı’nın yeni terminal finansmanı ile Global Banking & Markets: CEE, CIS & Türkiye Ödülleri 2024 kapsamında “Yılın Proje Finansmanı Anlaşması” ve “Yılın Altyapı Anlaşması” ödüllerine layık görüldü.
- Youth Awards 2024’te “En Çok Çalışılmak İstenen Ulaşım Şirketi” TAV Havalimanları oldu.
- TAV Havalimanları tarafından işletilen İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum, Üsküp ve Zagreb havalimanları, Dünya Havalimanları Konseyi (ACI World) Havalimanı Hizmet Kalitesi (ASQ) Ödülleri’nde en iyi havalimanları arasında yer aldı. Yolcu değerlendirmeleriyle belirlenen ödüller, ABD’nin Atlanta kentinde düzenlenen törende sahiplerine teslim edildi.
- TAV Havalimanları, Türkiye İhracatçıları Meclisi’nin (TİM) düzenlediği 2023 İhracatın Şampiyonları ödül töreninde, hizmet ihracatında ilk 10 şirket arasında yer aldı.
- TAV Havalimanları, havacılık bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren iştiraki TAV Technologies ile birlikte Great Place To Work® Türkiye’nin açıkladığı Türkiye’nin En İyi İşverenleri 2024 listesinde yer aldı.
- TAV Havalimanları tarafından işletilen Almatı, Batum, Medine, Milas-Bodrum ve Tiflis havalimanları Skytrax tarafından düzenlenen ve yolcu oylarıyla belirlenen Dünya Havalimanı Ödülleri 2024’te en iyiler arasında yer aldı.



2024'TE ÖNE ÇIKANLAR

ŞUBAT

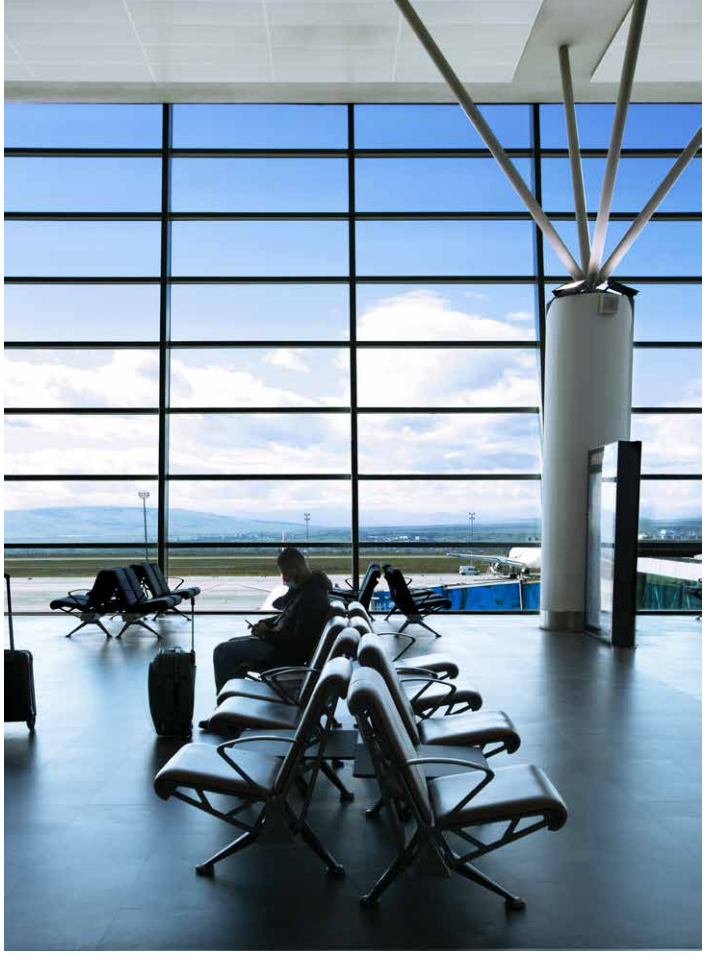
Kâr Payı Dağıtım Kararı

Şirketimiz 2021 yılından beri yoğun bir yatırım programı yürütmektedir. Bu program kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı satın aldık ve havalimanında 200 milyon ABD doları yatırımla yeni bir terminal inşa etmeye başladık. Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın 2052 yılına kadar sürecek olan yeni işletme imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık ve kapasite artırım çalışmaları için 750 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın 2050 yılına kadar sürecek olan yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödedik ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırıma başladık. Ayrıca gerek havalimanlarımızda gerekse

hizmet şirketlerimizde başkaca yatırımlar da yapıyor ve yeni potansiyel projeler için hazırlık yapıyoruz. Antalya yatırımlarını içermeyen konsolide yatırım harcamaları tutarımız 2023 için 214 milyon avro oldu. Bu rakamın 2024 yılında 230-270 milyon avro arasında gerçekleşmesini bekliyoruz.

Bu yatırım programını faaliyetlerimizden üretilen nakitle ve borçlanmalardan yaratılan kaynaklarla finanse ediyoruz.

Yukarıda özetlediğimiz yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de son üç senede önemli ölçüde artmış olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2023 mali yılı için yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak, kâr payı dağıtımı önerisi yapılmamasına oy birliği ile karar verdi.





MART

2023 Olağan Genel Kurul Toplantısı

2023 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, 29 Mart 2024 Cuma günü saat 10:00'da Vadi İstanbul Bulvarı, Ayazağa Mahallesi, Azerbaycan Caddesi, 2C Blok No: 3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul adresinde yapılmasına karar verildi.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254838>

Nijerya Lagos Havalimanı İhalesinden Çekilme Kararı

17 Ekim 2022 tarihli açıklamamızda, Nijerya Federal Havalimanları Otoritesi (NFHO) tarafından yapılan açıklamaya göre, Nahco Management Services Ltd. ve Planet Project Limited ile oluşturduğumuz konsorsiyumun Lagos Havalimanı'nın dış hat yolcu ve kargo terminallerinin 20 yıl süreyle işletilmesi ve geliştirilmesi ihalesinde müzakere aşamasına geçmek için "tercih edilen işletmecisi" olarak seçildiğini, bu seçimin gerekli resmi onayların alınmasına tabi olduğunu ve

resmi onayların alınmasını takiben pazarlık sürecinin başlayacağını kamuoyu ile paylaşmıştık.

TAV Havalimanları yukarıda bahsedilen ihale sürecinden çekilmiştir ve artık bu ihale sürecinin bir parçası değildir.

Kredi Derecelendirmesi/Fitch Ratings

Fitch Ratings (Fitch), Şirketimiz ve 2028 vadeli yurt dışı tahvilimiz için kredi derecelendirme notlarını BB (durağan görünüm) olarak belirlemişti.

Fitch, Şirketimizin ve yurt dışı tahvilimizin kredi derecelendirme notlarını BB'den BB+'ya yükseltmiştir. Her iki derecelendirme notu için de görünüm durağan olarak belirlenmiştir.

Medine Havalimanı Kapasite Artış Yatırımı

Yönetim Kurulumuz, %26 oranında hissedarı olduğumuz ortak girişim şirketimiz TIBAH Development tarafından işletilen Medine Havalimanı'nın kapasitesini yıllık 8 milyon yolcudan 18 milyon yolcuya

çıkarmak ve iki etap halinde yapılacak olan ek yatırımlara katılma kararı aldı.

Ortak girişimin %100'ü için iki etapta yapılacak olan yatırımların beklenen toplam tutarı 275 milyon ABD dolarıdır (TAV Havalimanları'nın ortak girişimdeki %26'lık payına karşılık gelen tutar 71,5 milyon ABD dolarıdır). Yatırım programının 2024 yılının ilk yarısında başlaması ve 2027 yılında tamamlanması planlanıyor. Bu yatırım programının ilk etabı olarak 175 milyon ABD dolarına mal olması beklenen yeni iç hatlar terminalinin yapımı için bir "Çerçeve Sözleşmesi" imzalandı.

100 milyon ABD dolarına mal olması beklenen ikinci etapta ise şu anda kullanılmakta olan terminal geliştirilerek dış hatlar terminaline dönüştürülecek ve yeni bağlantı yolları, altyapı bağlantıları, otopark ve yönetim binası gibi ek tesisler inşa edilecektir.

Yatırımın %70 borçlanma ve %30 özkaynak ile finanse edilmesi bekleniyor.

ALMATI HAVALİMANI'NDA YENİ DIŞ HAT TERMİNALİ AÇILDI.

NİSAN

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne uygun olarak, Yönetim Kurulu komitelerinin aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

DENETİM KOMİTESİ

1. Zeynep Nazan Somer Özelgin (Başkan)
2. Elsa Pekmez Atan (Üye)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

1. Elsa Pekmez Atan (Başkan)
2. Zeynep Nazan Somer Özelgin (Üye)
3. Franck Mereyde (Üye)
4. Besim Meriç (Üye)

ADAY GÖSTERME KOMİTESİ

1. Nurgün Eyüboğlu (Başkan)
2. Edward Rodolphe Paul Arkwright (Üye)

RİSK KOMİTESİ

1. Philippe Dominique Rene Bonnavé (Başkan)
2. Ali Haydar Kurtarıcan (Üye)
3. Nurgün Eyüboğlu (Üye)

4. Xavier Marie Martin Benoit Hürstel (Üye)
5. Jerome Paul Jacques Marie Calvet (Üye)
6. Antoine Roger Bernard Crombez (Üye)

Yönetim Kurulu Üye Değişikliği

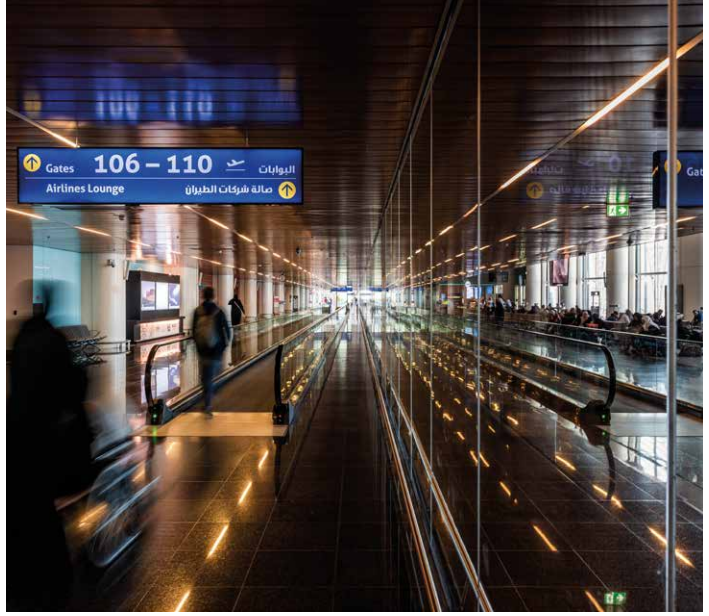
TAV Havalimanları Holding'de 27. yılını tamamlayan ve bu sürenin ilk 25 yılında İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) ve son iki yılında da Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini üstlenen Sn. M. Sani Şener, 1 Mayıs 2024 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini bırakacaktır.

Sn. M. Sani Şener, 1997 yılında İstanbul Atatürk Havalimanı'nın Yap-İşlet-Devret modeliyle işletilmesi ile başlayıp, bugün 8 ülkede 15 havalimanında yaklaşık 100 milyon yolcuya hizmet veren bir dünya markası haline gelen TAV Havalimanları'na, bu tarihi yolculuğunda liderlik etmiştir.

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu ve çalışanları olarak kendilerine en derin şükranlarımızı sunuyoruz.

Sn. M. Sani Şener'den boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere 1 Mayıs 2024 itibarıyla Sn. Jean-Michel Vernhes atanmıştır.





MAYIS

Kredi Derecelendirmesi/S&P

S&P Global Ratings (S&P) tarafından Şirketimiz için belirlenen kredi derecelendirme notu olan BB- (durağan görünüm) ve ihraç ettiğimiz yurt dışı tahvil için belirlenen kredi derecelendirme notu olan B+ (durağan görünüm), S&P tarafından teyit edilmiştir.

HAZİRAN

Almatı Havalimanı Yeni Dış Hat Terminalinin Açılışı

Almatı Havalimanı yeni dış hatlar terminalinin inşaatı tamamlandı ve yeni terminal binası hizmete açıldı. 54.000 m² büyüklüğündeki yeni terminalin açılışı ve eski terminalin iç hatlara dönüştürülmesi ile birlikte havalimanının yolcu kapasitesi yıllık 7 milyondan, 14 milyon yolcunun üstüne çıkıyor. Yeni terminal binasında 7 tanesi köprülül olmak üzere toplam 12 biniş kapısı, 3.230 m² gümrüksüz satış alanı ve 786 araçlık otopark bulunuyor. Otopark kapasitesi, Eylül 2024'te 1.200 araca çıkıyor.

Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 2 İşletme ve Bakım Hizmeti İhalesi

Şirketimiz, Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından düzenlenen, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 2 işletme ve bakım hizmeti ihalesine 23 Haziran 2024 tarihinde teklif sunmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulumuzun söz konusu ihaleye ilişkin 24 Mayıs 2024 tarihli kararının açıklanması, gizliliği korunması gereken bir sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi, Şirketimizin yasal hak ve menfaatlerinin korunması ve henüz kesinleşmeyen bir süreç ile ilgili olarak yatırımcıların yanıltılması risklerinin önlenmesi amaçlarıyla ertelenmişti.

2024'TE ÖNE ÇIKANLAR

TEMMUZ

Yatırım Harcaması Beklentisi Revizyonu

	2023 Sonuçları	2024 Beklentileri	2025 Beklentileri (Yeni Ankara 2025+ Dahil)
Ciro (milyon avro)	1.309,7	1.500-1.570	%14-18 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Toplam Yolcu (milyon)	95,5	100-110	%10-14 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Dış Hat Yolcu (milyon)	62,9	67-73	
FAVÖK Marjı (%)			2022 marjının üzerinde (>%30,6)
Net Borç/FAVÖK	4,3	3,5-4,5	2,5-3,0
FAVÖK (milyon avro)	384,7	430-490	%14-20 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Önceki Yatırım Harcamaları Beklentisi	214,3	230-270	90-110
Yeni Yatırım Harcamaları Beklentisi (milyon avro)		260-330	

2024 yılı yatırım harcamaları beklentilerimiz, çoğunlukla Almatı'daki çok güçlü büyüme nedeniyle 2024 yılının ilk yarısında revize edildi.

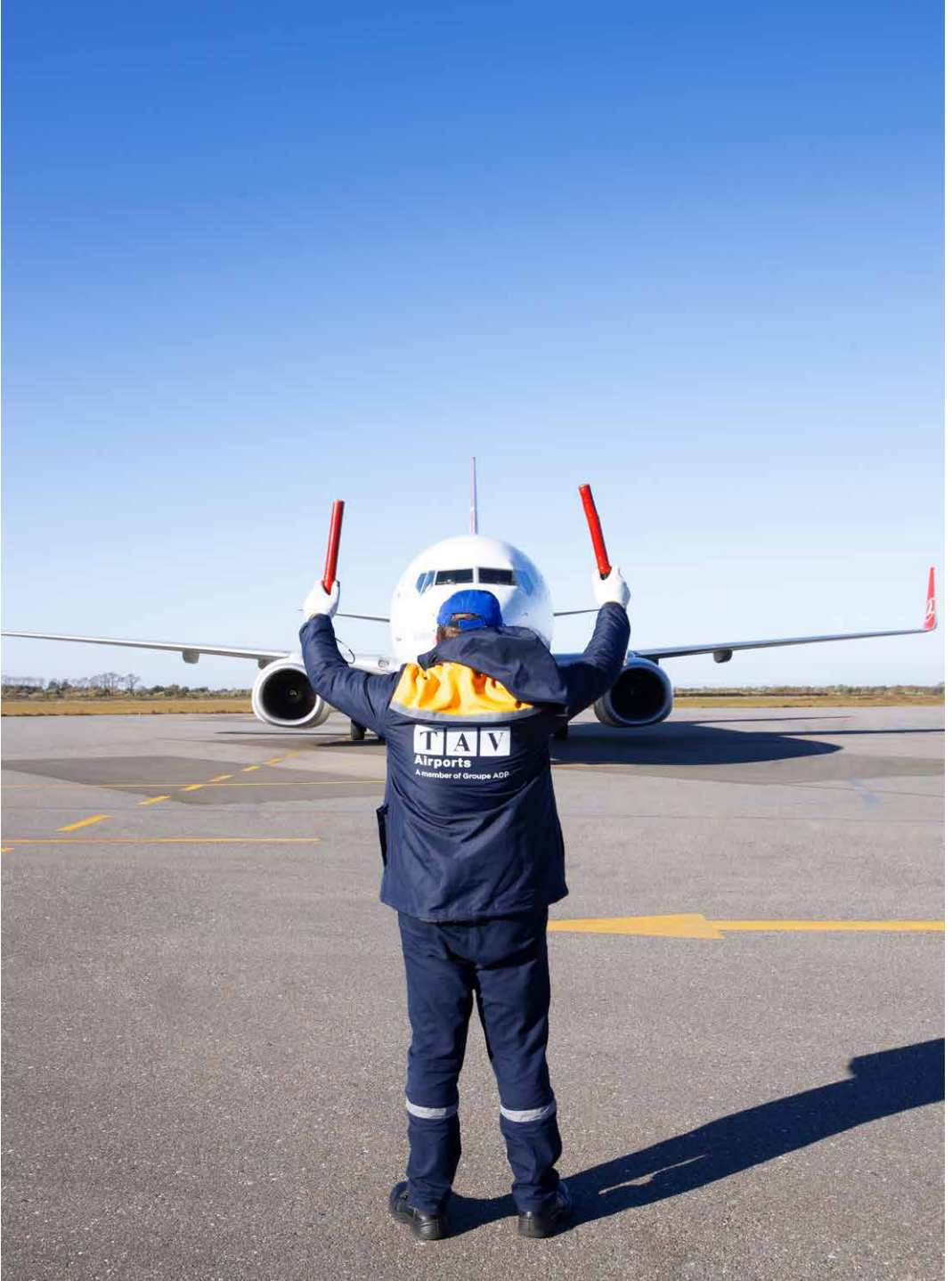
- 2024-2025 beklentilerimiz herhangi bir hareketlilik kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili olayların bulunmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların olmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımına dayanmaktadır.

- Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu hacmimiz ve 2024'ten 2025'e kadar olan mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir.
- Yolcu beklentisi Antalya ve Medine'yi kapsıyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine Antalya ve Medine dahil değildir.
- BYBO = Bileşik Yıllık Büyüme Oranı

TAV Gayrimenkul Geliştirme Birleşmesi

Şirketimizin %100 sahip olduğu TAV Gayrimenkul Geliştirme Anonim Şirketi'nin, Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararı alındı.

Detaylı bilgi için: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1314491>



KURUMSAL DERECELENDİRME NOTU 9,69 OLARAK TEYİT EDİLDİ.

AĞUSTOS

2024 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimiz için 11 Ağustos 2023 tarihinde 9,69 olarak belirlenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 9 Ağustos 2024 tarihinde 9,69 olarak teyit edildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşme Yenilenmesi

TAV Havalimanları Holding Kurumsal Yönetim Komitesi, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ile kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesi sözleşmesinin yenilenmesi yönünde karar almıştır. 15 Ağustos 2024 tarihinde imzalanan yeni sözleşmenin süresi 2 (iki) yıl olup, 15 Ağustos 2026 tarihine kadar geçerlidir.

TAV
Havalimanları'nın
Uzun Vadeli
Ulusal Kurum
Kredi Rating
Notu, "AA-(tr)"
olarak teyit edildi.





EKİM

Yönetici Sorumluluk Poliçesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için halihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası", Şirket sermayemizin %25'ini aşan bir bedel ile bir yıllık süreyle yenilendi.

JCR Avrasya Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "AA-(tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notlar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: AA- (tr)/(Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1+ (tr)/(Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BBB+/(Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BBB+/(Stabil Görünüm)

2025 Yılı Yatırım Harcaması Beklentisi Revizyonu

	2023 Sonuçları	2024 Beklentileri	2025 Beklentileri (Yeni Ankara 2025+ Dahil)
Ciro (milyon avro)	1.309,7	1.500-1.570	%14-18 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Toplam Yolcu (milyon)	95,5	100-110	%10-14 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Dış Hat Yolcu (milyon)	62,9	67-73	
FAVÖK Marjı (%)			2022 marjının üzerinde (>%30,6)
Net Borç/FAVÖK	4,3	3,5-4,5	2,5-3,0
FAVÖK (milyon avro)	384,7	430-490	%14-20 BYBO (2022-2025) bekleniyor.
Önceki Yatırım Harcamaları Beklentisi	214,3	260-300	90-110
Yeni Yatırım Harcamaları Beklentisi (milyon avro)			140-160 + (Almatı Yatırım Planı 2025)*

* Almatı Yatırım Planı'nın 2025-2028 yılları arasında 3-4 yıla yayılmış şekilde 150-300 milyon avro arasında olması bekleniyor. Yatırım programının büyüklüğünün Şubat 2025'te yapılacak olan Yönetim Kurulu toplantısında güncellenmesi amaçlanıyor. Tarife artışı görüşmelerinden olumlu sonuçlar alınması, yatırım büyüklüğü için önemli bir etken olacaktır.

* 2025 yılına ilişkin Almatı dışı yatırım harcaması beklentisi, çoğunlukla BTA'nın Antalya'ya yatırımı ve Havaş'ın İstanbul Havalimanı'nda yapacağı antrepo yatırımı nedeniyle yukarı doğru revize edildi.

ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI KISA VADELİ KÖPRÜ KREDİSİ, UZUN VADELİ PROJE FİNANSMANI KREDİSİYLE REFİNANSE EDİLDİ.



KASIM

S&P Kredi Notu

S&P Global Ratings (S&P) tarafından Şirketimiz için belirlenen kredi derecelendirme notu olan BB- ve ihraç ettiğimiz yurt dışı tahvil için belirlenen kredi derecelendirme notu olan B+, S&P tarafından teyit edilmiştir.

Şirketimiz için belirlenen durağan görünüm ise iki yönlü değişime açık olarak (developing) revize edilmiştir.

S&P, derecelendirme raporunda, iki yönlü değişime açık (developing) görünümünün, özellikle

%50 oranında pay sahibi olduğumuz iştirakimiz olan Antalya'nın köprü finansmanı başta olmak üzere bazı grup şirketlerimizin kredi refinansmanının 2025'in birinci çeyreğine kadar tamamlanmaması durumunda derecelendirme notunun düşürülebileceği anlamına geldiğini ifade etmektedir.

Buna ek olarak S&P, derecelendirme raporunda, aynı görünümün, yukarıda bahsedilen likidite riski ortadan kalktıktan sonra Şirketimizin derecelendirme notunun artırılabilceği anlamına da geldiğini ve bu artış ihtimalinin ülke notunun yükseltilmesi

ve borçluluk çarpanlarımızı düşürme faaliyetlerimiz tarafından da desteklendiğini ifade etmektedir.

Faiz seviyelerinin yüksek olduğu bir dönemde, daha elverişli şartlar oluşunca uzun dönemli olarak refinance edebilmek için kısa vadeli olarak alınan Antalya köprü kredisinin vadesi Eylül 2025, Ankara köprü kredisinin vadesi ise Aralık 2025'tir. Şirketimizin, söz konusu kredilerin 2025'in birinci çeyreğine kadar uzun vadeli proje finansmanı kredileriyle refinance edilmesi için yürüttüğü çalışmalar, planlanan şekilde devam etmektedir.



ARALIK

Ankara Esenboğa Havalimanı Uzun Vadeli Proje Finansmanı Kredisi

Ankara Esenboğa Havalimanı'nı 2050 yılının Mayıs ayına kadar işletme imtiyazına sahip olan TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş., bu imtiyaz kapsamında yapılan yatırımların ve kira peşinatı ödemesinin finansmanı için

kullanmış olduğu kısa vadeli köprü kredisini, 300 milyon avro tutarında, 13 yıl vadeli ve daha düşük faizli bir proje finansmanı kredisiyle refinance etmiştir. Söz konusu köprü kredisi, faiz seviyelerinin yüksek olduğu bir dönemde, daha elverişli şartlar oluşunca uzun dönemli olarak refinance edebilmek için kısa vadeli olarak kullanılmıştı.

TAV YATIRIMCI İLİŞKİLERİ, 2024 YILINDA 530'UN ÜZERİNDE YATIRIMCI VE ANALİSTLE GÖRÜŞTÜ.

TAV Yatırımcı İlişkileri, günlük faaliyetlerini doğruluk, adillik, sürat ve proaktiflik olmak üzere dört temel ilke üzerinden yürütmektedir.

TAV Yatırımcı İlişkilerinin (TAV Yİ) temel görevi, TAV Havalimanları tarafından çıkarılmış sermaye piyasası enstrümanlarının adil değerleri üzerinden işlem görmesini sağlamaktır. Bu hedefi gerçekleştirmek için, TAV Havalimanları hisselerinin seyri hakkında farklı sermaye piyasası aktörlerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla TAV Yİ bir dizi yatırımcı ilişkileri aracı kullanmaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri aynı zamanda Şirket'in, sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını ve en yüksek kurumsal yönetim standartlarını benimsemesi maksadıyla, ilgili tüm paydaşlarının koordinasyonunu sağlamaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri, günlük faaliyetlerini doğruluk, adillik, sürat ve proaktiflik olmak üzere dört temel ilke üzerinden yürütmektedir.

Doğruluk

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasaları aktörleriyle paylaşılan tüm bilgilerin iyi araştırılmış, tam doğru ve kapsamlı olması hususuna özen göstermektedir. TAV Yatırımcı İlişkileri için tam doğru ve kapsamlı bilgi akışı, Şirket ve sermaye piyasaları aktörleri arasındaki güvenin tesis edilmesi açısından en önemli husustur.

Adillik

TAV Yatırımcı İlişkileri, tüm sermaye piyasaları aktörlerinin, yaptıkları işlemlere (alım/satım) ve birbirlerine kıyasla büyüklüklerine bakmaksızın aynı bilgiyi almaları için gayret sarf etmektedir.

Sürat

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasalarında bilginin bir zaman boyutu da olduğunun ve de hızlı bilginin yavaş bilgiye kıyasla üstünlüğünün bilincindedir. Bu bilinçle, TAV Yİ tüm bilgi taleplerine süratle yanıt vermek için gayret göstermektedir.

%155**TAV
Havalimanları
hisse fiyatının
2024 yılındaki
artış oranı****Proaktiflik**

TAV Yatırımcı İlişkileri, Şirket ve Şirket'in ekonomik ve yasal işleyişi hususlarında bir gözetmen konumunda yatırımcı sorularını, yasal ve kurumsal yönetimle ilgili konuları, sermaye piyasaları aktörleri ve hissedarlar tarafından gündeme getirilmeden tespit ederek kapsamlı bir şekilde derhal ele almaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri, 2024 yılında 530'un üzerinde yatırımcı ve analistle, Holding faaliyetleri ve finansalları ile ilgili görüşme yapmıştır.

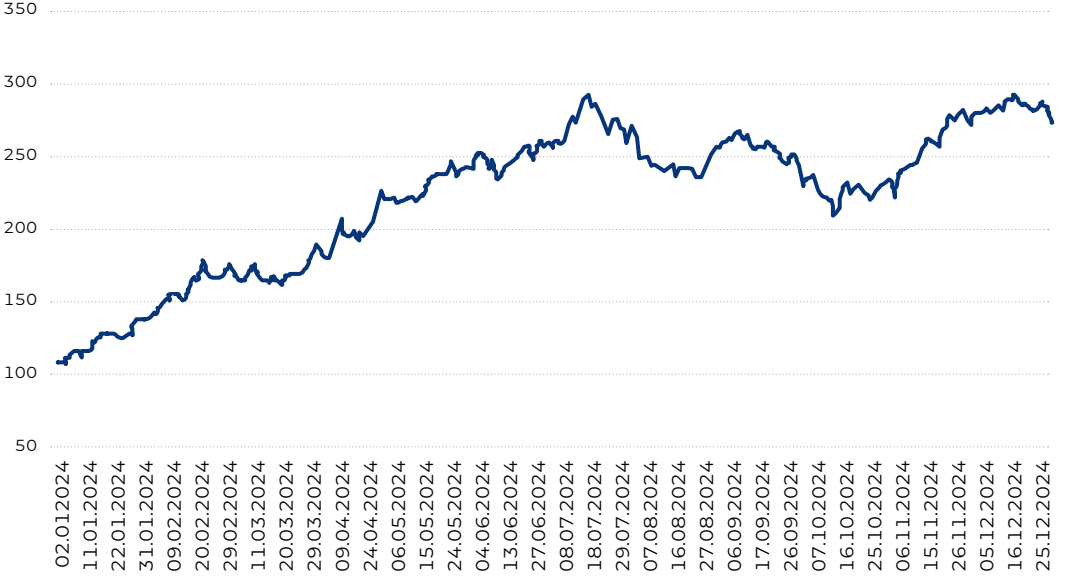
Hisse Performansı

TAV Havalimanları hissesi, 2024 yılı içinde en düşük 107,00 TL, en yüksek 294,75 TL seviyesini görmüştür. 2024 yılında hisse fiyatı %155 artarak, BİST 100 Endeksi'nde en fazla yükseliş gösteren şirket olmuştur.



TAV HAVALİMANLARI, 2024 YILINDA BİST 100 ENDEKSİ'NDE HİSSE FİYATI EN FAZLA YÜKSELEN ŞİRKET OLDU.

TAVHL Hisse Fiyatı (TL)





Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimiz için 11 Ağustos 2023 tarihinde 9,69 olarak belirlenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 9 Ağustos 2024 tarihinde 9,69 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun alt başlıklar itibarıyla dağılımı yanda yer alan tabloda paylaşılmaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,65
Menfaat Sahipleri	0,15	98,82
Yönetim Kurulu	0,35	95,48
Toplam	1,00	96,88

TAV Havalimanları Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

E-Posta	ir@tav.aero
Telefon	+90 212 463 30 00/10545-10546
Faks	+90 212 465 31 00
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi	http://ir.tav.aero
X	@irTAV
Adres	Vadistanbul Bulvar, Ayazağa Mahallesi, Azerbaycan Caddesi, 2C Blok No: 3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul

KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 68 Sürdürülebilirlik
- 84 İnovasyon
- 90 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 98 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 120 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 128 Komite Çalışma Esasları
- 132 Olağan Genel Kurullar
- 136 Yönetim Kurulu
- 142 Üst Yönetim
- 146 Organizasyon Şeması
- 147 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler
- 148 Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Açıklamalar
- 150 Kâr Dağıtım
- 151 Bağlı Şirket Raporu
- 152 Bağımsız Denetçi Raporu
- 154 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 156 Sorumluluk Beyanı
- 157 Bağımsızlık Beyanları





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



1. Giriş

TAV Havalimanları, operasyonel faaliyetleri ile yarattığı ekonomik değer yanı sıra; sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen "İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi; Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri; Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi; Kurumsal Risk ve Uyum Yönetimi; Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık; Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği" gibi odak alanlarda tüm paydaşlar için değer yaratmayı ana amaç olarak belirlemiştir. Bu amaca hizmet edecek şekilde faaliyet gösterdiğimiz tüm sahalarda oluşan çevresel, sosyal ve toplumsal etkilerimizi ulusal

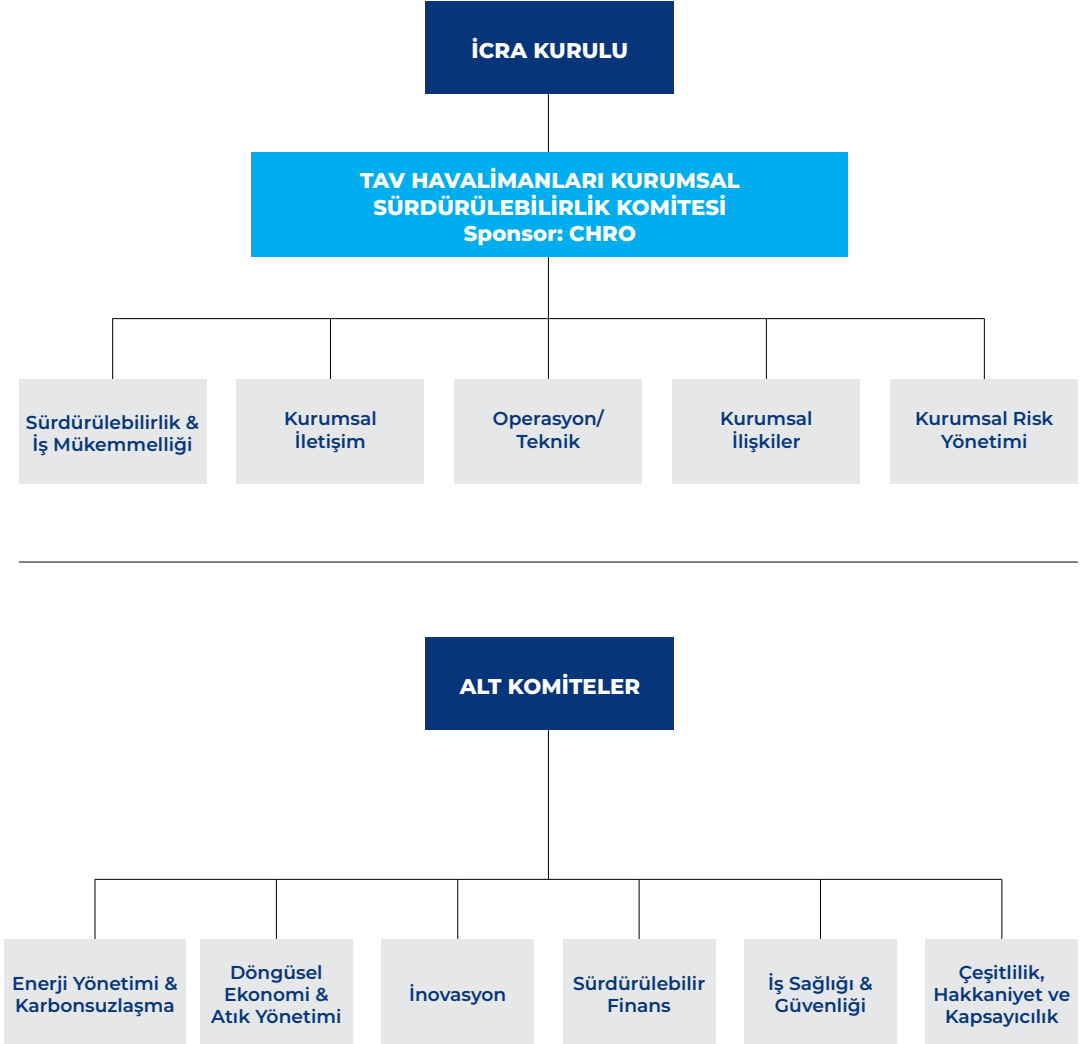
ve uluslararası standartlar, çerçeveler ve rehberler ile uyumlu bir şekilde optimum seviyede tutmak üzere hareket etmekteyiz. Düşük karbonlu ekonominin temel prensipleri ve küresel uygulamalar ile uyumlu olarak tasarlanan değer üretim süreçleri, tüm havalimanları ve servis şirketleri tarafından benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. TAV Havalimanları'nın hedefi, operasyonlarını sürdürülebilir, ölçülebilir, küresel ölçekte kıyaslanabilir, dinamik ve değer odaklı bir şekilde sürekli geliştirmektir. Yaratılan etkiyi ölçmek ve Şirket'i kurumsal hedeflere ulaştıracak etkin, anlamlı veriler üretmek için modern teknolojik ve inovatif altyapılar tasarlanmakta ve uygulanmaktadır.

2. Sürdürülebilirlik Stratejisi

Groupe ADP ile uyumlu olarak tanımlanan ve iş stratejisine entegre edilen sürdürülebilirlik prensipleri ile oluşturulan eylem planları kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında düzenli olarak takip edilmektedir. Çevresel, sosyal, toplumsal ve yönetim olmak üzere dört ana eksene oturan yol haritalarıyla amaçlanan; uzun vadeli bir perspektifle yeni bir havalimanı modeli oluşturmak, ortak bir endüstriyel yaklaşım etrafında hareket etmek, net öncelikler ve ölçülebilir hedeflerle güçlenmek ve bu yol haritalarını TAV Havalimanları'nın tüm iştiraklerine yaymaktır.

TAV Havalimanları Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamındaki yönetim yapısı aşağıdaki şekildedir.

TAV Havalimanları Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı





Sürdürülebilirlik Komiteleri Rol ve Sorumlulukları

TAV Havalimanları'ndaki tüm taahhütlerin uygulanması ve olumlu bir performans ortaya koyulması güçlü bir yönetim yapısı ile sağlanmaktadır. Üst yönetimin varlığı ile İcra Kurulu'nun taahhüdü söz konusu yapıyı desteklemektedir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri alt komiteler aracılığıyla şirketler seviyesine aktarılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitelerinin rol ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG

- Sürdürülebilirlik Sponsoru (CHRO)
- Sürdürülebilirlik & İş Mükemmelliği
- Kurumsal İletişim
- Havalimanları İşletme
- Kurumsal İlişkiler

- Groupe ADP stratejileri ile uyumlu olarak TAV Havalimanları Kurumsal Sürdürülebilirlik Stratejilerinin/Politikalarının belirlenmesi ve şirketlere yayılımı
- Makro sürdürülebilirlik göstergelerinin ve hedeflerinin belirlenmesi; şirketlerin ilerleme raporları aracılığıyla kurumsal sürdürülebilirlik performansının takibi ve yönlendirilmesi
- Paydaşlar tarafından talep edilen kurumsal raporların konsolidasyonu ve yayımlanması
- TAV Havalimanları seviyesinde ortak konu başlıklarının alt komiteler ile ele alınarak ilerlemenin değerlendirilmesi
- Sürdürülebilirlik ile ilgili küresel standartlar ve güncel konulara dair eğilimlerin, mevzuat değişikliklerinin ve odak alanlarındaki kritik gelişmelerin öğrenilmesi ve paylaşımı için imkân sağlanması

ŞİRKETLER

- Sürdürülebilirlik Sponsoru (Genel Müdür)
- Sürdürülebilirlik Lideri
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Çalışma Grupları

- TAV Havalimanları kurumsal sürdürülebilirlik amaçlarının şirket stratejilerine entegrasyonu
- TAV Havalimanları kurumsal sürdürülebilirlik amaçlarının gerçekleştirilmesi için gereken Şirket içi eylem planlarının hazırlanması, uygulanması ve performansının raporlanması
- TAV Havalimanları'nın belirlediği sürdürülebilirlik odak alanlarının düzenli takibi, içerik geliştirme ve gündem belirlemeye katkı



TAV Havalimanları yönetim yapısı içindeki alt komiteler, Holding ve iştiraklerin sürdürülebilirlik odak alanlarındaki ortak konulara dair öğrenme, deneyim paylaşma ve proje geliştirme amaçlı olarak çalışmaktadır. İki ayda bir toplanan alt komiteler, belirlenen konu başlıklarında gelişmeleri, eğilimleri, ilgili mevzuata dair güncel bilgileri değerlendirmektedir. İştiraklerin stratejilerine entegre edilecek olan sürdürülebilirlik programları çerçevesinde ortak mekanizmaları belirleyerek TAV Havalimanları genelinde yaygınlaştırma, farkındalık artırma ve süreç iyileştirmeleri için proje geliştirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatları Yönetim Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi TAV Havalimanları kurumsal stratejisinin temel taşlarından biri olarak ele alınmaktadır. TAV Havalimanları bünyesinde yer alan servis şirketleri ve

havalimanlarından alınan sürdürülebilirlikle ilişkili veriler konsolide edilmekte ve çevrimiçi bir platformda halka açık hale getirilmektedir.¹

TAV Havalimanları ayrıca ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartları kapsamında, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etme yolunda kapsamlı bir yönetim yaklaşımını benimsemektedir. Buna paralel olarak, iklim risk ve fırsatları, iş modeli ve değer zinciri üzerinde yarattığı etkiler ile beraber değerlendirilmektedir. Ayrıca bu unsurlar hem operasyonel hem de stratejik karar alma süreçlerine entegre edilerek iş süreçlerinin daha dayanıklı hale getirilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, TAV Havalimanları'nda Yönetim Kurulu seviyesinde yakından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda risklerin minimize edilmesi ve

fırsatların değerlendirilmesine yönelik denetim ve gözetim faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu, düzenli olarak hazırlanan kapsamlı raporlarla bilgilendirilmekte ve bu raporlar doğrultusunda stratejik kararlar almaktadır. TAV Havalimanları'nda ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yılda altı kez yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri, finansal planlama süreçlerine entegre edilmektedir. Entegre edilen bu etkiler ayrıca 2025 yılı itibarıyla finansal raporlamanın bir parçası haline getirilecektir. Bu bağlamda, risklerin ve fırsatların finansal faydaları ve maliyetleri düzenli olarak değerlendirilecek ve değerlendirme sonuçları finansal planlama süreçlerine dahil edilecektir. Ayrıca, iklim risk ve fırsatlarına ilişkin finansal değerlendirmeler, finansal raporlarda yer alan tablolarla tutarlı bir şekilde açıklanacaktır.

¹ <https://gelecekcinhavalimanlari.org/esg-dashbord/>

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

TAV Havalimanları Önceliklendirme Matrisi Çalışmaları

TAV Havalimanları, sürdürülebilirlik alanındaki stratejilerini geliştirmek ve Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda paydaşlarının beklentilerini karşılamak amacıyla "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi" çalışmalarını yürütmektedir.

Bu çalışmalarda hem etki hem de risk ve fırsatlar bir arada değerlendirilerek sürdürülebilirlik vizyonunun daha ileriye taşınması gözetilmektedir.

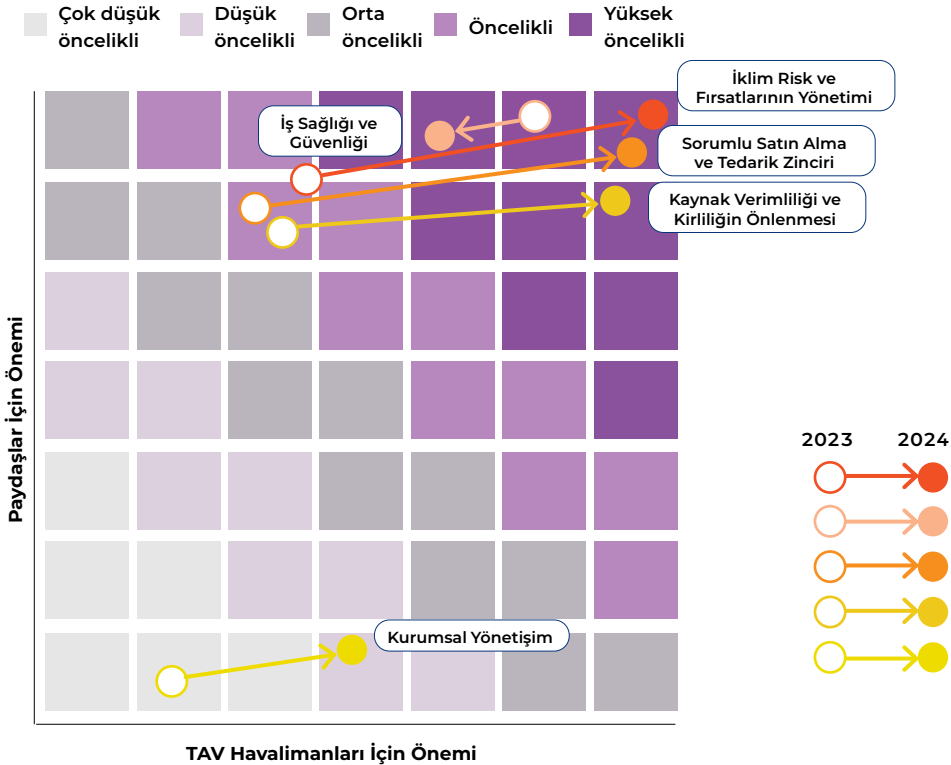
Önceliklendirme Matrisinin Güncellenmesi

2024 yılında gözden geçirilen önceliklendirme matrisi, kapsam ve kavram değişiklikleri yapılarak güncellenmiştir. Bu değişikliklerin temel amaçları:

1. Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin daha doğru ve etkili bir şekilde ifade edilmesi,
2. Uluslararası raporlama standartlarıyla uyumlu bir dil kullanarak küresel trendlere daha yakın bir yaklaşım benimsenmesidir.

Bazı konular stratejik olarak birleştirilmiş ve birden fazla başlık tek bir çatı altında toplanmıştır. Bu birleştirmeler sürdürülebilirlik çalışmalarının daha verimli yönetilmesini ve daha odaklı, bütüncül bir strateji geliştirilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Öncelikli Konuların Yeniden Değerlendirilmesi 2023 vs 2024



Konumu Değişen Öncelikli Konular

- **İklim Risk & Fırsatlarının Yönetimi:** İklim değişikliği, yatırım kararlarını büyük ölçüde etkileyen bir faktör haline gelmiştir. TAV Havalimanları, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyum sağlayabilmek için iklim risk ve fırsatlarını stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde daha yüksek bir öncelikle ele alacaktır.
- **İş Sağlığı & Güvenliği (İSG):** Şirket'in sektör gerekliliklerine halihazırda uyumlu olan İSG altyapısı, bu konunun önceliğinin azaltılmasına olanak sağlamıştır.
- **Sorumlu Satın Alma & Tedarik Zinciri:** TAV Havalimanları, küresel operasyonları kapsamında geniş bir coğrafyaya yayılan çok sayıda tedarikçi ile çalışmaktadır. Bu geniş tedarikçi ağı, sorumlu satın alma ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimini daha önemli hale getirmiştir. TAV Havalimanları, operasyon süreci dahilinde çevresel, sosyal ve toplumsal konuları tüm ortaklık değer zincirine entegre ederek sürdürülebilir uygulamaları benimsemektedir.

- **Kaynak Verimliliği & Kirliliğin Önlenmesi:** Çevresel regülasyonlara ve standartlara yüksek uyum sağlama, operasyonel verimliliği artırma ve sürdürülebilir rekabet avantajı elde etme amacıyla Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi konusunun önemi artırılmıştır.
- **Kurumsal Yönetişim:** TAV Havalimanları, paydaş güvenini artırmak ve iş modelini sürdürülebilir hale getirmek için kurumsal yönetim uygulamalarını güçlendirmiştir. Bu çerçevede, Şirket'te etik davranış kuralları ve şeffaf raporlama mekanizmaları önem kazanmış ve bu durum ilgili konunun önceliğini artırmıştır.

Konu Kapsamı ve Adlandırması Değişen Öncelikli Konular

- **Kaynak Verimliliği & Kirliliğin Önlenmesi:** Sorumlu çevre yönetimi ile su ve atık su yönetimi gibi alt başlıkların bütüncül bir şekilde ele alınması, bu sayede çevresel atık ve kaynak kullanımının daha etkin bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu nedenle söz konusu alt başlıklar Kaynak Verimliliği & Kirliliğin Önlenmesi üst başlığında birleştirilmiştir.

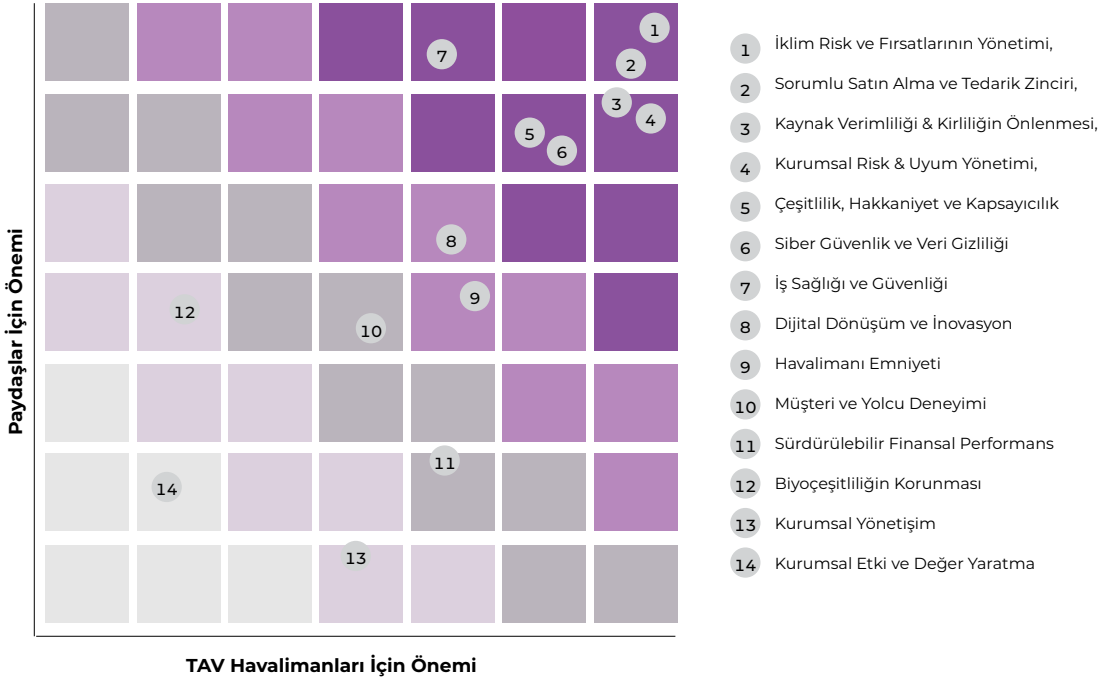
- **Kurumsal Risk & Uyum Yönetimi:** Etkin risk yönetimi, etik standartların korunması ve yasalara uyum konuları birbirleriyle doğrudan ilişkili olduğundan, bu alanları tek bir çerçevede ele almak, süreçlerin entegrasyonunu ve koordinasyonunu kolaylaştıracaktır. Bu nedenle söz konusu alt başlıklar Kurumsal Risk & Uyum Yönetimi üst başlığında birleştirilmiştir.
- **Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık:** TAV Havalimanları'nda "Çeşitlilik, Hakkaniyet & Kapsayıcılık" konusu yalnızca çalışanlar düzeyinde değil, müşterileri ve toplumu da kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. Bu kapsamda, çalışan memnuniyeti ve insan haklarına ek olarak müşteri memnuniyeti ve müşteri hakları da dahil edilerek, tüm paydaşların hakkaniyetli ve kapsayıcı bir şekilde temsil edilmesi amaçlanmaktadır. İlgili konular "Çeşitlilik, Hakkaniyet & Kapsayıcılık" üst başlığı altında çalışılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- **Dijital Dönüşüm & İnovasyon:** İnovasyon, dijital dönüşüm ve çeviklik konularının birlikte değerlendirilmesi, TAV Havalimanları'nın teknolojik değişikliklere hızlı ve etkili bir şekilde uyum sağlamasını, iş süreçlerini modernize ederek verimliliği artırmasını ve rekabetçi kalmasını amaçlamaktadır.
- **Müşteri & Yolcu Deneyimi:** Müşteri ve yolcu deneyimi konularını bütünleşik bir şekilde ele almak TAV Havalimanları tarafından sunulan hizmetlerin her yönüyle iyileştirilmesine olanak tanımaktadır. Bu nedenle Müşteri Deneyimi başlığı Yolcu Deneyimi ile genişletilmiştir.
- **Havalimanı Emniyeti:** Havalimanı güvenliği ve operasyonel güvenlik konuları, "Havalimanı Emniyeti" başlığı altında birleştirilmiştir.

Önceliklendirme Matrisi

Çok düşük öncelikli Düşük öncelikli Orta öncelikli Öncelikli Yüksek öncelikli



- **Kurumsal Etki & Değer Yaratma:** "Kurumsal Etki & Değer Yaratma" başlığı altında, kurumsal sosyal sorumluluk, paydaş kapitalizmi ve uluslararası iş birlikleri bir arada değerlendirilerek bütünleşik bir strateji geliştirilmiştir.

Önceliklendirme Matrisi Güncel Yüksek Öncelikli Konuları:

- İklim Risk & Fırsatlarının Yönetimi,
 - Sorumlu Satın Alma & Tedarik Zinciri,
 - Kaynak Verimliliği & Kirliliğin Önlenmesi,
 - Kurumsal Risk & Uyum Yönetimi,
 - Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık,
 - Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği,
 - İş Sağlığı ve Güvenliği
- konuları hem iç hem dış paydaşlar tarafından yüksek öncelikli konular olarak değerlendirilmiştir.

TAV Havalimanları, sürdürülebilirlik yolculuğu sırasında yol haritası olması amacıyla gerçekleştirilen "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi" ve Groupe ADP'nin 2022-2025 stratejik yol haritası "2025 Pioneers" ile tüm süreçlerinde performans ve sürdürülebilirliğe odaklanmıştır. Bu kapsamda belirlenen öncelikli konuların kapsamını daha da genişleterek stratejisini bu yol haritasına paralel olarak belirlenen başlıklara odaklanarak kurgulamıştır. 2030'a kadar karbon nötr olmak ve 2050'ye kadar net sıfır emisyonu ulaştırmayı amaçlayan TAV Havalimanları, bu kurgu ile Sürdürülebilirlik olmak üzere üç ana eksen doğrultusunda öncelikli konularını daha geniş kapsamda değerlendirmekte ve belirlediği hedeflerini gerçekleştirmektedir.

3. Sürdürülebilirlik Odak Alanları ve Öncelikli Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)

Havacılık sektörünün adil ve sürdürülebilir dönüşümüne liderlik etmeyi amaçlayan TAV Havalimanları, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNG) üyesi olarak; sürdürülebilirlik konusunda belirlediği odak alanlarla ilişkili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı iş stratejisine ve süreçlerine entegre etmiştir.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), şirketlerin sürdürülebilirlik yaklaşımlarını tanımlarken baktıkları büyük resim olarak ifade edilmektedir. Şirketlerin sürdürülebilirlik stratejilerini SKA'lar bazında değerlendirmeleri ve hedefleri ile uyumlu hale getirmeleri de bir bütün olarak küresel sürdürülebilirlik politikasını desteklemektedir. Bu kapsamda, TAV Havalimanları'nın belirlenen önceliklerinin SKA'lar çerçevesinde analiz edilmesine yönelik bir çalışma gerçekleştirilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

TAV Havalimanları için Öne Çıkan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi
Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri
Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi
Kurumsal Risk ve Uyum Yönetimi
Çeşitlilik, Hakkanîyet ve Kapsayıcılık
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği
İş Sağlığı ve Güvenliği
Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
Havalimanı Emniyeti
Müşteri ve Yolcu Deneyimi
Sürdürülebilir Finansal Performans
Biyçeşitliliğin Korunması
Kurumsal Yönetişim
Kurumsal Etki ve Değer Yaratma

TAV Havalimanları SKA'lara katkı sağlayacak tüm faaliyetlerde aktif bir biçimde yer almaya önem göstermektedir. İnsan hakları alanında mevcut ya da olası olumsuz etkilerini belirlemek ve değerlendirmek, insan hakları konularının iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamak, süreç takibi ve önlem verimliliğini izlemek, yapılan tüm çalışmaların paydaşlarla iletişimini sağlamak ve iş birliği için geniş bir ağı ulaşmayı amaç edinmiştir.

Dünya çapında ADP Grubu'na bağlı 23 havalimanının İcra Kurulu Başkanları tarafından imzalanan ve sürdürülebilir ve sorumlu bir gelecek taahhütlerini içeren "Airports for Trust" Bildirgesi, TAV Havalimanları'nın sürdürülebilir kalkınma stratejisinin uluslararası entegrasyonunun temel taşlarından biridir. ADP Grubu'nun bu alandaki taahhütleri, havacılık ekosisteminde ortak hedeflere ulaşılmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

İklim ve biyçeşitlilik başta olmak üzere tüm kritik çevre konularını kapsayan bildirmede yer alan taahhütler, Groupe ADP tarafından tüm paydaşlarla birlikte gözden geçirilmiş ve kapsamı genişletilmiş, takip eden yıllarda ise yeniden yapılan Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi ile geliştirilmiştir. Bildirgenin güncel içeriği aşağıdaki şekildedir:

Gezegeni Korumak

Çevrenin korunmasında sektör lideri olmak için taahhütlerimiz:

- En geç 2030 yılına kadar karbon nötr olmak da dahil olmak üzere, operasyonlarımızı çevre üzerinde sıfır etki yaratacak hale dönüştürmek için çalışmak,
- Havacılık sektörünün çevresel dönüşüm çabalarına aktif olarak katılmak,
- Döngüsel ekonomiyi, yerinde kaynak üretimini ve süreç sadeleştirmeyi teşvik ederek her havalimanının yerel bir kaynak sistemine entegrasyonunu artırmak,
- Faaliyetlerimiz (tasarım, inşaat, yenileme) için geliştirme projelerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmektir.

Yerel Topluluklarla Gelişmek

Havalimanı faaliyetlerinin uyumlu ve sürdürülebilir gelişimi, yerel topluluklar için değer yaratılması ve yerel düzeyde insan gelişimine yatırım yapılmasıyla yakından bağlantılı olmalıdır.

Kalıcı bir kazan-kazan ilişkisi ve ortak bir gelecek vizyonu geliştirmek için taahhütlerimiz:

- Yerel toplulukların yaşam koşullarının iyileştirilmesine ve gürültüye maruz kalmanın azaltılmasına aktif olarak katkıda bulunmak,
- Yerel paydaşlarla uzun vadede güven ve uyum oluşturmak,
- Havalimanı faaliyetlerinin yerel topluluklar üzerindeki olumlu etkisini güçlendirmek, yerel toplulukların yaşam alanları üzerinde oluşabilecek çevresel ve sosyal etkileri takip etmek, gerekli önlemleri almak ve iyileştirme aksiyonlarını yerine getirmek,
- Havalimanı faaliyetinin olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak ve kabul edilebilirliği kolaylaştırmak için havalimanı topluluğunu birleştirmek ve birlikte hareket etmektir.

Ağımızın Gücü

- Havalimanlarımızın çevresel ve sosyo-ekonomik etkilerini ölçmeye ve şeffaflığı sağlamaya kararlıyız.
- Havalimanlarımız hep birlikte, hava taşımacılığının zorluklarına ilişkin güçlü bir beceri, bilgi ve anlayış ağı oluşturur.
- Bu ağı, havalimanı faaliyetlerinin tüm paydaşlar için olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için farkındalığı ve bağlılığı geliştirmelidir.

TAV Havalimanları, organizasyonlara kurumsal sürdürülebilirlik performanslarını yerel ve küresel anlamda karşılaştırma imkânı veren, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ile sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk yönetim becerilerini geliştirme imkânı sağlayan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2014 yılından beri yer almaktadır. Endeks; küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam gibi Türkiye ve dünya için kritik sürdürülebilirlik meselelerine yaklaşımını ortaya koyan şirketlerin yaptıkları faaliyetlerin ve aldıkları kararların bağımsız bir gözle değerlendirilmesini ve bir anlamda tescilini sağlamaktadır.

TAV Havalimanları, Kasım 2022 itibarıyla; sürdürülebilirlik performansı yüksek ve aynı zamanda büyük ve likit şirketlerin kapsama alındığı yeni bir endeks olan BİST Sürdürülebilirlik 25 kapsamında kamuya açık veri paylaşımına devam etmektedir. TAV Havalimanları ayrıca, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin değerlendirme platformu olan London Stock Exchange Group'un (LSEG) 2023 yılı verilerine göre yaptığı 2024 yılı derecelendirilmesinde ulaşım altyapısı sektöründe dünya genelinde birinci sırada yer almıştır.

4. Çevresel Sürdürülebilirlik

Gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak için çevreye saygı duyulması gerektiği bilincine sahip olan TAV Havalimanları, iklim değişikliği, çevre kirliliği, doğal alan tahribatı gibi tehditleri engellemek üzere harekete geçmekte ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalar yürütmektedir. TAV Havalimanları, 2025 Pioneers stratejisiyle dünyanın birçok yerinde bulunan havalimanlarını sorumlu bir şekilde işletmeyi hedeflediğini beyan etmektedir. Bu çerçevede iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik uygulamaların yaşanılabilir bir dünya için önemli bir yere sahip olduğunun farkındadır. Biyolojik çeşitliliğin korunması ve doğal kaynak tüketiminin azaltılması için faaliyet alanlarındaki olumsuz etkileri en aza indirmeye önem veren TAV Havalimanları, yenilenebilir enerji yatırımları, emisyon azaltımı ve etkin atık, su ve enerji yönetimi uygulamalarıyla bu konudaki stratejisini hayata geçirmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

TAV Havalimanları'nın bu kapsamdaki hassasiyetine Sürdürülebilirlik Politikası'nda ve çevresel etki yönetimini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında oluşturulan Çevre Politikası'nda da vurgu yapılmıştır.

TAV Havalimanları, Groupe ADP altında yer alan bazı dünya çapındaki havalimanları ile birlikte sürdürülebilirlik stratejisinin uluslararası entegrasyonunun önemli yapı taşlarından biri olan "Airports for Trust" bildirgesini imzalamıştır. İklim ve biyoçeşitlilik vurgusu başta olmak üzere diğer kritik çevre konularını ele alan bu bildirmedeki taahhütler Groupe ADP tarafından tüm paydaşlarla yeniden değerlendirilmiş ve kapsamları genişletilmiştir. Daha yaşanabilir bir gezegene sahip olma konusunda sektör lideri olmak için verilen taahhütler aşağıda belirtilmektedir:

- En geç 2030 yılına kadar karbon nötr olmak da dahil olmak üzere, operasyonlarının çevresel etkilerini sıfıra indirmek için çalışmak
- Havacılık sektörünün çevresel dönüşüm çabalarına aktif olarak katılmak
- Döngüsel ekonomiyi, yerinde kaynak üretimini ve süreç sadeleştirmeyi teşvik ederek her havalimanının yerel bir kaynak sistemine entegrasyonunu artırmak
- Faaliyetler (tasarım, inşaat, yenileme) için geliştirme projelerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmek
- 5 milyon avronun üzerindeki yeni yatırım harcamaları için bir karbon bütçesi tanımlamak
- Terminallerde ve hava tarafında %10 düşük karbonlu enerji kullanmak
- 2030 yılına kadar biyoçeşitlilik endeksini iyileştirmek için yol haritası belirlemek.
- Uluslararası Act4Nature kapsamında biyoçeşitlilik taahhütlerini takip etmek

Bu taahhütleri gerçekleştirebilmek için faaliyetler esnasında ortaya çıkan çevresel riskleri en az seviyeye indirmek, yönetmek ve izlemek amacıyla Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemleri kurulmuş ve TAV Havalimanları'nın çevre yönetimi konusundaki deneyimlerinin tüm TAV Havalimanları şirketlerine yayılması hedefi belirlenmiştir. Ayrıca, daha yaşanabilir bir gelecek için çeşitli kuruluşlarla iş birlikleri yapan TAV Havalimanları, çevresel, sosyal ve toplumsal alanlardaki uygulamalarını geliştirmek için bütçe çalışmalarını şekillendirmektedir.

TAV Havalimanları, iklim krizi ile mücadele ve enerji yönetimi odak alanı kapsamında, taahhütlerini yerine getirmek üzere, işlettiği havalimanlarında yer hizmetleri operasyonlarının da dahil olduğu Sera Gazı Yönetim Sistemleri'ni işletmektedir.

Havalimanı ve yer hizmetleri bazında hazırlanan sera gazı envanterleri GHG Protocol ve ISO 14064-1 uluslararası standardına uygun olarak bağımsız bir denetim şirketi tarafından her yıl doğrulanmakta ve tescil edilmektedir. Doğrulama kapsamında, TAV Havalimanları'nın yanma kaynaklı emisyonları (Kapsam 1), enerji kaynaklı emisyonları (Kapsam 2) ve havalimanları genelindeki paydaşların Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyon hesapları da (Kapsam 3) değerlendirilmektedir.

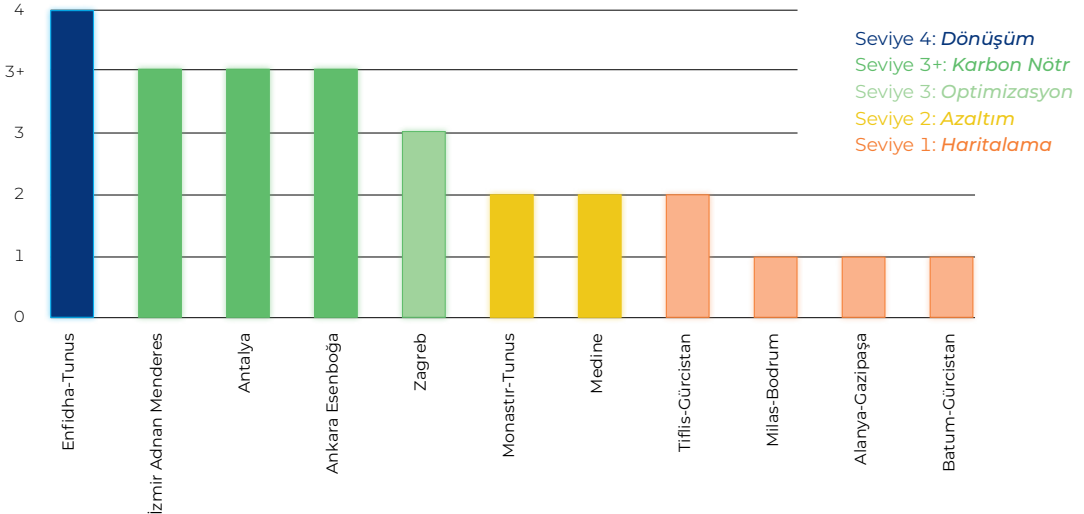
Sera gazı envanterinin oluşturulması, ölçülmesi, izlenmesi, azaltılması ve nötr hale getirilmesi aşamalarını kapsayan yönetim sistemleri aynı zamanda ACI Europe Havalimanı Karbon Akreditasyonu (Airport Carbon Accreditation) programı kapsamında sertifikalandırılmaktadır.

TAV Havalimanları, işlettiği tüm havalimanlarını ACI Europe Havalimanı Karbon Akreditasyonu Programı'na dahil etmek üzere gereken taahhüdü vermiş ve çalışmaları başlatmıştır. Mevcut durumda sürecin işleyişi tüm havalimanları için başlamıştır. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işlettiği tüm havalimanları programa katılmıştır.

TAV Havalimanları ayrıca karbon azaltma konusunda yürüttüğü uygulamaları şeffaf bir şekilde ortaya koymak adına yeniden Karbon Saydamlık Projesi (CDP) raporlama programına dahil olmuştur.

Havalimanı karbon akreditasyonu konusunda ACI ile yapılan iş birliğinin yanı sıra üyesi olunan Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) ve BM Küresel İlkeler (UNGC) ile birlikte sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında (döngüsel ekonomi, çeşitlilik ve kapsayıcılık vb.) ortak çalışmalar yürütülmektedir.

TAV Havalimanları'nın Havalimanı Karbon Akreditasyon Seviyeleri



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

TAV Havalimanları, iş dünyası ve sürdürülebilir kalkınma amaçları arasındaki köprüyü kurmak ve iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü güçlendirmek amacıyla TÜSİAD, TÜRKONFED ve UNDP tarafından oluşturulan Hedefler için İş Dünyası Platformu üyesidir.

Ayrıca, TAV Havalimanları, TÜRKONFED tarafından AB Yeşil Mutabakatı'nın "emisyonları azaltırken iş imkanları yaratmak ve yaşam kalitesini artırmak" amacına paralel olarak, yeşil dönüşüm alanında farkındalığı artırmaya, konsensüs geliştirmeye ve projeler tasarlamaya yönelik çalışmalar yapmak üzere oluşturulan "Yeşil Dönüşüm Komisyonu" üyesidir.

TAV Havalimanları, havaalanlarında çevresel sürdürülebilirliği artırmak için güneş enerjisine, atık yönetimi sistemlerine (elektronik atık dahil olmak üzere) ve enerji verimli sistemlere yatırımlar yapmaktadır. 2025 yılı içinde Esenboğa, İzmir ve Bodrum havalimanlarında güneş enerjisi santrali kurulumlarının tamamlanması planlanmaktadır; bu proje yıllık 7.350 ton emisyon azaltımı sağlayacaktır. Projenin toplam yatırım maliyeti 20 milyon ABD dolarıdır. Ayrıca, enerji verimliliğini artırmak için ise otomasyon sistemlerinin kullanımı konusunda Esenboğa

Havalimanı'nda bir enerji izleme projesi başlatılmıştır ve süreç devam etmektedir. Projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Düşük karbonlu teknoloji ve altyapı yatırımlarıyla çevresel taahhütlerini destekleyen TAV Havalimanları'nın İstanbul Havalimanı'nda bulunan yer hizmetleri idari binası ve antrepo, İzmir Adnan Menderes Havalimanı terminal binası ve Cartier mağazası sürdürülebilir tasarım, inşaat ve işletme kriterleri ile dizayn edilmiş LEED Sertifikalı (Leadership in Energy and Environmental Design) yapılarıdır. Bununla birlikte 2022-2025 Karbonsuzlaşma Yol Haritası ile "ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, Güneş Enerjisi, LED Aydınlatma Dönüşümü, Akü ile Çalışan Araçlar, Bina Yönetim Sistemi ile Enerji Tasarrufu, Yenilenebilir Enerji Temini" çalışmalarıyla enerji verimliliği ve karbonsuzlaşma hedeflerini yayınlamıştır.

TAV Havalimanları'nda faaliyetler sırasında ortaya çıkan çevresel riskleri en aza indirmek, yönetmek ve izlemek için sistematik süreçler içeren Çevre Yönetim Sistemleri işletilmektedir. Çevresel sürdürülebilirliğin kritik uygulama aracı olan yönetim sistemi ile TAV Havalimanları'nın çevre yönetimi konusundaki deneyimlerinin tüm TAV Havalimanları şirketlerine yayılımı ve kalibrasyonu amaçlanmaktadır.

TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği alanlarda biyoçeşitliliğe olan etkileri ve bağımlılıkları konusunda artan bir farkındalıkla, Groupe ADP ile uyumlu olarak, biyoçeşitliliğin korunması için taahhütlerini "Act4nature International" üzerinden açıklamıştır. Ana faaliyetlerinin biyoçeşitlilik ayak izini değerlendirmek ve biyolojik çeşitliliği operasyonel karar alma süreçlerine entegre etmek için bir süreç tasarımı amaçlanmaktadır. TAV Havalimanları'nın biyoçeşitliliği koruma stratejisi, operasyonel faaliyetler sırasında oluşan etkinin azaltılmasına dayanmaktadır. İklim değişikliği ile mücadele bunun en temel ilkelerinden biridir. İklim değişikliğinin en belirgin ve doğrudan etkisi biyolojik çeşitlilik üzerindedir. Biyoçeşitliliğin korunması açısından ilgili ulusal/ uluslararası yönetmeliklere/ yasalara uyum sağlanırken, biyoçeşitlilik odağında başlıca biyoçeşitliliği koruma yöntemleri, kaçınma stratejileri, biyoçeşitlilik üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirmenin yolları ve çevresel etkiyi azaltma önlemleri ana amaç olarak belirlenmiştir.

5. Sosyal Sürdürülebilirlik

TAV Havalimanları, yarattığı finansal değerlerin yanı sıra çevresel, sosyal, toplumsal meselelere de aynı sorumlulukla bakılmasını gerektiren "kurumsal sürdürülebilirlik" kavramının, tüm iş süreçlerine ve kurum kültürüne entegrasyonu için gereken çalışmaları yürütmektedir.

TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda bulunan topluluklar, kendi çalışanları, değer zincirindeki çalışanlar ve hizmetlerinin son kullanıcıları üzerinde yarattığı etkilerin farkındadır. Bu farkındalıkla tüm bu topluluklar üzerinde yarattığı doğrudan ve dolaylı etkiler ile ilişkili uluslararası insan hakları şartlarını ve bunları iyileştirmek konusunda gereken süreçleri belirleyerek uygulamaktadır.

TAV Havalimanları, desteklediği ve saygı duyduğu insan hakları konusundaki sorumluluğunu, hassasiyetini ve çalışmalarını görünür kılmak, kıyaslamalar yapabilmek ve iyi uygulamaları paylaşabilmek amacıyla BM Küresel İlkeler üye şirketlerine dahil olmuştur.

TAV Havalimanları eşzamanlı olarak, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve Japonya Hükümeti ortaklığında ve TÜRKONFED uygulayıcı partnerliğinde gerçekleştirilen İş Dünyası ve İnsan Hakları Projesi'nde yer almaktadır.

Ayrıca, ana ve sözleşmeli şirketlerin tedarik zincirleri ile ilgili olarak ihtiyatlı olma yükümlülüğüne ilişkin Fransız "Potier Law" uyarınca, Groupe ADP, "riskleri belirlemek ve ciddi insan hakları ihlallerini önlemek gibi makul durum tespiti önlemlerini" içeren Groupe ADP'nin ve/veya TAV Havalimanları'nın iş ilişkisi içinde olduğu alt yüklenici ve tedarikçilerin faaliyetlerinin de dahil olduğu "İnsan Hakları Risk Haritalandırma" çalışmasını tamamlamış ve ilgili aksiyon planlarını her yıl uygulayıp geliştirerek çalışmalarına devam etmektedir.

TAV Havalimanları'nda iş sağlığı ve güvenliği; çalışanların sağlığını, performansını, motivasyonunu ve dolayısıyla verimliliğini uzun vadede korumaya ve güçlendirmeye odaklanmaktadır.

Tüm TAV Havalimanları Holding şirketlerindeki iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımı ve politikaları; risklerin belirlenmesi, önleyici tedbirlerin alınması ve operasyonel süreçlerinin bu tedbirlerle uyumlu hale getirilmesi üzerine kuruludur.

Faaliyet gösterilen tüm sahalarda asgari şart ulusal düzenlemelere uymaktır. Bunun ötesine geçebilmek için, iyi uygulamaları ve uluslararası standartları temel alarak sıfır kaza sıklığına ulaşmak temel amaçtır. TAV Havalimanları'nın İSG yaklaşımları Şirket içi düzenlemelerde Şirket'e özel kurallarla desteklenmektedir.

TAV Havalimanları Holding genelindeki İSG politikaları; sürdürülebilirlik yönetim yapısı içinde yer alan ve 2019'dan beri faaliyet gösteren İSG Komitesi tarafından oluşturulmaktadır. Komite, iş sağlığı ve güvenliğinin sürekli gelişimi konusunda tüm iştiraklere tavsiyelerde bulunmak, onları desteklemek ve iyi uygulamaları paylaşmak üzere İş Güvenliği Uzmanları ve İşyeri Hekimlerinden oluşmaktadır.

TAV Havalimanları, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda eğitim, spor ve kültür başta olmak üzere farklı alanlardaki pek çok projeye destek olmakta; faaliyet gösterdiği bölgelerde yarattığı sosyal etkinin temel odağı olarak müşteri memnuniyeti ve çalışan mutluluğunu ele almaktadır.

TAV Havalimanları, çalışanlarının mutluluğunu ve bağlılığını artırmak adına insan kaynakları politikasını uluslararası standartlarda düzenlemektedir. TAV Havalimanları, çalışanlarına haftada iki gün uzaktan çalışma ve esnek başlangıç-bitiş saatleri imkanı sağlayarak iş-yaşam dengesi sunmaktadır. Tercih edilen iş yeri olmak üzere çalışmalarını sürdüren TAV Havalimanları'nın insan kaynakları politikası, iş güvenliği, çalışanların profesyonel ve kişisel gelişimi için kapsamlı olanaklar ve fırsat eşitliğine dayanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Tüm faaliyetlerinde eşitliği ve çeşitliliği destekleyen TAV Havalimanları seçme ve yerleştirme sürecinde; ırk, renk, cinsiyet, din, dil, medeni hal, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, politik görüş, etnik kimlik, sağlık durumu, ailevi sorumluluklar, sendikal etkinlik ya da üyelik, fiziksel engellilik ya da yaş gibi etkenlere dayalı ayrımcılık yapılamaz. Tüm çalışanlara eşitlik temel ilkesi ile davranılır ve fırsat eşitliği sunulur. 4857 sayılı iş kanunu esaslarına uygun hareket edilir ve stajyer dışında 18 yaş altı kişiler TAV Havalimanları'nda çalıştırılmaz.

TAV Havalimanları, çalışanlarının gelişim ihtiyaçlarını belirleyerek TAV Akademi aracılığıyla kapsamlı gelişim planları sunmaktadır. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda eğitimler verilerek çalışanların gelişimine katkı sunulmaktadır.

Tüm bunların yanı sıra Holding ve TAV Havalimanları Holding şirketlerinin vizyon ve değerlerine göre çeşitlilik, kapsayıcılık ve hakkaniyet konuları önceliklidir ve tüm şirketler genelinde ortak bir bilinçle operasyonel akışa dahil olmaktadır. TAV Havalimanları, operasyonları geniş bir coğrafyaya yayılmış bir kuruluş olarak desteklediği kültürel çeşitlilik ile kültürlerarası etkileşime, kültürlerin aktarılmasına ve zenginleşmesine destek vermektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısı dahilinde, tüm şirketlerin katılımı ile yürütülen Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık Alt Komitesi, TAV Havalimanları Holding için genel politika ve prensiplerin oluşturulmasında ve yayılmasında önemli rol oynamaktadır. Komitenin ana çalışma konularından birisi toplumsal cinsiyet eşitliği olarak belirlenmiştir.

Her fonksiyonda kadın istihdamını destekleyen TAV Havalimanları Holding şirketleri; hakkaniyetli, kapsayıcı bir politika ve dil kullanarak iş yeri ortamında her türlü ayrımcılığın önünde durmakta ve böylece hem çalışan motivasyonunu artırmaya hem de fırsat eşitliğini sağlamaya odaklanmış bir kurumsal kültür inşa etmektedir.

TAV Havalimanları, Holding ve HAVAŞ seviyesinde Türk sivil havacılık sektöründe toplumsal cinsiyet dengesini geliştirmek için toplumsal cinsiyet dengesini izlemek, gelişimini sağlayacak öneriler geliştirmek, havacılık meslekleri seçiminde cinsiyetler arasında fırsat eşitliği yaratılmasına yönelik çalışmalar yapmak ve özellikle kadınları havacılıkla ilgili alanlarda eğitim ve öğretime teşvik etmek üzere kurulan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Toplumsal Cinsiyet Dengesi Geliştirme Komisyonu (TCDGK)'nda yer almaktadır.

TAV Havalimanları Holding kadın istihdamını teşvik etmek için; KAGİDER önderliğinde, Dünya Bankası teknik desteği,

PricewaterhouseCoopers ve EY iş birliği ile geliştirilen Fırsat Eşitliği Modeli (FEM)'ni benimsemiş ve bağımsız bir değerlendirmenin ardından sertifikalandırmıştır. TAV Havalimanları Holding 2017'den beri FEM ile yapısı, eylemleri ve istihdam olguları ile toplumsal cinsiyet eşitliğine ve istihdamda kadının güçlenmesine ilişkin duyarlılığını ulusal ve uluslararası kamuoyu nezdinde tescil ettirmiştir.

TAV Havalimanları, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olarak aynı zamanda BM Kadın (UN Women) ve BM Küresel İlkeler ortak inisiyatifi olan Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS)'ni desteklemektedir. Küresel İlkeler Sözleşmesi alt girişimlerinden biri olan ve cinsiyet eşitliğinden yola çıkarak oluşturulan Kadının Güçlenmesi Prensipleri; başta sağlık, güvenlik, eğitim ve gelişim olmak üzere kadınların uluslararası boyutta her alanda güçlenmesini hedeflemektedir. Prensipler kadınların ekonomik yaşamın her alanında ve her seviyesinde var olmaları yönünde gayret gösteren kişi ve kurumlara ilham kaynağı olması ve bu alanda yapılan çalışmaları kuvvetlendirmesi amacıyla BM Kadın ve BM Küresel İlkeler tarafından bir "toplumsal cinsiyet merceği" olarak tasarlanmıştır.

TAV Havalimanları Holding'in kurucusu ve kurullarının aktif üyesi olduğu Teknolojide Kadın Derneği; bireylerin kendi potansiyellerini keşfetmelerini

sağlamayı, meraklı, araştırmacı, üretken ve özgüveni yüksek ve teknolojiye uzman insanları yetiştirip, iş dünyasına kazandırmayı amaçlamaktadır. Şirket, teknolojiye insan çeşitliliğini sağlamak için sayıca az olan ve kariyer yapma konusunda motivasyonu düşük kadınların uzmanlaştırılıp, güçlendirilerek birer teknoloji okuryazarı olmasını hedefleyen Teknolojiye Lider Kadınlar Eğitim Programı'na TAV Teknoloji ile aktif destek vermektedir.

Şirketlerde ve kadınlarda farkındalık yaratmak misyonuyla, kadınların satış dünyasına katılımını artırmak için fikirler üretmek ve nitelikli işgücü havuzunu geliştirmek amacıyla 2019 yılında Sales Network tarafından hayata geçirilen Women in Sales Network sosyal projesinde TAV Havalimanları yer almaktadır.

TAV Havalimanları Holding ve TAV İşletme Hizmetleri, STEM (Fen Bilimleri, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik) alanlarında üniversitede eğitim alan ya da çalışan genç kadınları (15-25 yaş) ve sektör liderlerini dijital bir platform üzerinden bir araya getirmeyi amaçlayan Milyon Kadına Mentor Programı'nın sözcülüğünü yapmakta ve Program Elçisi olarak üyesi olduğu çalışma gruplarına katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranını %25'in üzerine çıkarmayı taahhüt eden Şirket, bu hedefini 2018 yılı içinde gerçekleştirmiştir.

TAV Havalimanları'nda aynı veya eşit değerlerde bir iş için cinsiyet nedeniyle farklı bir uygulama yapılamaz. Diğer

yandan, çalışanın cinsiyeti nedeniyle özel koruyucu hükümlerin (analık izni, gece çalışma yasağı vb.) uygulanması, daha düşük bir ücretin uygulanmasına dayanak oluşturamaz.

TAV Havalimanları'nda eşit işe eşit ücret prensibi uygulanmaktadır. Ücretlendirme politikası TAV Havalimanları Holding ve bağlı şirketlerinde uygulanan adil, tutarlı, alınan sorumluluklarla dengeli ve piyasa ile rekabetçi olacak şekilde ücret yönetimi esaslarını belirler.

Ücret uygulamaları, ünvanlardan bağımsız olarak, işlerin kuruma olan katkısının değerlendirilmesi. Pozisyonların organizasyona sağladıkları katma değer oranında dengeli bir şekilde ücretlendirilmelerini sağlamak için, görev tanımları ve organizasyon yapısına bakılarak değerlemeleri yapılmaktadır. Bu değerlendirmeler sonucunda pozisyonlar "Şirket Kademe" yapısı içerisinde konumlanmaktadır. Çalışanların ücretlerinin belirlenmesinde, deneyim, kıdem, performans ve verimlilik gibi kriterler de etkili olmaktadır.

Piyasa ile rekabetçi bir finansal pozisyon alabilmek ve piyasalardaki gelişmeleri takip etmek için her yıl çeşitli ücret araştırmalarına dahil olunmaktadır. Elde edilen piyasa verileri analiz edilmekte ve kurum içi dengeler de gözeticilerle iş değerine göre Şirket kademe yapısı içerisinde ücret skalaları oluşturulmaktadır.

Seçme ve yerleştirme sürecinde, açık pozisyonlar için dışarıdan alım yapılması öncesinde uygun ise öncelikle TAV Havalimanları içinde ilan yayınlanmaktadır. İK yöneticileriyle iletişim sağlanarak TAV Havalimanları içi geçişler desteklenmektedir. TAV Portal'da yer alan "TAV'da Açık Pozisyonlar" bölümünde duyuru yayınlanarak, iç aday süreci desteklenmektedir. Aynı zamanda iç terfi süreci, yetenek yönetimi ve gelişim planlaması süreçleri kapsamında belirlenen kurallar ve ölçütler çerçevesinde desteklenmektedir.

TAV Havalimanları, Great Place to Work (GPTW) Türkiye Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen ve çalışanların kurum kültürü hakkında deneyimlerinin değerlendirildiği programda, yüksek güven kültürüne sahip iş yeri kriterlerini sağlamıştır. TAV Havalimanları 29 Mayıs 2024 tarihinde yapılan Çalışan Memnuniyeti Anketi çerçevesinde sadece anket katılımı, sertifika ve liste şeklinde üç kategoride toplam 15.342 kadar çalışanın sürece dahil olmasıyla altı şirketiyle GPTW almaya hak kazanmıştır. TAV Havalimanları, toplam 30 lokasyonda GPTW Sertifikası'na sahiptir.

TAV Havalimanları'nın iştirakleri arasında yer alan TAV İşletme Hizmetleri, Körfez ülkelerinde orta ölçekli şirketler arasında kadın çalışanların mutluluğu açısından en iyi ilk 3 şirket arasına girmiş, Millennials mutluluğu açısından ise 5. sırada değerlendirilmiştir.

Ayrıca ATÜ Duty Free Türkiye, GPTW tarafından açıklanan "Perakende Alanında En İyi İşyerleri" listesinde 6. sırada yer almıştır.

İNOVASYONLA ZENGİNLEŞEN DENEYİMLER VE SÜREÇLER

2024 GENEL BAKIŞ

- **2 Ayrık Açık İnovasyon ve Girişimcilik Programı:** TAV Havalimanları Grubu'nun stratejik önceliklerine uygun çözümler geliştirmek için yaratıcılık ve iş birliğini teşvik eden kapsamlı programlar hayata geçirilmiştir.
- **1 Uluslararası Start-up Yarışması:** Türkiye, Paris ve Amman ayağında düzenlenen bu yarışma, yenilikçi fikirlerin sergilendiği ve havacılığın geleceğini şekillendiren bir iş birliği platformu sunmuştur.
- **80+ Saat Eğitim, Çalıştay ve Konferans:** Çalışanların inovasyon kültürünü benimsemelerine, sürekli gelişim sağlamalarına ve mesleki becerilerini geliştirmelerine destek olan zengin bir öğrenme programı gerçekleştirilmiştir.
- **130+ Saat Mentorluk:** Stratejik hedeflerle uyumlu projeler geliştirilmesi için ekipler, yoğun bir mentorluk desteğiyle yönlendirilmiştir.
- **Ana Odak Alanları:** Sürdürülebilirlik, Yolcu Deneyimi ve Operasyonel Mükemmellik stratejik alanları, inovasyon çalışmalarımızın temel odağı olarak belirlenmiştir.

1. GİRİŞ

Teknolojik ilerlemenin hız kazandığı günümüzde, TAV Havalimanları, inovasyonu stratejisinin merkezine koyarak büyümeyi, dayanıklılığı ve havacılık sektöründeki dönüşümde liderliği vazgeçilmez öncelikleri olarak konumlandırmaktadır. **Sürdürülebilirlik, Operasyonel Mükemmellik ve Yolcu Deneyimi** odak alanlarıyla, iş birliği ve yenilikçi çözümler

aracılığıyla havalimanlarının geleceğini şekillendirmeye devam ediyoruz.

Bu vizyonu hayata geçirmek için, inovasyonu güçlendiren ve organizasyonun tüm seviyelerine entegre eden bir yönetim modeli geliştirdik. **Şeffaflığı, adaptasyonu ve fikirlerin kesintisiz bir şekilde paylaşılmasını teşvik eden özel bir iletişim ağı,** inovasyonun Şirket kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olmasını sağlamaktadır.

2024 yılında, bu yaklaşım hem iç ekipleri hem de Şirket dışı fikir önerilerini kapsayan girişimlerle somutlaştırılmış, stratejik önceliklerimizle uyumlu çözümler üretilerek önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Bu taahhüt, TAV Havalimanları'nın **havacılık deneyimini yeniden tanımlama** yolundaki lider konumunu pekiştirirken, tüm paydaşlar için uzun vadeli değer yaratmayı sürdürmesini amaçlamaktadır.

2. İNOVASYON ALTYAPISI: YÖNETİM BİNASI İNOVASYON MERKEZİ

İstanbul Yönetim Binası'ndaki İnovasyon Merkezi, Groupe ADP ağı içinde yer alan dört merkezden biri olarak, inovasyonu teşvik eden dinamik bir alan sunmaktadır. Bu alan, iç ekipler ve dış ortaklar arasında **iş birliği ve fikir paylaşımını** destekleyen çeşitli toplantılara, çalıştaylara ve etkinliklere ev sahipliği yapmaktadır.

İnovasyon Merkezi, TAV Havalimanları bünyesinde **inovasyon kültürünün güçlendirilmesi** ve bu kültürün daha geniş bir ekosisteme yayılması açısından kritik bir rol oynamaktadır.

3. ODAK ALANLARDA İLERLEMİYİ HIZLANDIRMAK

İnovasyon,

organizasyonumuzun temel odaklarından biri olarak, **Sürdürülebilirlik, Operasyonel Mükemmellik ve Yolcu Deneyimi** gibi öncelikli alanlarımızda gelişmemizi sağlamaktadır. Tek bir departman veya projeyle sınırlı kalmayan bu yaklaşım, operasyonlarımızın geneline yayılmış, tüm kategoriler ve birimler arasında paylaşılan bir sorumluluk haline gelmiştir. **İş birliğine dayalı bu model**, her ekibin inovasyon sürecine katkıda bulunmasını sağlayarak ortak üretim ve sorumluluk kültürünü teşvik etmektedir. Grup genelindeki koordinasyon sayesinde fikirleri uygulanabilir çözümlere dönüştürüyor, inovasyonu ortak hedeflerimizle uyumlu hale getiriyor ve tüm odak alanlarımızda anlamlı gelişmeler sağlıyoruz.

Bu çabalarımız, operasyonel mükemmelliği artırmak, sürdürülebilirlik ve yolcu deneyimini iyileştirmek amacıyla bölümler arası iş birliğinin gücünden yararlanarak inovasyonu birlikte şekillendirme vizyonumuzu yansıtmaktadır.

İnovasyon çalışmalarımızda odaklanılan ana konular aşağıda listelenmiştir:

Operasyonel Mükemmellik

- Havalimanı iş akışlarını, kaynak yönetimini ve genel operasyonel verimliliği iyileştirmek
- Yenilikçi araçlar ve veri odaklı karar alma süreçleriyle süreçleri optimize etmek
- Operasyonları kolaylaştırmak ve maliyetleri düşürmek için ileri teknolojileri uygulamak

Yolcu Deneyimi

- Yolcuların seyahat sürecindeki konforunu ve erişilebilirliğini artırmak
- Farklı yolcu ihtiyaçlarına uygun, kapsayıcı ve kişiselleştirilmiş deneyimler sunmak
- Hizmet verimliliğini ve kolaylığını optimize ederek seyahat stresini azaltmak

Sürdürülebilirlik

- **Çevresel Sürdürülebilirlik:** Karbon ayak izinin azaltılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve döngüsel ekonomi yaklaşımlarının benimsenmesi
- **Toplumsal Katkı ve Çeşitlilik:** Çalışanların, tedarikçilerin ve toplumun refahını artıracak projeler geliştirilmesi, hakkaniyet ve kapsayıcılığın iş süreçlerine entegre edilmesi

İnovasyon Çalışmalarında Odaklanılan Konular

■ Operasyonel Mükemmellik

■ Yolcu Deneyimi

■ Sürdürülebilirlik



TAV HAVALİMANLARI, İNOVASYON ELÇİLERİYLE İŞTİRAKLERİNDE İNOVASYON KÜLTÜRÜNÜ GÜÇLENDİRİYOR.

4. YÖNETİM MODELİ: LİDERLİKLE İNOVASYONU GÜÇLENDİRMEK

TAV Havalimanları'nda inovasyon, organizasyonun stratejik öncelikleriyle uyumlu bir şekilde ekipleri yönlendiren güçlü bir yönetim modeliyle hayata geçirilmektedir. Bu model, inovasyonu Şirket'in her seviyesine entegre ederek, **üst yönetimden saha ekiplerine**

kadar yaratıcılığı, iş birliğini ve sürekli iyileşmeyi teşvik eden uyumlu bir ortam yaratır. **Açık yapı, hesap verebilirlik ve bölümler arası iş birliği** ile tasarlanan bu sistem, organizasyonun her biriminin değişime katkı sağlamasında kritik bir rol oynamaktadır.

Bu yönetim modelinin merkezinde, çalışanlar ve dış paydaşlar arasında

bağlantı kuran merkezi bir iletişim platformu yer alır. Bu platform, şeffaflığı artırarak fikir alışverişini teşvik eder ve inovasyonu Şirket kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirir. **Ayrıca, stratejik uyumun temelini oluşturur, kaynakların etkin bir şekilde kullanılmasına olanak tanır** ve inovasyon girişimlerinin organizasyon genelinde değer yaratmaya odaklanarak uygulanmasını sağlar.

Rol	Temel Sorumluluklar	Ana Paydaşlar
Üst Yönetim Sponsorları	İnovasyon stratejisinin genel yönünü belirlemek, uyum ve kaynak tahsisini sağlamak	Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi, İnsan Kaynakları Grup Başkanı (CHRO)
İnovasyon Yönlendirme Komitesi	İnovasyon projeleri için stratejik yönlendirme, karar alma ve kaynak tahsisini yapmak	CEO, Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi, CFO, CHRO, COO, CCO, CIO.
İnovasyon Elçileri	Şirket içindeki inovasyon girişimlerini yönlendirmek ve ilgili alt komiteleri yönetmek	Hizmet şirketlerinden ve havalimanı lokasyonlarından inovasyon elçileri. Hizmet Şirketleri: BTA, ATU, TAV İşletme Hiz., TAV Güvenlik Havalimanları: TAV Ankara, TAV Bodrum, TAV Gazipaşa, TAV Antalya, TAV İzmir, TAV Macedonia, TAV Kazakistan, TAV Georgia, TAV Tunisia
Alt İnovasyon Komiteleri	İnovasyonu teşvik etmek, inovasyon kültürünü güçlendirmek ve ilgili iş alanlarında projeler geliştirmek Sponsorlar (GM Seviyesi): Her alt komite, bir Genel Müdür (GM) veya üst düzey yönetici tarafından desteklenmektedir.	Her hizmet şirketi veya havalimanı lokasyonu (kardeş şirketler) bünyesinde oluşturulmuş alt komiteleri temsil eder.



5. İNOVASYONU DESTEKLEYEN ANA GİRİŞİMLER

• Elçi Programı

Groupe ADP Elçi Programı kapsamında, TAV Havalimanları, farklı iştiraklerden ve operasyonlardan 20 elçi ile temsil edilmektedir. Bu elçiler, kendi şirketlerinde değişim liderleri olarak hareket ederek, inovasyonu teşvik etmekte, yeni uygulamalar başlatmakta ve iş birliği ile adaptasyon kültürünü yaygınlaştırmaktadır.

• İnovasyon Toplulukları

TAV Havalimanları, iştirakleri genelinde **İnovasyon Toplulukları** oluşturarak çalışanların kendi projelerine liderlik etmeleri ve hayata geçirmeleri için destek sağlamıştır. Bu topluluklar, çalışanlardan gelen fikirlerin **tabandan yukarı doğru** gelişmesini teşvik ederek, inovasyon ekosistemini güçlendirmeyi ve iş birliğine dayalı çabalarla **anlamlı değişimler** yaratmayı hedeflemektedir.

6. EKOSİSTEMİ GÜÇLENDİRMEK İÇİN STRATEJİK ORTAKLIKLAR

• “La French Tech İstanbul” Ana Sponsoru

TAV Havalimanları, Türkiye'nin inovasyon ekosistemini güçlendirmeyi amaçlayan “La French Tech İstanbul” girişiminin ana sponsoru olarak yer almaktadır. Bu ortaklık, ülkede inovasyon, girişimcilik ve iş birliğinin büyümesini destekleme konusundaki kararlılığımızın bir göstergesidir.

Sponsorluk, TAV Havalimanları'nın, havacılık sektörü başta olmak üzere çeşitli alanlarda ilerlemeyi teşvik eden ve büyüme fırsatları yaratan dinamik bir inovasyon ekosistemi oluşturma konusundaki kararlılığını yansıtmaktadır.

• TİM ile Stratejik Ortaklık: InoSuit Programı

2024 yılında, TAV Havalimanları, InoSuit Programı kapsamında Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ile iş birliğini sürdürerek, inovasyon yönetimini operasyonlara ve stratejiye entegre etmek için yapılandırılmış bir çerçeve sunmaktadır. Program, inovasyon yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla mentorluk, kapasite geliştirme ve uygulanabilir stratejilere odaklanıyor.

• Açık İnovasyon ve Girişimcilik Programı

2024 yılında, TAV Havalimanları, yaratıcılık, girişimcilik ve inovasyon kültürünü organizasyon genelinde teşvik etmek amacıyla **Açık İnovasyon ve Girişimcilik Programı'nın iki döngüsünü** başarıyla tamamladı. Bu yapılandırılmış program, çalışanlara **yenilikçi fikirlerini uygulanabilir projelere dönüştürmeleri için gerekli araçları, mentorluk desteğini ve kaynakları sağlayarak** etkili değişimlere öncülük etmeyi hedeflemektedir.

TAV HAVALİMANLARI, 2024'TE AIRPORT INNOVATION DAYS YARIŞMASINA EV SAHİPLİĞİ YAPTI.

TAV Havalimanları, Açık İnovasyon ve Girişimcilik Programı kapsamında iki önemli projeyi hayata geçirdi.

TAV Havalimanları, Açık İnovasyon ve Girişimcilik Programı kapsamında iki önemli projeyi hayata geçirdi. Program, iki aşamadan oluşmaktadır:

1. Eğitim Aşaması:

Katılımcıların inovasyon için gereken beceri ve bakış açısını kazanmalarını sağlayan yoğun bir eğitim süreci

2. Proje Geliştirme Aşaması:

İç ve dış mentorların rehberliğinde, katılımcıların fikirlerini geliştirerek uygulamaya geçirdikleri proje geliştirme süreci

Bu yıl, program kapsamında iki önemli proje hayata geçirildi:

• Sürdürülebilirlik Odaklı

Proje: Seçilen havalimanının çevresel ihtiyaçlarını ele almayı, çevresel ayak izini azaltmayı ve operasyonel sürdürülebilirliği artırmayı hedefledi.

• Yolcu Deneyimi Odaklı Proje:

Belirlenen havalimanında müşteri hizmetlerini ve olanaklarını iyileştirerek genel yolcu memnuniyetini artırmayı ve operasyonları kolaylaştırmayı amaçladı.

Bu projeler, programın TAV Havalimanları'nın stratejik hedefleriyle uyum sağlama konusundaki başarısını ortaya koymakla kalmayıp, aynı zamanda çalışanlarımızı havalimanı operasyonlarının geleceğini şekillendirme konusunda güçlendirme taahhüdümüzü de yansıtmaktadır.

Açık İnovasyon ve

Girişimcilik Programı, TAV Havalimanları'nda sürdürülebilir ve yenilikçi bir organizasyon oluşturma yolunda Şirket'i ileriye taşıyan bir itici güç olmaya devam etmektedir.

7. İNOVASYON EKOSİSTEMİNİ GÜÇLENDİRMEK: ULUSLARARASI "AIRPORT INNOVATION DAYS" YARIŞMASI

25 Ekim 2024 tarihinde, TAV Havalimanları, Groupe ADP ve Sifted iş birliğiyle düzenlenen uluslararası **Airport Innovation Days** yarışmasının Türkiye ayağına başarıyla ev sahipliği yaptı. Kısa bir başvuru sürecinde, **6 farklı ülkeden 50'den fazla start-up** başvuruda bulundu ve bunlardan **15'i yarışmak üzere**

ÖDÜL TÖRENİ
AWARD CEREMONY

seçildi. Seçilen start-up'lar, **Yolcu Deneyimi, Havalimanı Operasyonları ve Yeşil Havalimanı** kategorilerinde yenilikçi çözümlerini sundular.

Ankara Esenboğa Havalimanı'nda

gerçekleştirilen etkinlik, bu 15 start-up'ın öncü fikirlerini sergilemeleri için bir platform sağladı. Start-up'lar, havacılık sektöründeki kritik zorluklara çözüm üretmeyi hedefleyen projelerini tanıtarak, **operasyonel verimliliğin artırılmasından, yolcu deneyiminin iyileştirilmesine ve sürdürülebilirliğin ilerletilmesine** kadar geniş bir yelpazede çözümler sundular. Yarışma, bu start-up'ların potansiyelini ortaya koymanın yanı sıra, yenilikçi girişimciler ile sektör liderleri arasında değerli bağlantılar kurulmasına olanak tanıdı.

Bu girişim kapsamında, **Altın Ödül kazanan start-up**, çözümünü bir TAV Havalimanları lokasyonunda **Proof of Concept (PoC)** olarak uygulama şansı elde ederek fikrini gerçek bir ortamda hayata geçirme fırsatı yakalayacaktır. Türkiye

ayağının kazananları ayrıca, **TAV Havalimanları'nı temsilen Paris'teki büyük finale** katılarak, sektör genelinde etki yaratma yolculuklarında bir sonraki aşamaya adım attılar.

Airport Innovation Days, TAV Havalimanları'nın inovasyon ekosistemini desteklemeye, küresel iş birliklerini güçlendirmeye ve havalimanı operasyonları ile yolcu deneyimini dönüştürmeye olan bağlılığını bir kez daha ortaya koymuştur.

8. ETKİMİZİ ÖLÇMEK: PIONEER 2025 GRUP STRATEJİSİ KPI 16

TAV Havalimanları, inovasyonu Şirket'in genel hedefleriyle uyumlu hale getirerek operasyonlarına stratejik bir şekilde entegre etmiş ve **inovasyon KPI'ları** aracılığıyla bu çabalarını yönlendirmiştir. Bu yaklaşım, inovasyonun günlük operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası olmasını ve stratejik hedeflerimizle doğrudan bağlantı kurmasını sağlayarak, **sonuç odaklı bir kültür ve sürekli iyileştirme ortamı** yaratmaktadır.

Groupe ADP, 2023-2025 Pioneer Grup Stratejisi doğrultusunda, 2025 yılının sonuna kadar **sosyal, çevresel ve operasyonel inovasyonlarda 120 deneme** gerçekleştirmeyi ve bunlardan 30'unu endüstrileştirmeyi hedeflemektedir (KPI 16). TAV Havalimanları, bu iddialı hedefe katkıda bulunarak, havacılık sektörünün geleceğini şekillendirecek **sürdürülebilir inovasyonları teşvik etme taahhüdünü** kararlılıkla sürdürmektedir.

2024 yılında, TAV Havalimanları'nın KPI 16'ya katkısı, 2023'e kıyasla **%146 oranında dikkate değer bir artış** göstermiştir. Bu büyüme, **yeni girişimleri benimsemeye yönelik proaktif yaklaşımımızı** ve havalimanı operasyonlarını sürekli iyileştiren **yenilikçi çözümler geliştirme** konusundaki kararlılığımızı yansıtmaktadır.

Hem küçük ölçekli hem de dönüştürücü inovasyonları ilerletme konusundaki taahhüdümüz, TAV Havalimanları'nı **havacılık sektöründe ileriye dönük bir lider** olarak konumlandırmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a) Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası:

TAV Havalimanları Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası'nın amacı aşağıda sıralanan ana başlıklar altında özetlenebilen sorumluluk ve görevlerin yerine getirilebilmesine yönelik yöntem ve prensipleri ortaya koymaktır:

- TAV Havalimanları ve Grup şirketlerinin kurumsal hedeflerine varma sürecini etkileyebilecek risk faktörlerinin belirlenmesi,
- Kurum'un üst yönetim ve hissedarlarının risk iştahı ile uyumlu risklerin alındığından emin olunması,
- Belirsizlik ve tehdit oluşturabilecek risklerin değerlemeye tabi tutulup seviyeleriyle uyumlu, etkin kontrol ve aksiyon planlarının oluşturulması,
- Fırsatların değerlendirilmesi ve bu döngünün sürekliliğinin sağlanması için risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla iş birliği içinde çalışılması,

- Karar mekanizmalarının işleyişini kolaylaştırmaya yönelik raporlamaların zamanında hazırlanması ve böylece yönetim kararlarının ilgili risklerin farkında olunarak alınmasının sağlanması,
- Farklı birimlerde tespit edilen, farklı etkileri olan, ancak birbirini etkileyebilecek risklerin birimin değil kurumun yüksek çıkarına en uygun şekilde yönetilmesine destek olunması ve böylece kurum genelinde etkinliğin artmasına ve kayıpların azaltılmasına katkıda bulunulmasıdır.

Risk yönetimi çalışmaları, TAV Havalimanları Holding İç Denetim, Risk ve Uyum Başkanlığı'na bağlı olan Risk ve İç Kontrol Birimi tarafından, Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi gözetiminde, üst yönetim ile koordinasyonlu bir şekilde yürütülmektedir.

b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler:

TAV Havalimanları Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensipler doğrultusunda

oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite'nin kurulma amacı, TAV Havalimanları ve Grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir. Ayrıca Komite, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı Şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda Şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi alarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak toplanmakta, gerekli olması halinde ise ek toplantılar düzenlemektedir. Toplantıların gündemine göre ilgili yöneticiler Komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Komite, 2024 yılı içerisinde dokuz toplantı gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve rapor formatında Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

c) Risk Türleri ve Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler:

1. Finansal Risklerin Yönetimi

Finansal riskler, mali yükümlülükleri yerine getirebilmek ve piyasaların değişkenliğine bağlı muhtemel olumsuz gelişmelerin etkilerini kontrol altına almak ile ilgilidir.

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grubun müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grubun başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Likidite Riski

Likidite riski, Grubun ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grubun likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grubu zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grubun gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dâhilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

2. Stratejik ve Operasyonel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları bünyesinde işletilen tüm havalimanlarında, operasyonların verimli ve güvenli bir şekilde yürütülmesini temin etmek amacıyla artan trafik taleplerine paralel sürekli bir iyileştirme ve geliştirme faaliyeti yürütülmektedir. Gelişen ve

değişen havacılık faaliyetleri paralelinde Grubun maruz kalabileceği orta ve büyük ölçekli sorunlar Risk Komitesi ve üst yönetim tarafından sürekli değerlendirilerek, olası risklere karşı uzun vadeli stratejiler zamanında belirlenebilmektedir. Karşılaşılabilecek başlıca operasyonel riskler; beklenmeyen iş kesintileri, hizmet sunum standartlarının kötüleşmesi ve yaşanan terminal binalarının ihtiyaçları karşılayamaması olarak sıralanabilir. TAV Havalimanları'nın kaliteli hizmet stratejisine paralel olarak, terminallerde yaptığı süreklilik arz eden bakım onarım, yatırım, yenileme ve genişletme projeleriyle hizmet kalite standardının aynı seviyede tutulması sağlanmaktadır. Beklenmeyen olaylara karşı acil durum planlarının sürekli izlenmesi, güncellenmesi ve tatbikatı ile olası iş kesintilerinin önlenmesi ve yolcular üzerindeki etkisinin minimize edilmesi sağlanmaktadır. Mücbir sebep kaynaklı olası senaryolara karşı ise terminal binalarının altyapıları belli standartlar doğrultusunda geliştirilmiş olup, doğal afet ve iş kesintisinin sebep olacağı kayıplara karşı gerekli sigortalar yapılmıştır. Bu şekilde riskler yok edilemeyecek olsa da sonuçlarının en düşük seviyeye getirilmesi amaçlanmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

3. Çevresel Risklerin Yönetimi

Dünya Ekonomik Forumu tarafından yayınlanan 2024 yılı Küresel Riskler Raporu'na göre küresel ölçekte etkili ve kritik öneme sahip çevresel riskler aşağıdaki başlıklarda toplanmaktadır.

- Olağanüstü hava olayları
- Doğal kaynak kıtlığı
- Kirlilik
- Biyoçeşitlilik kaybı ve ekosistem çöküşü
- Dünya sistemlerinde kritik değişiklik

Bu risklerin yönetimi ve azaltılması için küresel iş birliği, sürdürülebilir politikalar ve teknolojik yeniliklerin yanı sıra, toplumun tüm kesimlerinin katılımı ve bilinçlenmesi gerekmektedir.

Havacılık dünya genelinde küresel çevre risklerinden önemli ölçüde etkilenecek bir endüstri olarak öne çıkmaktadır. İklim değişikliği ile birlikte artan sıcaklıklar ve ani hava olayları uçuş güzergâhlarını ve uçuş güvenliğini etkilerken, artan deniz seviyeleri kıyı bölgelerindeki havalimanları için risk yaratmaktadır. Küresel karbon emisyonlarının önemli bir kısmından sorumlu olan havacılık sektörü bu baskı altında daha az karbon salımı yapan teknolojilere yatırım yapmaya yönelmektedir. Bu durum biyoyakıtlar ve elektrikli uçuş teknolojileri gibi alternatif enerji kaynaklarının geliştirilmesini gerektirmektedir. Fosil yakıt bağımlılığı sektörde operasyonel maliyetleri etkilemektedir. Aynı zamanda uluslararası seviyede yapılan çevresel düzenlemeler ve karbon vergilendirme politikaları fosil yakıtların maliyetini de artırmaktadır. Uçakların neden olduğu hava kirliliği ve yerel hava kalitesi üzerindeki etkiler havaalanı çevresinde yaşayan topluluklar için önemli bir risk olarak değerlendirilmektedir. Havaalanı inşaatı ve genişlemesi projeleri ise doğal habitatların ve yaban hayatının kaybına yol açtığından, biyoçeşitliliğin korunması ve ekosistem sağlığı açısından bir tehdit olarak algılanmaktadır.

Havacılık sektörü hem endüstrinin geleceği hem de dünya için kritik öneme sahip tüm bu çevresel risklere yanıt olarak operasyonlarını daha sürdürülebilir hale getirmek, yenilikçi ve çevre dostu teknolojileri benimsemek için stratejiler geliştirmektedir. TAV Havalimanları, gelecek için havalimanlarını inşa etmek amacıyla büyük adımlar atarken, gelecek nesillere karşı sahip olduğu sorumluluğun bilinciyle hareket etmekte ve tüm faaliyetlerini bu odak etrafında şekillendirmektedir. Bu bağlamda faaliyetlerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmek, paydaşlarla uzun vadeli güven ve uyum oluşturmak ve yerel halkın yaşam koşullarının iyileştirilmesine aktif olarak katkıda bulunmak için çalışmalar yürütmektedir.

4. Emniyet, Güvenlik ve Sağlık Risklerinin Yönetimi

Havalimanının fiziki güvenliğinin ve havacılık emniyetinin sağlanması TAV Havalimanları operasyonlarında vazgeçilmez bir esastır. Grup, bu amaçla güvenlik hizmetlerini kendi bünyesinde bulundurduğu yeterli tecrübe ve üstün hizmet kalitesi sağlayabilen bir özel güvenlik şirketi ile sürdürmektedir. Bahsi geçen güvenlik hizmetinin yerine getirilmesi elbette diğer kilit paydaşların (hava yolu, otorite, emniyet vb.) ortak çabaları ile mümkün olmaktadır. Bu anlayış paralelinde TAV Grubu, Emniyet Yönetim Sistemi (SMS=Safety Management System) uygulamalarını hayata geçirmiş, ayrıca iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yaşanabilecek olayların da minimum seviyede tutulmasını, sürdürülebilirliğin önemli kriterlerinden biri olarak belirlemiştir. Artan yolcu sayısı ve sivil havacılığın doğasından gelen tehditler düşünüldüğünde havalimanı güvenliğine dair yaşanabilecek sorunlarla gelecekte de karşılaşılması kaçınılmazdır. Ancak gelişmiş güvenlik önlemleri, etkili ekipmanlar ve kurulmuş sistemler sayesinde üst seviye güvenlik hizmeti sağlanması mümkün olabilmektedir. Benzer bir anlayışla, havalimanlarında olabilecek herhangi bir salgın hastalık riskine karşı, paydaşlarla birlikte devreye alınacak kademeli müdahale planları ve hazırlıkları mevcuttur.

5. Bilgi Teknolojileri Risklerinin Yönetimi

Havalimanlarında sunulan kaliteli ve sorunsuz hizmet için de bilgi teknolojisi sistemlerinin etkin ve güvenli olmasıdır. Bu nedenle TAV Grubu genelinde, BT altyapısı ve projelerinin gelişimi, kurum stratejisi ve hedefleri paralelinde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hızla artan bilişim güvenliğine dair riskler yakından izlenmekte ve proaktif tedbirler alınmaktadır.

BT risklerinin yönetiminde büyük önem taşıyan siber riskler; bilginin tutulduğu, aktarıldığı veya işlendiği teknoloji ve altyapılardaki veri bütünlüğünün bozulması, iş sürekliliğinin sağlanamaması ve veri sızıntılarını kapsamaktadır. Siber risklerle ilgili düzenli olarak üst yönetime raporlamalar yapılmaktadır. Ayrıca bu kapsamda ADP Grubu ile birlikte siber güvenlik alanında oluşabilecek risklerin yönetimi amacıyla çalışmalar yürütülmektedir. BT sistemlerindeki herhangi bir aksama, havalimanı operasyonlarının iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilmektedir. Bu riski azaltabilmek için, her türlü koruyucu bakım, iyileştirme, muhafaza ve yedekleme çalışmaları üst seviyede yürütülmekte ve iş sürekliliğini tehdit edebilecek BT kaynaklı sorunlar minimize edilmektedir.

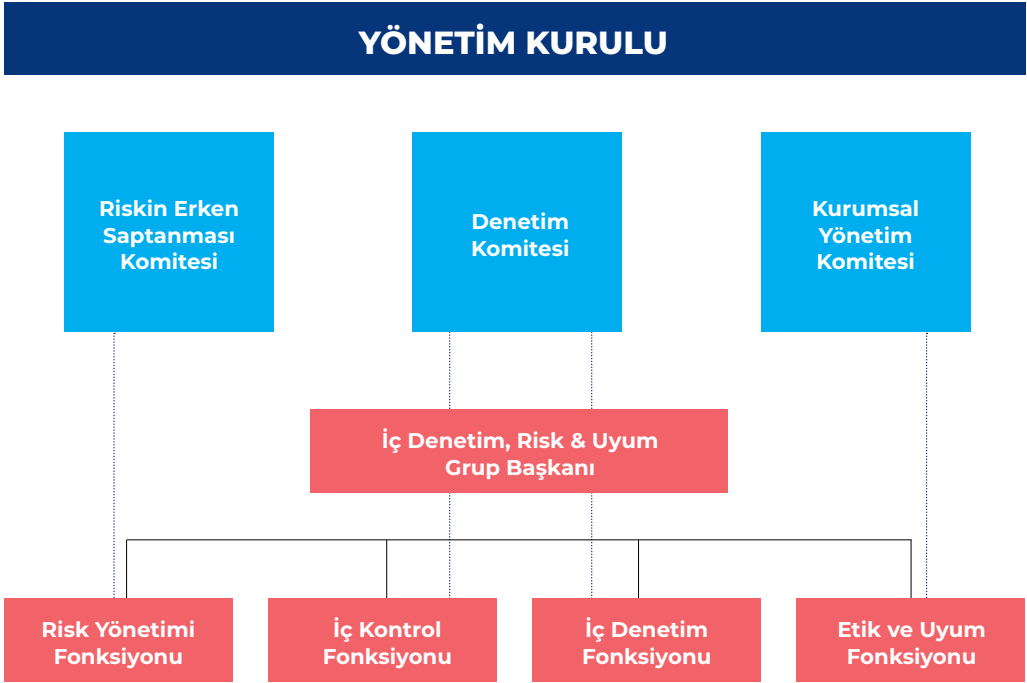
6. Yasa, Düzenleme ve Uyum Risklerinin Yönetimi

Havacılık sektörünün, ülkemizde ve dünya genelinde en çok düzenlemeye tabi olan sektörlerden biri olduğu bilinen bir gerçektir. Düzenleyici şartlar ile uyumsuzluk, hukuk ya da sözleşme ihlali gibi durumlar istemeyerek oluşsa dahi, bir işletmenin itibarını, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir ve finansal kayıplar doğurabilir. Yasal riskler tek başına gibi görünse de çoğu zaman operasyonel, finansal, itibar ya da vergi gibi risklerle bir araya gelebilirler. TAV Havalimanları'nın sektördeki mevzuat değişikliklerinin takibine yönelik benimsediği proaktif ve ileriye dönük yaklaşım, bu tarz risklere maruz kalınmasını önleyici bir unsurdur. Alınan kararlar, düzenleyici otoritenin değişiklik öngörülerini ve operasyonel değişikliklerin yasal sorumluluk alanlarındaki etkileri titizlikle değerlendirilmekte ve risk oluşturabilecek potansiyel alanlar tespit edilerek gerekli aksiyonlar zamanında alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkındaki Bilgiler

İç kontrol ve iç denetim çalışmaları TAV Havalimanları Holding İç Denetim, Risk ve Uyum Başkanlığı bünyesinde bulunan ilgili birimler tarafından yönetilmektedir.



Risk ve İç Kontrol Birimi, TAV Havalimanları ve iştiraklerinde iç kontrol sisteminin kurulması ve sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için çalışmalar yapmaktadır. Birim, iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde işletilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önemlerin alınması konusunda katkı sağlamaktadır. “Kontrol öz değerlendirme” çalışmaları ve detaylı saha testleri aracılığı ile süreçlerde ve iç kontrol sisteminde; geliştirilmesi gereken alanların belirlenmesi ve karar verilmiş aksiyonların uygulanmasına destek olunmaktadır. Aksiyonlar düzenli olarak takip edilmekte ve sonuçlar Denetim Komitesi ile düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Üçlü savunma hattı modeli temelinde; yetki ve sorumluluklar Şirket içinde net olarak tanımlanmıştır.



RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

TAV Havalimanları İç Denetim Birimi, TAV Havalimanları ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ile havalimanlarının teknik operasyon süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi ve Risk Yönetim süreçleri neticesinde Şirket'in sürdürülebilirliğini sektöre uğratabilecek tespitler doğrultusunda belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Birim, denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Birimi, aynı zamanda, risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zafiyetleri, kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmekte ve bunları raporlamaktadır. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmaktadır.

İç Denetim Birimi, denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

TAV Havalimanları İç Denetim Birimi denetimlerini, "Uluslararası İç Denetim Standartları"na uygun olarak gerçekleştirmektedir. Birim, Uluslararası İç Denetim Standartları'na ve Etik Kurallara uygun çalıştığını KPMG'nin yapmış olduğu denetim sonucunda tescillemiştir.

Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup şirketleri, TAV Havalimanları Holding İç Denetim Birimi'nin denetimi kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemini değerlendirmekte; finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Birim aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir.

Etik ve Uyum Programı

İnsana, yerel kültürlere ve kurallara saygı göstermeyi ilke edinmiş bir Grup olarak hedefimiz, uluslararası alanda hizmet veren tüm Grup şirketlerimizde çalışanlarımızın da aynı davranış ve düşüncelere sahip olmasını sağlamaktır. Bu

doğrultuda, Groupe ADP ve TAV Havalimanları olarak etik ilkelere ve yasalara uyumu benimsemek amacıyla Grup bünyesinde kurulmuş olan "Etik ve Uyum Birimi"nin oluşturulmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda aşağıdaki konular ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

1. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası
2. Eğitimler
3. Etik İhbar Hattı
4. Etik ve Uyum Komitesi
5. Yolsuzluk Risk Haritalaması
6. Yıllık Etik Anketi
7. Yıllık İletişim Planı
8. Üçüncü Taraf Kontrolü ve Takibi
9. Çıkar Çatışmaları
10. Hediye ve Ağırlama Sistemi
11. Bağış ve Sponsorluk Sistemi
12. Etik ve Bağımsızlık Hükümleri
13. Şirket Etik ve Uyum Sorumluları

1. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası

2018 yılında başlayan çalışmalar doğrultusunda Uluslararası Davranış Kuralları ve Uyum ve Etik Politikası ile birlikte Etik ve Uyum Programı'nın temel ve ana ilkeleri oluşturularak çalışanlara duyurulmuştur. Tüm iç ve dış paydaşların haklarını korumayı amaçlayan Şirket prensiplerini ortak kurum kültürüne dönüştürmek amacıyla Groupe ADP ile ortak çalışarak çalışanlara gerekli bildirimler yapılmıştır. Uluslararası

Davranış Kuralları Politikası, TAV Holding'in faaliyet gösterdiği tüm lokasyonlardaki çalışanlar için benimsenmesi gereken ana ve temel ilkeleri içermektedir. Politika, 2023 yılı içerisinde gözden geçirilmiş ve gerekli görülen güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

2. Eğitimler

Çalışanları etik ve uyum konularında doğru karar verebilmeleri için bilgilendirmeye adanmış çalışanlara tüm etik ve uyum politika ve prosedürlerinin temel uygulamalarını içeren yüz yüze ve elektronik eğitimler verilmiştir. Her yeni işe başlayan çalışanın da işe girişle bu eğitimleri tamamlaması zorunlu tutulmuştur. Riskli pozisyonlarda çalışanlara da pozisyonlarına istinaden konu özelinde de eğitimler sağlanmıştır. Yüksek mavi veya çalışan sayısına sahip TAV Holding ve Grup şirketlerindeki mavi veya çalışanlar için de elektronik eğitimler zorunlu tutulmuştur.

3. Etik İhbar Hattı

Tüm çalışanların ve üçüncü tarafların, uygunsuz ve yasal olmayan davranışları anonim olarak bildirebilecekleri Etik İhbar Hattı'nın kullanımı farkındalığının artırılması çalışmaları yapılmıştır.

4. Etik ve Uyum Komitesi

TAV Holding tüm çalışanlarından davranış ve dürüstlük adına yüksek standartlar beklemektedir. Bu davranışların beklenenin altında kaldığı durumlarda politika ve prosedürlere istinaden gerekli bağımsız değerlendirmelerin yapılarak,

gerekli önlemlerin alınabilmesi için Etik ve Uyum Komitesi kurulmuştur. Etik ve Uyum Komitesi, Etik ve Uyum Birimi tarafından kendisine iletilen konuları değerlendirme, karar alma ve gerekirse Disiplin Komitesi'ne iletilme şeklinde çalışmalarını sürdürmektedir.

5. Yolsuzluk Risk Haritalaması

Şirket ve ana iştiraklerinin tüm süreçleri gözden geçirilerek risk haritaları oluşturulmuş ve var olan kontrol ortamı güçlendirilmiştir.

6. Yıllık Etik Anketi

Yıllık olarak etik ve uyum programının işleyişini ve verimliliğini ölçmek ve eksiklikleri saptayıp gerekli aksiyon planlarını belirlemek ve iç değerlendirmeyi yapabilmek adına etik anketi tüm çalışanlar tarafından tamamlanmıştır. Anket her yıl tekrarlanarak aksiyon planları oluşturulmaktadır.

7. Yıllık İletişim Planı

Farkındalığı artırmak hedefiyle, yıllık iletişim planı çerçevesinde farklı kanallardan çalışanlarla iletişime geçilmiştir.

8. Üçüncü Taraf Kontrolü ve Takibi

Etik ve uyum programına istinaden üçüncü taraflarla kurulan iş ilişkileri kontrol ve takip edilmektedir. Bu süreç; üçüncü taraflarla iş ilişkisi kurulmadan önce ilgili üçüncü tarafı iyi bir şekilde tanımak, gerekli risk değerlendirmesini yapmak, etik kurallara uygunluğunun kontrolü ve iş ilişkisinin Şirket politika ve prosedürlerine uygun bir iş ilişkisi olduğundan emin olmak amacıyla tesis edilmiştir.

9. Çıkar Çatışmaları

Tüm çalışanlardan yıllık olarak, o yıl içinde herhangi bir çıkar çatışması içinde kalmadıklarına dair online bir sistem üzerinden "Çıkar Çatışması Beyanı" alınmaktadır.

10. Hediye ve Ağırlama Sistemi

Hediye ve Ağırlama Sistemi, TAV Holding ve iştiraklerinin Grup dışına sunmuş oldukları/ ya da Grup dışından kabul etmiş oldukları hediyelerin, ağırlamaların kaydedildiği ve belirlenen onay mekanizmalarının var olduğu online bir sistemdir.

11. Bağış ve Sponsorluk Sistemi

Bağış ve Sponsorluk Sistemi, TAV Holding ve iştiraklerinin gerçekleştirmek istedikleri bağış ve sponsorlukların kaydedildiği ve belirlenen onay mekanizmaları aracılığıyla onay süreçlerinden geçmesinin sağlandığı online bir sistemdir.

12. Etik ve Bağımsızlık Hükümleri

İmzalanan tüm sözleşmelerde tamamen karşısında olunan ve sıfır tolerans gösterilen rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi de içeren ve etik ve uyum kurallarının bildiriminin sağlandığı, Uluslararası Davranış Kuralları Politikası'nı işaret eden bir madde yer almaktadır. İlgili madde ABD tarafından yayınlanan uluslararası yaptırımlar dikkate alınarak güncellenmiştir.

13. Şirket Etik ve Uyum Sorumluları

Şirket ve ana iştiraklerine Holding Uyum Departmanı'na bağlı olarak çalışan ve raporlama yapan Etik ve Uyum Sorumluları atanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve bütün yasal düzenlemelere uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

SPK tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri", Şirket tarafından benimsenmekte ve uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimiz için Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 9 Ağustos 2024 tarihinde 9,69 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun alt başlıklar itibarıyla dağılımı altta yer alan tabloda paylaşılmaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,65
Menfaat Sahipleri	0,15	98,82
Yönetim Kurulu	0,35	95,48
Toplam	1,00	96,88

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na, TAV Yatırımcı İlişkileri'nin internet sitesi <https://ir.tav.aero/tr-TR/> üzerinden ulaşabilmektedir.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda süregelen tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak

örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlanmış olup, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere henüz tam olarak uygulanmayan ilkeler aşağıda sıralanmıştır. Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Esas sözleşmede bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Yeni Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde, 2013 yılından bu yana gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantıları elektronik oy kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Azınlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

Esas sözleşmede ifade edilmemesine karşın, Şirket'in kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Şirket'te hiç kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımına yer verilecek şekildedir. Ücretlendirme Politikası yazılı hale getirilmiş, Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve pay sahiplerinin bu konuda görüş bildirmesi sağlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
• Elsa Pekmez Atan

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri
• Z. Nazan Somer Özelgin
• Franck Mereyde
• Besim Meriç

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırmak işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket esas sözleşmemiz uyarınca; şirket sermayesinin en az %5'ini temsil eden pay sahipleri azlık haklarına sahiptir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.					X	İnsan kaynakları politikasında belirtilmiş olan çalışanlarla ilgili kararlarda sendikalardan görüş alınması ve toplu iş sözleşmesi konuları TAV Grubu şirketleri genelinde sendikal yapılanma söz konusu olmadığından uygulanabilir değildir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X					
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

Uyum Durumu						
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	9 konferansa katılım sağlandı ve 534 yatırımcı ve analist ile görüşme yapıldı.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254838
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Türkçe ve İngilizce eşanlı olarak sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1264272
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	27.1
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%46,1
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	"Şirketimiz 2021 yılından beri yoğun bir yatırım programı yürütmektedir. Bu program kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı satın aldık ve havalimanında 200 milyon ABD doları yatırımla yeni bir terminal inşa etmeye başladık. Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın 2052 yılına kadar sürecek olan yeni işletme imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık ve kapasite artırım çalışmaları için 750 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın 2050 yılına kadar sürecek olan yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödedik ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırıma başladık. Ayrıca gerek havalimanlarımızda gerekse hizmet şirketlerimizde başkaca yatırımlar da yapıyor ve yeni potansiyel projeler için hazırlık yapıyoruz. Antalya yatırımlarını içermeyen konsolide yatırım harcamaları tutarımız 2023 için 214 milyon avro oldu. Bu rakamın 2024 yılında 230-270 milyon avro arasında gerçekleşmesini bekliyoruz. Bu yatırım programını faaliyetlerimizden üretilen nakitle ve borçlanmalardan yaratılan kaynaklarla finanse ediyoruz. Yukarıda özetlediğimiz yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de son üç senede önemli ölçüde artmış olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2023 mali yılı için yapılacak olan olağan genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak, kâr payı dağıtımını önerisi yapılmamasına oy birliği ile karar vermiştir."
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1264272

Genel Kurul Tarihi		29.03.2024
Genel Kurul Toplantıları	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%67
	Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,01
	Vekaleten temsil edilen payların oranı	%99,99
	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul
	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul
	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	13. madde
	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	89
	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254838

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.tavyatirimciiliskileri.com
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	TAV Havalimanları/Şirketimiz ve Ortaklık Yapımız
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu/Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komite Çalışma Esasları
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Diğer Açıklamalar
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Diğer Açıklamalar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Diğer Açıklamalar
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik

MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim, Risk ve Uyum Direktörü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	https://alert.groupeadp.fr/
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi'nde temsil edilmektedir.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimizin Pay Sahipleri Sözleşmesi'nde tanımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde Sürdürülebilirlik bölümü altında yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Etik ve Uyum

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Şubat 2024'te Yönetim Kurulu performans değerlendirilmesi yapılmıştır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Edward Arkwright, Yönetim Kurulu Başkanı; Ali Haydar Kurtdarcan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Franck Mereyde, Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
Yönetim kurulu başkanının adı	Edward Arkwright*
İcra başkanı / genel müdürün adı	Vehbi Serkan Kaptan
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1349725
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı 3'tür ve toplam üye sayısına oranı %27'dir.

* 7 Ocak 2025 itibarıyla Yönetim Kurulu ve Aday Gösterme Komitesi üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Xavier Hürstel, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam edecektir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak ise Sayın Renaud Duplay atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri							
Adı-Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Sermayedeki Payı (%)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı
EDWARD RODOLPHE PAUL ARKWRIGHT*		Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye Değil		Hayır
TEPE İNŞAAT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ	ALİ HAYDAR KURTARCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil	4,06	Bağımsız Üye Değil		Hayır
XAVIER MARIE MARTIN BENOIT HURSTEL		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye Değil		Hayır
FRANCK MEREYDE		Murahhas Üye	İcrada Görevli		Bağımsız Üye Değil		Hayır
ANTOINE CROMBEZ		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye Değil		Hayır
JEAN-MICHEL VERNHES		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye Değil		Evet
JEROME PAUL JACQUES CALVET		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye Değil		Evet
ELSA PEKMEZ ATAN		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır
NAZAN SOMER ÖZELGİN		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır
NURGÜN EYÜBOĞLU		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır
PHILIPPE BONNAVE		Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye	Değerlendirildi	Hayır

* 7 Ocak 2025 itibarıyla Yönetim Kurulu ve Aday Gösterme Komitesi üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Xavier Hürstel, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam edecektir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak ise Sayın Renaud Duplay atanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	9
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	En az 7 gün önce Yönetim Kurulu Üyelerine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Ana Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin (ğ) alt maddesinde belirtilen üst sınır benimsenmiştir.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Çalışma Esasları
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1253051

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Nazan Somer Özelgin	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Elsa Pekmez Atan	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Elsa Pekmez Atan	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Nazan Somer Özelgin	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Franck Mereyde	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Besim Meriç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Aday Gösterme Komitesi	Nurgün Eyüboğlu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Edward Arkwright*	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Jean-Michel Vernhes	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Philippe Bonnavé	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Haydar Kurt darcan	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nurgün Eyüboğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Jerome Calvet	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Xavier Hürstel	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Antoine Crombez	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

* 7 Ocak 2025 itibarıyla Yönetim Kurulu ve Aday Gösterme Komitesi üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Xavier Hürstel, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam edecektir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak ise Sayın Renaud Duplay atanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi Faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Hedefler ve Gerçekleşmeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciilikleri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları altında Ücretlendirme politikası içerisinde belirtilmiştir.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	%50	%50	5	5
Aday Gösterme Komitesi	%100	%33	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%33	9	9

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
	Sürdürülebilirlik Uyum Raporu					
	A. GENEL İLKELER					
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler					
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir ve bu rapor içinde yer almaktadır.	Bu raporun 71. ve 77. sayfaları arasında yer almaktadır.
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm Sürdürülebilirlik ve ÇSY Politikaları web sitesi üzerinden kamuya duyurulmuştur.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm hedefler bu rapor içerisinde kamu ile paylaşılmaktadır.	Bu raporun 76. ve 77. sayfalarında yer almaktadır.
A2. Uygulama/izleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili komiteler bu rapor içerisinde yer almaktadır.	Bu raporun 69. sayfasında yer almaktadır.
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yılda 5 kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	Bu raporun 119. sayfasında yer almaktadır.
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Uygulama ve eylem planlarına bu raporun "Sürdürülebilirlik" başlığı altında değinilmektedir.	Bu rapor içerisinde 68. ve 83. sayfalar arasında yer almaktadır.
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili göstergeler çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Uygulama ve eylem planlarına bu raporun "Sürdürülebilirlik" başlığı altında değinilmektedir.	Bu rapor içerisinde 68. ve 83. sayfalar arasında yer almaktadır.

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Bu raporda yer almaktadır.	Bu rapor içerisinde 68. ve 83. sayfalar arasında yer almaktadır.
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Hangi SKA'larla ilişkili olduğuna dair bilgi bu raporda kamuya açıklanmıştır.	Bu rapor içerisinde 75. ve 76. sayfada yer almaktadır.
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Böyle bir dava bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓			
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Bu rapor içerisinde paylaşılmıştır.	Bu faaliyet raporunda 77. ve 81. sayfalar arasında yer almaktadır.
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporu yerine ÇSY performansını sürekli izlenebilir ve takip edebilir hale getirmek ve paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla dinamik bir çevrimiçi `dashboard` kullanılmaktadır. Bu platform çevresel raporlama gerekliliklerine uygun olarak güncellenmekte ve ÇSY verilerini gerçek zamanlı olarak sunmaktadır. Konsolide edilen verilerin kapsamı ve raporlama dönemi çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekininhalavimani.org/esg-dashbord/

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓			
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Bu raporda "Sürdürülebilirlik" başlığı altında yer almaktadır.	Bu faaliyet raporunda 77. ve 81. sayfalar arasında yer almaktadır.
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası'nda bu konu açıklanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri bu raporda kamuya açıklanmaktadır.	Bu raporda 79. ve 83. sayfalar arasında yer almaktadır.
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Söz konusu göstergelere çevrimiçi platformda yer verilmiştir. Ayrıca CDP aracılığıyla çevresel veriler açıklanmıştır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Söz konusu ayrıntılar online platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			✓			

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓			
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Enerji ve İklim Değişikliği Politikası mevcut olup, CDP'ye veriler açıklanmaktadır. Ayrıca ACA sertifikasyon programına dahil olunmuştur.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/ CDP'ye yapılan açıklama 2025 yılı Şubat ayında cdp.net websitesinde yayınlanacaktır.
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Belirtilen amaç doğrultusunda alınacak aksiyonlara bu raporda yer verilmiştir.	Bu raporun 77. ve 80. sayfaları arasında yer almaktadır.
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		✓			Havalimanları ve hizmet şirketlerinin sera gazı emisyonu verileri konsolide edilmekte ve halka açık çevrimiçi platformda paylaşılmakta olup belirli havalimanları için Kapsam 3 emisyonları CDP açıklamasına dahil edilmiştir.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		✓			Ar&Ge harcamalarının maliyeti çevrimiçi platformda açıklanmıştır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Enerji tüketimi verileri çevrimiçi platform aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		✓			Elektrik verileri çevrimiçi platform aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Bu rapor içerisinde yer almaktadır.	Bu raporda 78. ve 80. sayfalar arasında yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalavaliymanlari.org/esg-dashboard/
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalavaliymanlari.org/esg-dashboard/
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalavaliymanlari.org/esg-dashboard/
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalavaliymanlari.org/esg-dashboard/
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalavaliymanlari.org/esg-dashboard/
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				✓		
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalavaliymanlari.org/esg-dashboard/

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Bu raporda yer almaktadır.	Bu raporun 82. sayfasında yer almaktadır.
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				GPtW (Great Place to Work) sonuçları bu raporda yer almaktadır.	Bu raporun 83. sayfasında yer almaktadır.
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		✓			İş Sağlığı ve Güvenliği konusundaki istatistikler çevrimiçi platformda, alınan önlemler bu raporda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/ Bu raporun 81. sayfasında yer almaktadır.
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili Politika web sitesinde yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.			✓			
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Eğitimlerin detayları çevrimiçi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalimanlari.org/esg-dashboard/

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.			✓			
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Bu raporda yer almaktadır.	Bu raporun 62. sayfasında yer almaktadır.
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Bu raporda yer almaktadır.	Bu raporun 79. sayfasında yer almaktadır.
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Bu raporda yer almaktadır.	Bu raporun 76. ve 83. sayfaları arasında yer almaktadır.
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Refinitiv (LSEG) üzerinden raporlama yapılmaktadır.	https://www.lseg.com/en/data-analytics/sustainable-finance/esg-scores?esg=TAV+Hava+limanlari+Holding+AS#terms-of-use
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları menfaat sahiplerinin görüşleri de alınarak belirlenmiştir ve bu rapor içerisinde yer almaktadır.	Bu raporda 72. ve 75. sayfalar arasında yer almaktadır.
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Bu raporda yer almaktadır.	Bu raporda 81. ve 83. sayfalar arasında yer almaktadır.

KOMİTE ÇALIŞMA ESASLARI

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Şirketimizin Komite Çalışma Esaslarına https://ir.tav.aero/Uploads/Documents/calisma_esaslari_2025.pdf linkinden ulaşılabilir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi Başkanı	Z. Nazan Somer Özelgin
Denetim Komitesi Üyesi	Elsa Pekmez Atan

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Elsa Pekmez Atan
	Z. Nazan Somer Özelgin
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	Franck Mereyde
	Besim Meriç

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi Başkanı	Nurgün Eyüboğlu
	Edward Arkwright*
Aday Gösterme Komitesi Üyeleri	Jean Michel Vernhes

Riskin Erken Saptanma Komitesi

Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı	Philippe Bonnave
	Ali Haydar Kurt darcan
	Nurgün Eyüboğlu
Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri	Jerome Calvet
	Xavier Hürstel
	Antoine Crombez

Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Komiteler, gündeminde kendilerini ilgilendiren konularda bir karar içeren her bir Yönetim Kurulu Toplantısı öncesinde bir araya gelmektedir. Komiteler, herhangi bir aciliyet ya da önemli bir mâni haricinde Yönetim Kurulu toplantısından en az bir gün önce toplanmaktadır.

Her komitenin başkanı ya da başkanın müsait olmaması halinde bu amaçla atanmış olan bir komite üyesi, komite toplantısını müteakip düzenlenen Yönetim Kurulu toplantısında komitenin çalışma ve işlemlerinin bir özeti içeren bir raporlama yapmaktadır.

2024 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komite çalışmaları esnasında gerektiğinde Şirket yöneticilerinden ve bağımsız denetçiden de görüş alınmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

* 7 Ocak 2025 itibarıyla Yönetim Kurulu ve Aday Gösterme Komitesi üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Xavier Hürstel, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam edecektir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak ise Sayın Renaud Duplay atanmıştır.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görülmüştür.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere, 2024 yılında beş kez toplanmış ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak alınan kararları Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %100'dür.

Denetim Komitesi'nin çalışma kapsamı, bağımsız dış denetim, Holding İç Denetim Departmanı ve yasal otorite denetim organlarının hazırlamış oldukları raporlar ve çalışmalardır. Denetim Komitesi, Holding İç Denetim Departmanı'nın kamu kurum ve kuruluşlarına bağlı denetim organları, bağımsız denetim firmaları ve vergi denetçileri ile ilişkilerinin nitelik ve kapsamını belirler.

Komite, İç Denetim Departmanı'nın yıllık planını onaylamaya, planlanan ile gerçekleşen faaliyetleri karşılaştırmaya ve İç Denetim Departmanı'ndan açıklama istemeye, yıllık planlarda değişiklik talep etmeye ve ilave denetim taleplerinde bulunmaya yetkilidir.

Komite, bağımsız dış denetim firmasının atanmasında ya da değiştirilmesinde mutlak yetkilidir, ancak bu görevi ifa ederken Şirket'in hakim ortaklarının görüş ve isteklerini de göz önünde bulundurabilir.

Komite gerektiğinde bağımsız denetim firmasının çalışma kapsamının değiştirilmesine (danışmanlık vs.) karar vermeye yetkilidir.

Denetimden Sorumlu Komite, Komite Çalışma Esasları'nda detaylı olarak belirtilen, bağımsız dış denetim firması ile ilişkiler, İç Denetim Departmanı ile ilişkiler, İç Kontrol Sistemi'ne ilişkin sorumluluklar, Yasal Otorite Denetim Organları tarafından hazırlanan raporlar ile ilgili sorumluluklarını yıl içerisinde başarıyla yerine getirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2024 yılı içerisinde beş kez toplanmıştır. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %94'tür.

- Komite, Kurumsal Yönetim prensiplerinin uygulanıp uygulanmadığını tespit etmiş;
- Uymama durumunda arkada yatan nedenleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmalarını tespit etmiş;
- Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirmek üzere Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuş;
- Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiş;
- Şirket üst yönetiminin genel ücretlendirmesi ve uygun olduğu yerlerde ikramiyeler ya da farklı türdeki ücretlendirmelerin kapsamı ve bunlara ilişkin değişiklikler hususlarında, ilgili Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre önerilerde bulunmuş;
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Şirket üst yönetiminin performans değerlendirmesi ve kariyer planlamasıyla ilgili yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve gözlemlenmiş;

KOMİTE ÇALIŞMA ESASLARI

- Yürütülen diğer faaliyetlerin yanı sıra, Şirket üst yönetiminin ücretlendirmesinin sabit ve değişken ögeleri ile bu ücretlendirmenin belirlenmesine yönelik kuralları tavsiye etmek, bu kuralların uygulanmasını gözetmek ve kuralların Şirket performansının yıllık değerlendirmesiyle tutarlı olmasını sağlamış;
- Yönetim Kurulu'na, uygun olduğu hallerde, Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin genel toplam tutarı için, söz konusu Yönetim Kurulu Üyesi ücretlerinin tahsisine yönelik kuralları Üyelerin Yönetim Kurulu toplantılarına ve komitelerine bireysel katılımının yanı sıra kendilerine verilen görevleri de dikkate alarak teklifte bulunmuştur.
- Yönetim Kurulu, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında Şirket'in ticari sırlarının yanlış kullanımı ve çıkar çatışmalarını engellemek amacıyla düzenlenmiş kurum içi yönetmelik ve politikalara uyum gösterilmesini gözetmiş;
- Şirket'in Etik ve Uyum programının çalışmalarını gözetmiş;
- Şirket'in dijital dönüşüm sürecinde teknolojinin etkin ve güvenli bir şekilde kullanılmasını gözetmiş ve tavsiyelerde bulunmuş;
- Yönetim Kurulu'na teknolojik gelişim ve riskler konusunda değerlendirme ve tavsiyelerde bulunmuş;
- Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını aktif bir şekilde izleyerek, değerlendirmiş, yönetmiş ve denetlemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Üyelerin görevlerini yaparken katlandıkları masrafların geri ödemesine dair izlenecek bir politika da önermiş;

• Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesiyle ilgili olarak hissedarlara verilen ve halka açıklanan bilgileri onaylamış;

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi 2024 yılı içerisinde iki kez toplanmıştır. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %100'dür.

- Komite, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayları belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların belirlenmesi amacıyla şeffaf bir sistem oluşturmak için çalışmalar yapmış;
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonu adaylarını değerlendirmiş ve eğitmiş;
- Yönetim Kurulu adayları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için politika ve stratejiler belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'ndaki bağımsız üyelik için adayın, komiteye aday gösterildiği an itibarıyla ilgili yönetmelik ve Şirket'in Ana Sözleşmesi uyarınca gerekli kriterler çerçevesinde, bağımsız olduğunu belirten yazılı bir beyanda bulunmasını sağlamış;

- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmış ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmış;
- Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin seçimiyle ilgili olarak, adayların bağımsızlık kriterlerine uyup uymadığını değerlendirmiş ve değerlendirmeyi Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuş ve 2024 yılında seçilen yeni Bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının belirlenme sürecinde bağımsız danışmanlık şirketinden destek almış;
- Genel Kurul toplantısının duyurusuyla birlikte bağımsız adayların nihai listesinin kamuoyuna duyurulmasını sağlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir rapor vererek, Şirket'e ait risk durumunu değerlendirmektedir. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %97'dir.

- Üst Yönetimle birlikte Grubun maruz kaldığı temel riskleri, risk haritalama gibi araçlarla düzenli olarak değerlendirmiş;
- Tüm önemli bilanço dışı yükümlülükleri incelemiş;
- Risk yönetim sistemlerinin etkinliğini izlemiş;
- Yönetim Kurulu'na Grubun stratejik politikalarının tanımı ve uygulaması ilgili görüş bildirmiş (Özellikle hava trafiğindeki ve havacılık sektöründeki gelişmeler, havalimanı hizmetlerindeki ve ilgili faaliyetlerdeki büyüme ve Grubun yer aldığı rekabetçi ortamdaki gelişmelere ilişkin olasılıklar konusunda);
- Yönetim Kurulu'na Grubun çeşitlendirme politikaları (Yurt dışındaki havalimanlarının yönetimi, taşınmaz mallar portföyü vb.) ile ilgili görüş vermiş ve düzenli olarak bu politikaların sonuçlarını denetime tabi tutmuş;

- İster Türkiye'de ister yurt dışında olsun herhangi bir Grup Şirketi tarafından yürütülen yurt içi ya da yurt dışı büyüme operasyonuna ilişkin konuları araştırmış ve bunlar hakkında Yönetim Kurulu'na görüş bildirmiş;
- Önemli yatırım ve geliştirme projeleri, satın almalar, var olan iştiraklerde hissedarlık oranlarının azaltılması veya artırılması; Grup faaliyetlerinin genişletilmesi, elden çıkarılması veya faaliyetlerin sona erdirilmesi; ortak girişimlerin planlanması veya sermayelerine nakdi ya da aynı katılım veya söz konusu projelerin ekonomik ve mali şartları hakkında bir görüş bildirmiş ve görüşlerin bu projelerin içerdiği risklere karşı yeterliliğini temin etmiş;
- Şirket'in iktisadi doktrinini incelemiş, mali düzenlemeler, ücretlendirme politikası, Şirket'in iktisadi performansı, satın alma ve işleri taşeronla verme politikası gibi birçok konuyu analiz etmiş;
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmiştir.

OLAĞAN GENEL KURULLAR

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. 2024 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması ve toplantı tutanağın ve eklerinin imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi
2. Şirketin 2024 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması
3. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması, müzakeresi ve onaylanması
4. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması
5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2024 yılı kârının dağıtılmaması konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi
7. Ücretlendirme Politikasının Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Genel Kurul'un onayına sunulması
8. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine göre Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliklerin Genel Kurul'un onayına sunulması
9. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin görüşülmesi ve onaylanması
11. Şirketin 2024 yılı içinde yaptığı bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2025 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen ilişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat ve ipotekler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi
14. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi
15. Dilek ve temenniler
16. Kapanış.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN 2023 YILINA İLİŞKİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2024 tarihinde saat 10.00'da Ayazağa Mahallesi Azerbaijan Cad. 2C Blok. No.3L/6 Sarıyer/İstanbul adresinde, T.C. İstanbul Valiliği, Ticaret İl Müdürlüğü'nün 27.03.2024 tarih ve 95414017 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcileri Sayın Demet BOZER ve Sayın Hatice ÖNDER gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 05 Mart 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 07 Mart 2024 tarih ve 11038 sayılı nüshasının 109. sayfasında, Milliyet Gazetesi'nde, Şirket'in internet sitesinde ilan edilerek, yasal süre içerisinde yapılmıştır.

Hazır Bulunanlar Listesi'nin tetkikinden, Şirket'in toplam 363.281.250 TL sermayesine tekabül eden 363.281.250 adet paydan 14.759 adet payın asaleten 55.460.603 adet payın tevdi eden temsilciler tarafından, 189.735.843 adet payın diğer temsilciler tarafından olmak üzere toplam 245.211.205 TL sermayeye karşılık 245.211.205 adet payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Ayrıca toplantıda Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Mustafa Sani ŞENER'in, Yönetim Kurulu Üyeleri Franck MEREYDE, Filiz DEMİRÖZ, Aylin SELEN ve Bağımsız Denetim Kuruluşu adına Sayın Şükran Gülce Tanrıöver MEKİKOÇLU'nun toplantıda hazır bulunduğu tespit edilmiş olup, toplantı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Mustafa Sani ŞENER tarafından fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Gündemin birinci maddesi uyarınca, Toplantı Başkanlığı'na Sayın Mehmet ERDOĞAN'ın, Oy Toplama Memurluğu'na Sayın Besim MERİÇ'in ve tutanak yazmanlığına Sayın Nihat Kamil AKKAYA'nın seçilmelerine ve Genel Kurul tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi ve oylamanın fiziki ve elektronik ortamda yapılması oylandı, 12 red oyuna karşılık 245.211.193 kabul oyu ile oyçokluğu ile karar verildi.
2. Gündemin ikinci maddesi uyarınca, Şirket'in 2023 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 252.064 red oyuna karşılık 244.959.141 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. 2023 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 261.881 red oyuna karşılık 244.949.324 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
3. Gündemin üçüncü maddesi uyarınca, Şirket'in 2023 yılına ait Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından verilen Bağımsız Denetim Raporu'nun okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 252.064 red oyuna karşılık 244.959.141 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Bağımsız Denetim Rapor Özeti okundu, görüşüldü ve 2023 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu 252.064 red oyuna karşılık 244.959.141 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
4. Gündemin dördüncü maddesi uyarınca, Şirket'in 2023 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tablolarının okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 252.064 red oyuna karşılık 244.959.141 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Şirket'in 2023 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloları 252.140 red oyuna karşılık 244.959.065 kabul oyu ile oyçokluğu ile tasdik edildi.

OLAĞAN GENEL KURULLAR

5. Gündemin beşinci maddesi uyarınca, 2023 yılı içerisinde görev yapan Yönetim Kurulu Üyelerinin 2023 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri oya sunuldu ve 323.155 red oyuna karşılık 244.888.050 kabul oyu ile oyçokluğu ile ibra edildiler. Yönetim Kurulu Üyeleri kendi ibralarında oy kullanmamışlardır.
6. Gündemin altıncı maddesi uyarınca, yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de son üç senede önemli ölçüde artmış olması nedenleriyle, Şirket Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak, 2023 yılına ilişkin kâr payı dağıtımı yapılmaması 1.639 red oyuna karşılık 245.209.566 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
7. Gündemin yedinci maddesi uyarınca, Ücretlendirme Politikası'nın okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, 47.895 red oyuna karşılık 245.163.310 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in "Ücretlendirme Politikası" 47.883 red oyuna karşılık 245.163.322 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
8. Gündemin sekizinci maddesi uyarınca, görev süreleri sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yerine; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ve görev sürelerinin tespiti görüşüldü. Yapılan oylama sonucunda; 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri olarak; Merkezi Beytepe Köyü Yolu No:5 Bilkent Çankaya/ANKARA adresinde bulunan ve Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 19967 sicil nosu ile kayıtlı Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.'nin seçilmesine ve Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. temsilcisi olarak atanan Ali Haydar KURTDARCAN'ın onaylanmasına, toplantıya bizzat katılan ve seçilmeyi kabul eden Mustafa Sani ŞENER'in onaylanmasına, görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Fransa vatandaşı Edward Rodolphe Paul ARKWRIGHT, toplantıya bizzat katılan ve seçilmeyi kabul eden Fransa vatandaşı Franck MEREYDE, görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Fransa vatandaşı Jerome Paul Jacques Marie CALVET, görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Fransa vatandaşı Xavier Marie Martin Benoit HÜRSTEL, görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Fransa vatandaşı Antoine Roger Bernard CROMBEZ'in Yönetim Kurulu Üyeleri olarak seçilmelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olarak; görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Sayın Zeynep Nazan Somer ÖZELGİN, görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Sayın Nurgün EYÜBOĞLU, görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Sayın Elsa Pekmez ATAN ve görev kabul beyanı ile seçilmeyi kabul eden Fransa vatandaşı Sayın Philippe Dominique Rene BONNAVE'nin seçilmeleri, 15.973.167 red oyuna karşılık 229.238.038 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
9. Gündemin dokuzuncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakları görüşüldü. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirme esaslarına göre, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ile TAV Havalimanları Holding A.Ş.'den veya TAV Havalimanları Holding A.Ş. hissedarlarından veya hissedarların hakim şirketi konumunda bulunan şirketlerden veya hissedarların bağlı ortaklık/iştiraklerinden herhangi bir ücret almayan Yabancı Uyruklu Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine yıllık net 60.000 USD, Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ise yıllık net 2.100.000 Türk Lirası huzur hakkı ödenmesine ve bu tutarın 12 taksitte aylık olarak ödenmesine ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen mali haklarla ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri arasında adil uygulama sağlamak amacıyla her bir Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı üye için 2023 huzur hakkına istinaden bir kereye mahsus olmak üzere net 200.000 TL tutarında ek ödemenin 2024 yılı içerisinde yapılmasına 1.638 red oyuna karşılık 245.209.567 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.

10. Gündemin onuncu maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, 1 yıl süre ile Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak İstanbul Sicil Müdürlüğünde 304099 Ticaret Sicil No ile kayıtlı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesi 1.639 red oyuna karşılık 245.209.566 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
11. Gündemin on birinci maddesi uyarınca, Şirketimiz 2023 yılı içinde yaklaşık 3,3 milyon TL bağış ve yardımda bulunmuş olup bu hususta Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. 2024 yılına ilişkin olarak yapılacak bağışlar için üst limitin 10 milyon TL olarak belirlenmesi 1.427.336 red oyuna karşılık 243.783.869 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
12. Gündemin on ikinci maddesi uyarınca, vakıf senesinde belirlenecek alanlarda yardım ve bağışlar yapılabilmesi ve bu kapsamda sosyal ve kültürel hizmetlerde bulunulabilmesi amacıyla; Şirketimiz tarafından bir vakıf kurulabilmesi, vakfa mal varlığı özgülenebilmesi ve vakıf kuruluşuna ilişkin olarak gerekli iş ve işlemlerin yürütülebilmesi hususunda Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi ve Şirketimizin vakfın finansmanına olan maksimum katkısının Genel Kurul tarafından her yıl belirlenen bağış ve yardımlara ilişkin üst limit ile sınırlı olması hususları 13 red oyuna karşılık 245.211.192 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
13. Gündemin on üçüncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen ilişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verildi.
14. Gündemin on dördüncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat ve ipotekler hususunda Genel Kurul'a bilgi verildi.
15. Gündemin on beşinci maddesi uyarınca, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmesine 1.427.412 red oyuna karşılık 243.783.793 kabul oyu ile oyçokluğu ile yetki verildi. Ayrıca SPK yönetim tebliği doğrultusunda 2023 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında genel kurula bilgi verildi.
16. Gündemin on altıncı maddesi uyarınca, dilekler bölümüne geçildi. Söz alan pay sahiplerinin ilettiği olduğu sorular Yönetim Kurulu tarafından cevaplandı. Ayrıca elektronik ortamda katılım sağlayan pay sahiplerinden Sayın Cihan Malkoç kâr payı dağıtımının önümüzdeki dönemlere ilişkin Kâr Payı Politikası hakkında bilgi istedi. Şirketimizin İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve CFO'su Sayın Burcu Geriş, Şirket'in halihazırda içerisinde bulunduğu yoğun yatırım döneminin devam ettiğini ve gelecek yılları ilişkin kararın yine Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak 2025 yılının başında Yönetim Kurulu tarafından verileceğini söyledi. Elektronik ortamda katılım sağlayan pay sahiplerinden Sayın Sedat Mutluer, Lagos Havalimanı ihalesinden neden çekilmek zorunda kaldığı konusunda açıklama istedi. İcra Kurulu Başkanı Sayın Vehbi Serkan Kaptan, Lagos Havalimanı ihalesi sürecinden, geçtiğimiz yıl Nijerya'da yapılan seçimler sonrasında herhangi bir ilerleme yaşanmaması nedeniyle çekilme karar aldıklarını aktardı.
17. Gündemde görülecek başka bir madde olmadığından toplantıya son verilerek işbu dört nüshadan ibaret toplantı tutanağı, Toplantı Başkanlığı ile Bakanlık Temsilcileri tarafından Hazır Bulunanlar Listesi ile birlikte tanzim ve imza edildi.

Toplantı Başkanı
Mehmet ERDOĞAN

Tutanak Yazmanı
Nihat Kamil AKKAYA

Oy Toplama Memuru
Besim MERİÇ

Bakanlık Temsilcisi
Demet BOZER

Bakanlık Temsilcisi
Hatice ÖNDER

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Toplantıları

2024 yılında toplam dokuz Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantı katılım oranı %96'dır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir. Elektronik ortamda Yönetim Kurulu toplantısı yapılmasına imkân sağlanmaktadır.

Xavier Hürstel

Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Haydar Kurtdarcan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Franck Mereyde

Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Renaud Duplay

Yönetim Kurulu Üyesi

Antoine Crombez

Yönetim Kurulu Üyesi

Jerome Calvet

Yönetim Kurulu Üyesi

Jean-Michel Vernhes

Yönetim Kurulu Üyesi

Elsa Pekmez Atan

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Nazan Somer Özelgin

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Nurgün Eyüboğlu

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Philippe Bonnavé

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)



Xavier Hürstel

Yönetim Kurulu Başkanı

1969 doğumlu Xavier Hürstel, SciencesPo Paris ve University of Paris-Dauphine mezunu ve ENA'nın (Ulusal İdare Okulu) eski bir öğrencisidir. Hürstel, kariyerinin 15 yılını Fransız devletine hizmet ederek geçirmiştir (Maliye Bakanlığı, Brüksel'deki Avrupa Birliği Fransa Temsilciliği, birçok Ekonomi, Maliye ve Bütçe Bakanları Danışmanlığı, Başbakan Danışmanı).

2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak PMU'ya katılmış ve 2014 yılında Başkan ve CEO görevlerine gelmiştir. Çevrimiçi oyun pazarının açılması bağlamında şirketin kapsamlı dijital dönüşümünün gerçekleştirilmesini sağlamış ve uluslararası arenada güçlü bir şekilde faaliyete geçmesine destek olmuştur. 2017 yılında Sopra Steria danışmanlık ve teknoloji grubuna İcra Direktörü olarak katılmıştır. Burada Avrupa pazarı için Kamu Sektörü iş alanına ve Pazarlama, İletişim ve KSS bölümlerinin dönüşümüne liderlik etmiştir. Ocak 2020'de grubun tüm faaliyetleri ve birimleri genelinde geliştirme operasyonlarını koordine etmekle görevli CEO Yardımcısı olarak Groupe ADP'ye katılmıştır. Halen İcra Kurulu'nda yer almaktadır. Borsa İstanbul'a kote TAV Havalimanları'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev alan Hürstel, aynı zamanda Flying Whales, ADPI ve GMR Airports'un Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Ali Haydar Kurt darcan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1973 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ali Haydar Kurt darcan, serbest müteahhitlik faaliyetlerinden sonra 1987 yılından itibaren Bilkent Holding'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. 2011-2013 yılları arasında İDO Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Kurt darcan, 2016 yılında ise Bilkent Holding'de CEO olarak göreve atanmıştır ve halen bu görevi sürdürmektedir.



Franck Mereyde

Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

6 Nisan 1972'de doğan Franck Mereyde, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzay Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine İklimlendirme ve Veri Analizi alanında Environnement Canada ve sonrasında Météo France'de başladıktan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümü'nde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Mereyde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin Kargo Bölümü'nden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Mereyde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D Direktörlüğü'nü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin Direktörlüğü'nü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Mereyde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.

Mereyde, Fransız-Türk Ticaret Odası Başkanı, Fransız Ticaret Müşavirleri Türkiye Başkanı, Institut du Bosphore ve DEİK French Network Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

YÖNETİM KURULU



Renaud Duplay **Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 doğumlu Renaud Duplay, Ecole Normale Supérieure ve Telecom ParisTech mezunudur. Groupe ADP'ye katılmadan önce Fransa Ekonomi ve Maliye Bakanlığı'nda ve Uluslararası Para Fonu'nda çeşitli pozisyonlarda bulunmuştur. 2018 ile 2020 yılları arasında, yerel yönetimlerden sorumlu bakanlıkta Bakan Sébastien Lecornu'nun Kabine Başkanlığı görevini yapmıştır.

Temmuz 2022'de Paris 2024 Olimpiyat ve Paralimpik Oyunları'na ev sahipliği yapmak için oluşturulan grubun Proje Lideri görevini üstlenmiştir. Renaud Duplay, 2020 yılında Groupe ADP'ye katılmış ve önce grubun Mühendislik Bölümü'nün Dönüşüm Direktörü, ardından Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.



Antoine Crombez **Yönetim Kurulu Üyesi**

Antoine Crombez, üst düzey yönetici ve Fransız yüksek memurudur. Fransız Parlamentosu'nda (Fransız Senatosu, Finans Komitesi) 5 yıl kamu hizmeti yaptıktan sonra, 2017 yılında uluslararası proje yöneticisi olarak Groupe ADP'ye katılmış ve ardından 2018'den 2020'ye kadar Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Özel Kalem Müdürü olarak görev yapmıştır. Delhi ve Haydarabad havalimanlarını işleten GMR Havalimanları'nın %49 hissesinin satın alınmasıyla Grubun Fransa dışındaki en büyük yatırımına öncülük etmiş ve ardından 2020 yılında CEO Yardımcısı ve İcra Direktörü olarak GMR'a katılmıştır. Şubat 2024'ten bu yana Groupe ADP'de Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Strateji Başkanı olarak görev yapmaktadır. Crombez, Ecole Normale Supérieure ve Ecole Nationale d'Administration'ın eski bir öğrencisidir.



Jerome Calvet **Yönetim Kurulu Üyesi**

1978 yılında hukuk diplomasını alan Jerome Calvet, 1979 yılında Siyasal Bilimler Akademisi'nden (Institut d'Etudes Politiques); 1983 yılında ise Ulusal İdare Okulu'ndan (Ecole Nationale d'Administration) mezun olmuştur. Jerome Calvet, 1983 yılında Paris Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans eğitimi tamamlamıştır. 1983-1997 arasında Fransız Maliye Bakanlığı'nda çalışan Calvet, 1988-1990 yılları arasında Avrupa Topluluğu Fransa Temsilciliği'nde Finansal Ataşe olarak hizmet verdiği sırada birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyesi görevini de yapmıştır. 1998-2004 yılları arasında Société Générale Bankası'nın Kurumsal Finans (Fransa) Departmanı'nı yöneten Calvet, daha sonra aynı bankanın Avrupa Birleşme ve Devralmalar Departmanı'nın başına geçmiştir. 2004-2008 yılları arasında ise Lehman Brothers Yatırım Bankası'nın Yatırım Bankacılığı (Fransa) Departmanı'nı yönetmiştir. 2009 yılından bu yana Nomura (Fransa) şirketinde CEO olarak görev yapmakta olan Jerome Calvet, 2012-2017 yılları arasında TAV Havalimanları Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.



Jean-Michel Vernhes **Yönetim Kurulu Üyesi**

1974 yılında Fransız Sivil Havacılık Akademisi'nden (ENAC) Sivil Havacılık Girişim ve Araştırma Mühendisliği (IEEAC) diplomasıyla mezun olan Jean-Michel Vernhes, 1982 yılında da Sivil Havacılık Mühendisliği diplomasını almıştır. Jean-Michel Vernhes, 1999 yılının Ocak ayında Toulouse-Blagnac Havalimanı'nda Havacılık İmtiyaz Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Öncesinde, kendisinin Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nde uzun bir kariyeri olmuştur. 1993 yılından 1998 yılına kadar, Navigasyon Müdür Yardımcılığı, Paris İnsan Kaynakları Sorumlusu görevini yürütmüştür. 2002 yılının Haziran ayında, Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'na Genel Müdür olarak atanmıştır. Aynı zamanda 23 Mart 2007 tarihinde kurulan Toulouse Blagnac Airport Company'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. Jean-Michel Vernhes, Eylül 2009'da Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'ndaki görevinden ayrılarak Toulouse-Blagnac Havalimanı'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Jean-Michel Vernhes, Toulouse Blagnac Airport Company Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine paralel olarak Ekim 2008'den Ekim 2011'e kadar Fransız Havalimanları Birliği Başkanlığı'nı (ALFA-ACI) yürütmüştür. 2011 Mayıs ayından, 2017 Mayıs ayına kadar, Fransız Havalimanları Sendikası (Union des Aeroports Francais) Başkanlığı'na seçilmiştir. Haziran 2017'de ACI-Europe Yönetim Kurulu Üyesi'ne seçilmiştir. Eylül 2018'de Toulouse Blagnac Havalimanı şirketinden emekli olmuştur.

Strasbourg Havalimanı Denetim Kurulu Başkanı'dır.

YÖNETİM KURULU



Elsa Pekmez Atan

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Elsa Pekmez Atan, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans ve Harvard Business School'dan MBA derecelerine sahiptir.

Çalışma hayatına 1999 yılında McKinsey & Company'nin İstanbul ofisinde başlayan Atan, bireysel bankacılık ve ödeme sistemleri üzerinde uzmanlaşmıştır. Yaklaşık 10 sene boyunca Türkiye, Avrupa ve Orta Doğu'da çeşitli projelerde farklı rollerle görev aldıktan sonra 2010 yılında Finansbank'a katılmıştır. Finansbank'ta Türkiye'nin ilk ve tek dijital bankası olan enpara.com'un kurucu ekibine liderlik etmiş ve ardından enpara.com ve Müşteri Deneyimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaya başlamıştır. 2012-2017 yılları arasında bir taraftan enpara.com'un sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde büyümesi, ürün ve hizmetlerini genişletmesi ve 1 milyonu aşkın müşteriye ulaşması üzerine odaklanırken, diğer taraftan da enpara.com'un pazarda bir loyemmark (aşk markası) olmasını sağlayan müşteri deneyimi uygulamalarının Finansbank'ın diğer bireysel iş kollarında da hayata geçirilmesi üzerine çalışmıştır. enpara.com'un kuruluş ve büyüme hikayesi 2017 yılında Harvard Business School'da bir vaka çalışması olarak kaleme alınmıştır.

Atan, 2017 yılında İngiltere'ye yerleşerek Facebook (Meta)'ta finansal kurumlar ve ödeme şirketleri ile ortaklık kurma ve iş geliştirmeden sorumlu yönetici olarak görev almıştır. Ardından 2018 yılında Banco Santander grubu bünyesine katılarak dijital iş ve ürün geliştirme alanında farklı görevler üstlenmiştir. Atan, halen Santander İngiltere'de Dijital Kanallar, Süreçler ve Müşteri Deneyimi'nden Sorumlu Yönetici Direktör (MD) olarak görev almaktadır. Evli ve bir çocuk annesidir.



Nazan Somer Özelgin

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Nazan Somer Özelgin, 1963 yılında İstanbul'da doğmuştur. Orta ve lise öğrenimini İstanbul Amerikan Robert Lisesi'nde tamamlamıştır. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Somer Özelgin, 1988 yılında Arthur Andersen bağımsız denetim şirketinin İstanbul ofisinde bağımsız denetçi olarak çalışmaya başlamış ve 1993 yılında Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir ünvanını almıştır. Arthur Andersen'deki kariyeri boyunca bankacılık ve finans, üretim, ticaret, inşaat ve turizm sektöründeki şirketlere denetim ve finansal danışmanlık konularında hizmet vermiştir. Ayrıca birçok iç kontrol ve süreç değerlendirme, yeniden yapılandırma, due diligence projelerinin yanı sıra özellikle finans sektöründe şirket değerlendirme projelerinde görev almıştır. 1999-2000 yılları arasında aynı şirkette finans sektöründen sorumlu ortak olarak görevini sürdüren Somer Özelgin, Eylül 2000'de Yapı Kredi Bankası'na Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır.

2003-2009 yılları arasında görevine Kredi Kartları ve Tüketici Kredilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam eden Somer Özelgin, Şubat 2009-Aralık 2017 arasında Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. Ayrıca Aralık 2004 ve Ekim 2005 tarihleri arasında yukarıda belirtilen görevine ilaveten Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini vekaleten yürütmüştür.

Somer Özelgin, halihazırda Mapfre Sigorta A.Ş. Türkiye (Mapfre S.A. İspanya'nın iştiraki) Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca, Unicredit Romanya, Unicredit Hırvatistan (Zagrebacka Banka), ve Worldline S.A. (merkezi Fransa) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Somer Özelgin, Zagrebacka Banka'da Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Risk Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini, Unicredit Romanya'da Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, Denetim Komitesi Başkanlığı, Risk Komitesi ve Atama Komitesi Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Somer Özelgin, Alpha Bank Romania'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Denetim Komitesi Başkanı ve Risk ve Aday Gösterme Komitesi Üyeliklerini yürütmektedir.



Nurgün Eyüboğlu

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Bankacılık sektöründe 32 yıllık tecrübeye sahip olan Nurgün Eyüboğlu, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur.

İktisat Bankası'nda çalışma hayatına başladıktan sonra, Koçbank ve uzun yıllar Yapı Kredi Bankası'nda özellikle Kurumsal Bankacılık alanında üst düzey görevler almıştır. Uzmanlık alanları arasında Proje Finansman, Nakit Yönetimi, Yatırım Finansmanı, Dış Ticaret Finansmanı gibi alanlar mevcuttur. Görev aldığı dönemler ve sonrasında Doğu Avrupa Bölgesi, Azerbaycan ve Hollanda'daki finans şirketlerinin projelerinde yer alarak tecrübe biriktirmiştir.

2013-2021 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nın Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nı üstlenen Eyüboğlu, aynı zamanda bankanın İcra Kurulu Üyesi görevini de yerine getirmiştir. Görev süresi boyunca Yapı Kredi Leasing ve Yapı Kredi Faktoring iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve tüm Komite Üyeliği görevlerinin yanı sıra diğer yurt dışı iştirakleri olan Yapı Kredi Azerbaycan ve Yapı Kredi Hollanda'da da Kredi Komitesi, Risk Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini de üstlenmiştir. 2022 yılından bu yana yurt içi ve yurt dışında finans ve finans dışı olmak üzere çeşitli şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yerine getirmektedir.

Evli ve 1 çocuk sahibi olan Eyüboğlu, İngilizce, Fransızca ve Portekizce bilmektedir.



Philippe Bonnavé

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Philippe Bonnavé, Ecole Centrale Lille'den inşaat mühendisi olarak mezun olmuştur. İnşaat alanında 40 yıldan fazla deneyime sahiptir. 1988'den 2010'a kadar Bouygues İnşaat ve Bouygues Entreprises'in Fransa'daki ve yurt dışındaki çeşitli yan kuruluşlarında CEO olarak görev yapmıştır. 2010'dan 2015'e kadar, dünya çapında (12 milyar avro ciroya sahip) Bouygues İnşaat'ın CEO Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bonnavé, 2021 yılına kadar Bouygues İnşaat'ın Başkanı ve CEO'su ve Bouygues SA'nın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana PBVC danışmanlık ofisinin kurucusu ve başkanı, "La financiere de Courcelles" ve BPI Fransa'nın kıdemli danışmanıdır.

ÜST YÖNETİM

Serkan Kaptan

İcra Kurulu Başkanı

Franck Mereyde

Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Burcu Geriş

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
ve Grup Başkanı - Finans

Kürşad Koçak

Grup Başkanı - Havalimanları

Hakan Öker

Grup Başkanı - İnsan Kaynakları

M. Kerem Öztürk

Grup Başkanı - Bilgi Teknolojileri ve
TAV Bilişim Genel Müdürü

Aude Ferrand

Grup Başkanı - Ticari İşler ve TAV İşletme
Hizmetleri Genel Müdürü



Serkan Kaptan

İcra Kurulu Başkanı

Serkan Kaptan, lisans derecesini İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden almış ve 2002'de Marmara Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır. Kaptan, 1998'de İstanbul Atatürk Havalimanı yap-işlet-devret projesi ile TAV Havalimanları'na katılmıştır. 2001'e kadar TAV Havalimanları'nın ortağı VIE'ye ait Airport Consulting Vienna şirketinde havalimanı işletme danışmanı olarak görev almıştır. 2002'den itibaren TAV Havalimanları'nda iş geliştirme ve strateji, havayolu pazarlama, araştırma-geliştirme ve yatırımlarından sorumlu olarak görev üstlenmiştir. Havalimanı ve havayolu işletmeciliği ile kamu-özel sektör iş birliği ile yapılan altyapı projelerinde 25 yıllık deneyime sahip olan Kaptan, 2016'dan itibaren TAV Havalimanları İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra holdingin tüm iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almıştır. Mayıs 2022'de İcra Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Kaptan, aynı zamanda ADP Orta Asya, Orta Doğu, Afrika, Doğu Avrupa ve CIS'ten Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'dir. Hizmet İhracatçılar Birliği (HİB) Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK Letonya-Türkiye İş Konseyi Başkanı olarak görev yapan Kaptan, 2021'de Avrupa Havalimanları Konseyi (ACI Europe) Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. 2024 yılında Letonya İstanbul Fahri Konsolosu olmuştur. Kaptan evli ve iki çocuk babasıdır.



Franck Mereyde

Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

6 Nisan 1972'de doğan Franck Mereyde, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzay Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine İklimlendirme ve Veri Analizi alanında Environnement Canada ve sonrasında Météo France'de başladıktan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümü'nde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Mereyde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin Kargo Bölümü'nden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Mereyde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D Direktörlüğü'nü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin Direktörlüğü'nü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Mereyde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.

Mereyde, Fransız-Türk Ticaret Odası Başkanı, Fransız Ticaret Müşavirleri Türkiye Başkanı, Institut du Bosphore ve DELK French Network Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Burcu Geriş

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve Grup Başkanı - Finans

Burcu Geriş, 1999'da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş; daha sonra London Business School ve Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. Profesyonel iş yaşamına başladığı Garanti Bankası'nda 1999-2005 yılları arasında Hazine ve Proje Finansmanı bölümlerinde çalışmıştır. TAV Havalimanları Holding bünyesine 2005 yılında katılan Geriş, Şirket'in Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü'nün başında yer almıştır. 2012 yılında CFO, 2014 yılında Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenen Geriş, 2015 yılında Dünya Ekonomik Forumu tarafından Genç Küresel Lider unvanına ve 2013 yılında Women's Forum tarafından Rising Talent unvanına layık görülmüştür. Fortune dergisi tarafından 2016, 2017 ve 2018 yıllarında arka arkaya üç yıl Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'sundan biri seçilmiştir. TAV grup şirketlerindeki yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra Women Corporate Directors (WCD), Professional Women's Network (PWN), Global Board Ready Women (GBRW), Global İlişkiler Forumu Genç Profesyoneller Programı, BÜMED, CBS ve LBS Mezunlar Dernekleri üyeliği bulunan Geriş, evli ve iki çocuk annesidir.



Kürşad Koçak

Grup Başkanı - Havalimanları

Ankara Üniversitesi'nden 1990 yılında mezun olan Kürşad Koçak, havacılık sektörüne 1996 yılında adım atmıştır. 1997 yılında Havaş'ta göreve başlamasının ardından; İstanbul, Dalaman, Trabzon ve Antalya havalimanlarında yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Cyprus Airport Services (CAS)'te Genel Müdürlük rolünü de üstlenen Koçak, 2009 yılında Havaş Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2015 yılında Havaş Genel Müdürlüğü görevine getirilen Koçak, 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TAV Havalimanları Holding Grup Başkanı - Havalimanları (COO) olarak görev yapmaktadır. Koçak aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sivil Havacılık Meclisi'nde Konsey Üyesi'dir.



Hakan Öker

Grup Başkanı - İnsan Kaynakları

1986 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1988 yılında Beksa, Bekaert-Sabancı Çelik Kord A.Ş.'de Personel Uzmanı olarak başlamış, 1988-1998 yılları arasında Beksa'da farklı sorumluluklar üstlendikten sonra, kariyerine Kordsa Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü, Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grubu Kalite ve Bilgi Sistemleri, Ortak Hizmetler Direktörü ve ardından da Sabancı Holding Projeler Direktörü olarak devam etmiştir. Ocak 2007'de Kordsa Global'de, Küresel İnsan Kaynakları sorumluluğunu üstlenmiş, Ocak 2009'da İnsan Kaynakları ve Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Ocak 2016'da TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Öker, Ocak 2020'den bu yana İnsan Kaynakları, Sürdürülebilirlik ve İş Mükemmelliği Fonksiyonlarından Sorumlu Grup Başkanı - İnsan Kaynakları (CHRO) görevini yürütmektedir. Öker TAV Grup şirketlerindeki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliklerinin yanı sıra, Teknolojide Kadın Derneği'nde kurucu üyelerden olup, Etik Kurul Başkanlığı görevini yürütmektedir.



M. Kerem Öztürk

Grup Başkanı - Bilgi Teknolojileri ve TAV Bilişim Genel Müdürü

Marmara Üniversitesi'nde Bilgi Teknolojileri Yönetimi ve Viyana Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme eğitimi alan Mehmet Kerem Öztürk; 1996 yılından bugüne dek Mercedes Benz, KPMG, Allianz Group, Vodafone, TÜVTÜRK ve TÜV SÜD gibi şirketlerin bünyesinde Danışman, Proje Yöneticiliği, BT Politikaları Sorumluluğu ve CIO görevlerinde bulunmuştur. TAV Technologies'e katılmadan önce son olarak Mars Cinema Group'ta CTO olarak çalışmış ve strateji, yönetim, BT politikaları, BT süreçleri ve prosedürleri, dijital dönüşüm, iş zekâsı, web ve mobil yazılım geliştirme alanlarında birçok projede üst düzey görevlerde yer almıştır. Teknoloji, bilgi güvenliği ve dijital dönüşüm konularında deneyimli olan Öztürk, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Mehmet Kerem Öztürk, kariyerinde gösterdiği başarılarla birçok ödüle layık görülmüştür. Bu ödüller arasında; CXO Medya CIO Ödül Programı'nda "En İyi CIO" (2022), Fortune Teknoloji Liderleri Zirvesi'nde "Teknoloji Lideri" (2023), Milliyet Executive Top 48 Programı'nda "En Etkili Teknoloji Lideri" (2023), BT Haber Teknoloji Kaptanları Ödüllerinde "Operasyonel Verimlilik" (2023), Havacılık Teknolojileri Ödüllerinde "Olağanüstü Liderlik Ödülü" (2024) ve BT Haber Teknoloji Kaptanları Ödül Programı'nda "Maliyet İyileştirme" (2024) ödüllerini almaktadır.



Aude Ferrand

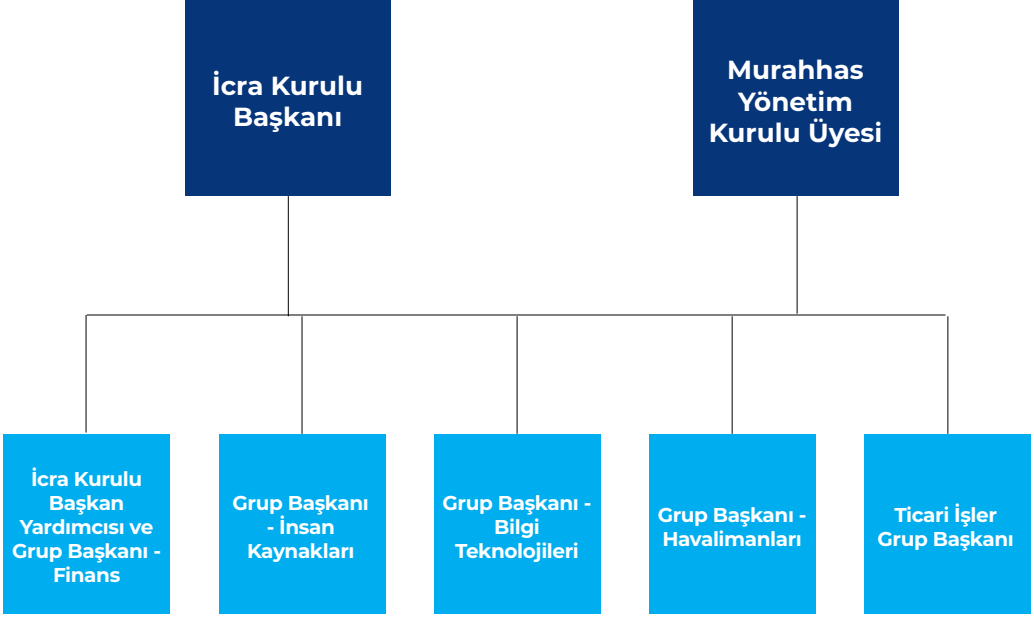
Grup Başkanı - Ticari İşler ve TAV İşletme Hizmetleri Genel Müdürü

Kariyerine 1998 yılında İngiltere'de Armani'de Marka Müdürü olarak başlayan Aude Ferrand, 2000-2012 yılları arasında Koreli kozmetik markası Amore Pacific-Parfums Lolita Lempicka'da çeşitli üst düzey ticari ve pazarlama pozisyonlarında görev almıştır. Ferrand, 2013-2017 yılları arasında Fransa'nın en büyük mağaza zincirlerinden Printemps'te Lüks Ürünler Satış Müdürü ve Mücevher Departmanı Genel Müdürü olarak çalışmıştır.

2017 yılında Groupe ADP'ye Merchandising Başkanı olarak katılan Ferrand, 2018 yılı sonunda mağazalar, yiyecek-içecek ve reklam birimlerinden sorumlu Perakende Direktörü olarak atanmıştır. Ferrand aynı zamanda Şili Santiago Havalimanı ve Ürdün Amman Havalimanı yönetim kurullarının yanı sıra Delhi ve Paris havalimanlarındaki hizmet şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Ferrand, son olarak TAV İşletme Hizmetleri'nde CEO ve Groupe ADP'nin bir üyesi olan TAV Havalimanları Holding'de Ticari İşler Grup Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir.

ORGANİZASYON ŞEMASI



31.12.2024 itibarıyla

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi 17 ve 18'inci maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

2024 yılında yapılan Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmiştir.

23 Eylül 2021 tarihinde, TAV İnşaat ve Almaty International Airport JSC arasında 196,5 milyon ABD Doları tutarında, yeni bir terminal, yeni bir genel havacılık binası ve yeni bir idari VIP binası inşasına ilişkin mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmesi (MTİ sözleşmesi) imzalanmıştır. MTİ sözleşmesinin tamamı gerçekleşmiştir.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Antalya Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 657 milyon avro tutarında MTİ

sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 40,8 milyon avrodur.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 202,1 milyon avro tutarında MTİ sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 8,4 milyon avrodur.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR VE ÇEŞİTLİ DİĞER GİDERLER

(Milyon TL)	2024	2023
Kısa Vadeli Faydalar (Ücret ve Primler)	676	422
Seyahat ve Konaklama Giderleri	295	172
Temsil Giderleri	70	47

2023 ve 2024 itibarıyla, Grubun direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Yıl İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 2024 yılı içinde sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde 500 bin TL bağış ve yardımda bulunmuştur. Genel Kurul’ca kabul edilmiş bağış politikası çerçevesinde dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul’da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporundaki ilgili dipnotta yer alan “ilişkili taraflar” hakkında bilgiler kısmında yer aldığı üzere; Şirketimizin %50 payına sahip olduğu ATÜ ile 2024 yılında yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2024 yılına ait konsolide kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10’unun altındadır. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı’nın benimsenmiş olması ile birlikte, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanak değişmiştir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER AÇIKLAMALAR

2024 yılında Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Diğer Açıklamalar:

1. Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçlarına ilişkin bilgiler

2019 yılının Mayıs ayında 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi olan TAV Technologies, bünyesindeki mühendisler tarafından çalışmaları yürütülen 15 adet proje ile Ar-Ge faaliyetlerine devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi statüsü kazandıktan sonra, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin dışındaki alanlarda da Şirket bünyesindeki çalışmalar hızla artmış ve özellikle aşağıdaki konularda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir;

- Üniversitelerle ve global Ar-Ge merkezleriyle yapılan iş birliklerinin artırılması
- Çalışanların yüksek lisans veya doktora eğitimlerinin teşvik edilmesi
- AB fon kümeleri ve TÜBİTAK çatısı altında 5 uluslararası/ulusal fon ve teşvik program başvurusu, kabulü ve yürütülmesi
- 4 akademik makale ve 1 poster yayını (2019'dan beri 21 farklı yayın çalışması) gerçekleştirilmesi
- 12 konferans katılımı gerçekleştirilmesi
- 4 adet "Proof of Concept" ve inovasyon çalışması
- 1 ticarileştirilebilir Ar-Ge ürünü çıktısı
- Fikri ve sınai mülkiyet haklarına yönelik çalışmaların desteklenmesi ve ödül programı
- Start-up firmalarıyla yapılan iş birlikleri
- Geçmiş yıllarda başvurusu yapılan 2 adet patent için tescil kararı yayınlanması

2. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin mevzuata aykırı uygulaması nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

5. Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

6. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler:

TAV Havalimanları Holding'in güncel organizasyon yapısı faaliyet raporunun 146'ncı sayfasında yer almaktadır.

7. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

8. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

9. Önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin Şirket'i zarara uğratıp uğratmadığı, Şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

10. Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in mali durumuna ilişkin detaylı bilgiler, Faaliyet Raporunda yer alan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo ve dipnotlarında yer almakta olup, Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

KÂR DAĞITIMI

Şirketimiz 2021 yılından beri yoğun bir yatırım programı yürütmektedir.

Bu program kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı satın aldık ve havalimanında yeni bir dış hat terminali inşa edip 2024 yılının Haziran ayında faaliyete açtık. Havalimanında yaptığımız diğer geliştirmelerle birlikte 2024 sonu itibarıyla yaptığımız toplam yatırım tutarı 257 milyon avroya ulaştı.

Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın 2052 yılına kadar sürecek olan yeni işletme imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık ve kapasite artırım çalışmaları için 850 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Antalya yatırımını 2025'in Nisan ayında tamamlamayı hedefliyoruz.

Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın 2050 yılına kadar sürecek olan yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödedik ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırıma başladık. Ankara Esenboğa Havalimanı'nda yürüttüğümüz yatırımın 2025'in ikinci çeyreğinde tamamlanmasını hedefliyoruz.

Ayrıca gerek havalimanlarımızda gerekse hizmet şirketlerimizde başkaca yatırımlar da yapıyor ve yeni potansiyel projeler için hazırlık yapmaya devam ediyoruz.

Antalya yatırımlarını içermeyen konsolide yatırım harcamaları tutarımız 2024 için 256 milyon avro oldu. 2025 yılı için de Almatı hariç 140-160 milyon avro arası yatırım yapmayı öngörüyoruz. Ayrıca 150-300 milyon avro arasında bütçelediğimiz Almatı Yatırım Planı kapsamında planladığımız yatırımın bir bölümünü de 2025 yılında yapmayı hedefliyoruz.

Bu yatırım programını faaliyetlerimizden üretilen nakitle ve borçlanmalardan yaratılan kaynaklarla finanse ediyoruz. Yatırım programımızın gerektirdiği borçlanma ihtiyacı nedeniyle 2020 yılının sonunda 1,01 milyar avro olan net borcumuz 2024 sonu itibarıyla 1,72 milyar avroya ulaştı.

Yukarıda özetlediğimiz yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de hala önemli ölçüde yüksek olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2024 mali yılı için yapılacak olan olağan genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, kâr payı dağıtımı önerisi yapılmamasına oy birliği ile karar vermiştir.

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hazırlanan 2024 Yılı Bağlı Şirket Raporu:

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. TAV Havalimanları'nın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar ilgili finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. TAV Havalimanları Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "TAV Havalimanları'nın hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığını hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Şubat 2025

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2024 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket'in "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Başkanlığı'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Philippe Bonnave tarafından yürütüldüğü, üye olarak Yönetim Kurulu Üyesi Ali Haydar Kurtarıcan, Nurgün Eyüboğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Antoine Crombez, Jerome Calvet ve Xavier Hürstel'in komitede yer aldığı görülmüştür. 14 Şubat 2025 itibarıyla Xavier Hürstel'in yerine Renaud Duplay üye olarak seçilmiştir.

Komite; 2024 yılında 12 Şubat 2024, 28 Şubat 2024, 24 Nisan 2024, 24 Mayıs 2024 (aynı gün içerisinde iki kez), 22 Temmuz 2024, 22 Ekim 2024, 21 Kasım 2024, 16 Aralık 2024 tarihlerinde olmak üzere 9 kez toplanmıştır.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma arasındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global") olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmaktadır. Global üye firma ağımları ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2024 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Şubat 2025

SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereğince Sorumluluk Beyanı

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde; Şirketimizce hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited'in üye şirketidir) tarafından denetime tabi tutulan 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun (Finansal Tablolar), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,

- Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

- Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**Denetim Komitesi
Başkanı**
Nazan SOMER ÖZELCİN

**Denetim Komitesi
Üyesi**
Elsa PEKMEZ ATAN

**İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve
CFO**
Burcu GERİŞ

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Saygılarımla

Nazan Somer Özelgin

Nurgün Eyüboğlu

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Saygılarımla,



Philippe Bonnavé



Elsa Pekmez Atan



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

- 162 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 162 Rakamlarla TAV Havalimanları
- 163 Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (Milyon Avro)
- 164 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 165 2025 Yılına İlişkin Beklentiler
- 167 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 289 Çekince





AVRO BAZLI FİNANSAL VERİLER

(m€)	2023	2024	Değişim
Ciro	1.309,7	1.660,0	%27
Nakit Faaliyet Giderleri*	-925,0	-1.170,6	%27
FAVÖK	384,7	489,4	%27
FAVÖK Marjı (%)	%29,4	%29,5	0,1 puan
YP Çevrim Farkı Geliri/(Gideri)	(22,7)	(8,6)	-%62
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	23,6	7,2	a.d.
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	151,0	59,4	-%61
Net Parasal Pozisyon Kazancı	4,8	8,6	%79
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	249,1	183,0	-%27
Faaliyetlerden Nakit Akışı ⁽¹⁾	66,0	315,9	%379
İştiraklerden Alınan Kâr Payı ⁽²⁾	65,3	94,1	%44
Yatırım Harcamaları ⁽³⁾	214,3	255,6	%19
Serbest Nakit Akışı (1+2-3)	(83,0)	154,4	a.d.
Net Borç (Ortaklara Borçlar Dahil)	1.670	1.723	%3
Özkaynaklar	1.426,4	1.623,0	%14
Çalışan Sayısı (ortalama)	19.327	20.172	%4
Yolcu Sayısı (m)	95,5	106,5	%11
- Dış Hat	63,2	71,2	%13
- İç Hat	32,4	35,3	%9
Yolcu Başı Gümrüksüz Satış (€)	8,9	9,1	%2

* Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK öncesi Faaliyet Giderleri (Ciro – Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK)

RAKAMLARLA TAV HAVALİMANLARI

Ciro +%27

Trafik büyümesi, Paris Lounge Network şirketinin TAV İşletme Hiz. altında tam konsolide edilmeye başlanması, fiyat artışları ve Ankara'nın UFRYK 12 muhasebe uygulamasından çıkması ciro büyümesinde önemli faktörler oldu.

Nakit Faaliyet Giderleri +%27

TL giderlerin TL'nin reel değerlenmesinden etkilenmesine rağmen nakit faaliyet giderleri; Ankara'nın UFRYK 12 muhasebe uygulamasından çıkması, daha önce değer kaybına uğrayan varlıkların telafi edilmesi ve daha düşük enerji giderleri sayesinde, ciro büyümesiyle aynı oranda artış gösterdi.

FAVÖK +%27

Güçlü ciro büyümesiyle FAVÖK, %27 seviyesinde arttı.

Özkaynak Yöntemi Yatırımları -%61

- ATÜ, Almatı'da gümrüksüz satışa başladı ve Antalya için bir sonraki gümrüksüz satış operatörü seçildi.
- 3Ç23'te TIBAH satışından 37,8 milyon avro tek seferlik kazanç elde edildi.
- 3Ç23'te ATU'da TDF'den 10,3 milyon avro tek seferlik kazanç elde edildi.
- 4Ç23'te çoğunlukla enflasyon muhasebesi nedeniyle 51,9 milyon avro ertelenmiş vergi kazancı elde edildi.

Yolcu Sayısı +%11

Hizmet verilen toplam yolcu sayısı 2023'e göre %11 arttı.

GELİR TABLOSU VE BORÇLARIN DÖVİZ CİNSİNDEN KIRILIMI (MİLYON AVRO)

YP Çevrim Farkı -%62

3Ç24'te avronun ABD doları, TL ve tenge varlıklarına karşı değer kazanması nedeniyle çeşitli iştiraklerde çevrim farkı gideri oluştu. 4Ç24'te avronun, ABD doları ve TL karşısında değer kaybı nedeniyle çevrim farkı geliri oluştu.

Net Kâr -%27

- 2023'teki bir kerelik gelirler nedeniyle 2024'te Özkaynak Yöntemi Yatırımlarından gelen katkı azaldı.
- 3Ç23'te TIBAH hisse satışı kaynaklı 82,7 milyon avro gelir elde edilmişti.
- 2024'te daha yüksek faiz geliri elde edildi.
- Enflasyon muhasebesi nedeniyle 4Ç23'te 75,4 milyon avro ertelenmiş vergi geliri yazıldı. (51,9 milyon avrosu Özkaynak Yöntemi Yatırımları altında)
- 4Ç24'te 49 milyon avro değer düşüklüğü gideri (ertelenmiş vergi sonrası net etki 42,9 milyon avro)
- 2023'te 12 milyon avro deprem vergisi tahakkuk etti.
- 4Ç24'te TIBAH'ın ödenecek kiralardan iskonto etmesinden elde edilen 14,4 milyon avro tek seferlik kazanç oluştu.
- Tunus katılım hakkının yeniden değerlemesinden elde edilen 8 milyon avro kazanç oluştu.
- FY23'te FY24'e kıyasla net pozitif tek seferlik kazanç 177 milyon avro oldu.

Net Borç +%3

Önemli miktarda nakit yaratılması nedeniyle, bir kerelik etkiler ve yoğun yatırım programımıza rağmen net borç yıllık olarak yalnızca %3 arttı. 2024'te pozitif Serbest Nakit Akışı oluştu.

Yolcu Başı Gümrüksüz Satış +%2

Geçtiğimiz yıla göre %2 artışla 9,1 avroya ulaşan yolcu başı gümrüksüz satış, grup ortalamasının altında olan Almatı'dan etkilendi.

Ciro (m€) ⁽¹⁾



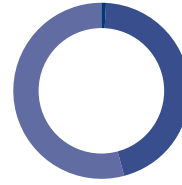
TL	238	(%13)
EUR	686	(%38)
USD	601	(%33)
KZT	139	(%8)
USD ENDEKSİ	72	(%4)
DİĞER	79	(%4)

Faaliyet Giderleri (m€) ^(1,2)



TL	477	(%37)
USD	309	(%24)
EUR	200	(%15)
KZT	136	(%11)
USD ENDEKSİ	54	(%4)
DİĞER	122	(%9)

Borçlanmalar (m€) ⁽³⁾



TL	20	(%1)
USD	831	(%45)
EUR	992	(%54)

2024 yılı cirosunun %75'i döviz cinsinden veya dövize (OMR, SAR ve QAR) endeksli dir.

2024 yılı faaliyet giderlerinin %43'ü döviz cinsinden veya USD'ye (OMR, SAR ve QAR) endeksli dir.

⁽¹⁾ Kombine verileri yansıtmakta olup, eliminasyon ve konsolide düzeltme öncesidir.

⁽²⁾ İmtiyaz kira giderleri ve amortisman dahil değildir.

⁽³⁾ Tahvil (ABD doları olarak gösteriliyor) avroya takaslandı ve bu nedenle gelir tablosunda EUR/USD kur riskine maruz değildir. Ayrıca, hissedar kredisi dahil edilmemiştir.

HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER

	2024 Beklentileri	2024 Sonuçları	
Ciro (€m)	1.500-1.570	1.660	Beklentilerin üzerinde
Toplam Yolcu (m)	100-110	106,5	✓
Dış Hat Yolcu (m)	67-73	71,2	✓
Net Borç/FAVÖK	3,5-4,5	3,52	✓
FAVÖK (€m)	430-490	489,4	✓
Yatırım Harcamaları (€m)	260-300	255,6	Beklentilerin biraz altında

Ciro, Kazakistan ve Havaş'ın güçlü performansı ve EUR/USD paritesindeki düşüşün ABD doları gelir kaynakları üzerindeki pozitif etkisi nedeniyle beklentilerin üzerinde gerçekleşti.

Güneş enerjisi ve BTA Antalya yatırımlarının 2025 yılına sarkması nedeniyle yatırım harcaması beklentilerin biraz altında gerçekleşti.

2025 YILINA İLİŞKİN BEKLENTİLER

	2024 Sonuçları	2025 Yeni Beklentiler ^{(1) (3)}	2025 Önceki Beklentiler
Ciro (€m)	1.660	1.750-1.850	%14-18 BYBO (2022-2025) bekleniyor
Toplam Yolcu (m)	106,5	110-120	%10-14 BYBO (2022-2025) bekleniyor
Dış Hat Yolcu (m)	71,2	75-83	
FAVÖK (€m)	489,4	520-590	%14-20 BYBO (2022-2025) bekleniyor
FAVÖK Marjı (%)	29,5	-	2022 marjının üstünde (>%30,6)
Yatırım Harcamaları (€m)	255,6	140-160 + Almatı Yeni Yatırım Programı ⁽²⁾	140-160 + Almatı Yeni Yatırım Programı ⁽²⁾
Net Borç/FAVÖK	3,52	2,5-3,0	2,5-3,0

⁽¹⁾ 2025 beklentilerimiz herhangi bir seyahat kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili gelişmelerin olmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların yaşanmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımına dayanmaktadır. Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu sayımız ve 2025 mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir. Yolcu beklentisi ortak girişim havalimanlarını kapsıyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine ortak girişimler dahil değildir.

⁽²⁾ Almatı Yatırım Planının 2025-2028 yılları arasında 3-4 yıla yayılmış şekilde 150-300 milyon avro arasında olması bekleniyor. Yatırım programının büyüklüğünün Nisan 2025'te yapılacak olan Yönetim Kurulu toplantısında güncellenmesi amaçlanıyor. Tarifelerin olumlu seyretmesi yatırım planı için önemli bir etken olacaktır.

⁽³⁾ 2025'te, Yeni Antalya, Yeni Ankara ve Almatı yeni uluslararası terminali gibi tamamlanmış yatırımlardan daha yüksek amortisman ve daha yüksek faiz gideri (önceden aktifleştirilen) beklenmektedir. Ayrıca, kalan Satın Alma Fiyatının Dağıtılmasının Amortismanı (nakit olmayan etki) nedeniyle Antalya 1'den daha düşük net kâr beklenmektedir. Bunun dışında, güçlü TL, TGS ve ATU'nun net kârında bir düşüşe de neden olabilir. Ayrıca, Ankara, BTA Antalya ve TAV İşletme Hizmetleri yeni New York özel yolcu salonundan kira amortismanı bekliyoruz. Bu hareketlerin FAVÖK altındaki toplam etkisinin bir sonucu olarak, 2025 yılı net kârının 2024 yılından yüksek olmasını beklemiyoruz.

**TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal
Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**1) Görüş**

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişkideki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL" şirketini, uluslararası üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden (birlikte "Deloitte kuruluşu") bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir ve üçüncü taraflara karşı birbirlerini yükümlü kılamaz veya bağlayamazlar. DTTL ve her bir DTTL üye firması ve ilgili tüzel kişilik sadece kendi eylem ve ihmallerinden sorumludur, birbirlerinin eylem ve ihmallerinden sorumlu tutulamazlar. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirket) ile iletişime geçiniz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar'ın ve Şerefiyenin Geri Kazanılabilirliği Grup'un, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında aktiflerinin %30'una tekabül eden 53.380.266 bin TL tutarında imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklar ve 8.208.352 bin TL tutarında şerefiye bulunmaktadır. İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar ve Şerefiye'ye ilişkin açıklamalar Not 15 ve Not 17'de sunulmuştur. Grup Yönetimi'nin İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar'ın ve Şerefiye'nin geri kazanılabilir tutarına ilişkin değerlendirmelerinin, Dipnot 1 ve 2.3'te belirtildiği gibi, önemli tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmesi nedeniyle bu husus tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetim çalışmalarımızın imtiyaz sözleşmelerinden doğan hakların ve şerefiyenin geri kazanılabilirliği ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesi, - Sektör tecrübesine sahip değerlendirme uzmanları da dahil ederek, Grup Yönetimi'nin hazırladığı iş planlarında kullanılan yöntem ve varsayımların değer düşüklüğü testi çalışmaları kapsamında sorgulanması, - İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinde kullanılan iskonto oranlarının, tahminlerin ve varsayımların değerlendirilmesi ve değerlendirme çalışmalarının matematiksel olarak doğruluğunun test edilmesi, - Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, - İmtiyaz sözleşmelerinden doğan hakların ve şerefiyenin geri kazanılabilir değerinde meydana gelebilecek değer düşüklüğüne ilişkin önemli bir gösterge olup olmadığı değerlendirilmesi, - İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklara ilişkin muhasebe politikaları anlaşılması ve değerlendirilmesi, Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan bilgilerin doğruluğu, TFRS'ye göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile, muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 18 Şubat 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Şubat 2025

İÇİNDEKİLER**SAYFA**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	174-175
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	176-177
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....	178
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	179-180
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	181-288

NOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	181-192
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	192-216
NOT 3	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	217-225
NOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	226-230
NOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	230
NOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR.....	231
NOT 7	FİNANSAL BORÇLANMALAR.....	232-235
NOT 8	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	236-239
NOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	240
NOT 10	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	240
NOT 11	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLARDAN YÜKÜMLÜLÜKLER	240
NOT 12	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	241-242
NOT 13	STOKLAR.....	242
NOT 14	MADDİ DURAN VARLIKLAR	243-244
NOT 15	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	245-250
NOT 16	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	250
NOT 17	İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI	251
NOT 18	VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	252
NOT 19	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	252
NOT 20	BORÇLANMA MALİYETLERİ	252
NOT 21	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	252
NOT 22	TAAHHÜTLER.....	253-259
NOT 23	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	259
NOT 24	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	260
NOT 25	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	260
NOT 26	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	261-262
NOT 27	HASILAT	263
NOT 28	SATIŞLARIN MALİYETİ	263
NOT 29	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	263-264
NOT 30	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	264
NOT 31	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	264
NOT 32	ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER.....	264
NOT 33	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	265
NOT 34	NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	266
NOT 35	DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	266
NOT 36	GELİR VERGİLERİ.....	267-274
NOT 37	PAY BAŞINA KAZANÇ	275
NOT 38	KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ	275
NOT 39	TÜREV ARAÇLAR	275
NOT 40	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	276-285
NOT 41	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	285-287
NOT 42	DENETİM ÜCRETLERİ	288
NOT 43	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	288
NOT 44	FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	288
NOT 45	NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	288
NOT 46	ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	288

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar		31.266.055	33.605.578
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	12.952.136	17.554.420
Finansal Yatırımlar			
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6	2.400.636	2.634.840
- Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	6	3.255.205	3.249.833
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8	352.576	214.244
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	4.669.286	3.721.752
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	334.634	315.279
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	426.037	135.895
Stoklar	13	1.642.583	1.101.168
Peşin Ödenmiş Giderler	19	1.958.464	2.371.773
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	36	1.012.292	597.347
Diğer Dönen Varlıklar	25	2.236.829	1.677.600
Ara Toplam		31.240.678	33.574.151
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		25.377	31.427
Duran Varlıklar		147.385.777	121.221.367
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	4.942.071	2.802.630
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	3.201.964	2.489.134
Türev Araçlar	39	2.103.240	1.374.321
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	26.652.378	24.573.700
Maddi Duran Varlıklar	14	35.319.210	22.074.877
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	4.509.661	2.226.615
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	15	8.208.352	7.049.353
- İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar	15	53.380.266	51.250.754
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	1.306.817	703.699
Peşin Ödenmiş Giderler	19	686.621	755.314
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	2.018.573	1.439.358
Diğer Duran Varlıklar	25	5.056.624	4.481.612
TOPLAM VARLIKLAR		178.651.832	154.826.945

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler		29.704.135	28.932.753
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	11.060.236	12.163.561
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	5.906.979	5.177.961
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8	56.745	10.378
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	3.431.970	2.340.974
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10	619.630	505.854
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	425.400	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	7.071.542	7.475.315
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	36.369	32.313
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		359.416	441.176
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	176.636	394.326
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	478.466	313.724
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	73.472	65.148
Ara Toplam		29.696.861	28.920.730
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		7.274	12.023
Uzun Vadeli Yükümlülükler		89.330.183	79.429.490
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	50.935.679	40.863.487
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	11.020.860	15.159.079
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	21.855.724	19.186.536
Türev Araçlar	39	-	342.395
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	363.688	354.795
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		246.256	119.571
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	23	1.426.476	757.555
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan			
Yükümlülükler	11	239.116	133.325
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	3.242.384	2.512.747
ÖZKAYNAKLAR		59.617.514	46.464.702
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		59.059.757	45.968.839
Ödenmiş Sermaye	26	363.281	363.281
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		76.811	76.811
Paylara İlişkin Primler		330.200	330.200
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		(702.329)	(652.309)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.213.704)	(786.185)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		48.435.428	41.569.685
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(9.998.843)	(9.834.855)
- Riskten Korunma Kazançları		839.120	1.140.006
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		787	30.388
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26	408.396	408.396
Geçmiş Yıllar Karları		13.962.623	5.793.347
Net Dönem Karı		6.557.987	7.530.074
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3-26	557.757	495.863
TOPLAM KAYNAKLAR		178.651.832	154.826.945

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4-27	59.211.470	34.433.068
Satışların Maliyeti (-)	24-28	(37.725.119)	(21.143.434)
BRÜT KAR		21.486.351	13.289.634
Genel Yönetim Giderleri (-)	24-29	(11.937.422)	(6.681.415)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(149.623)	(95.564)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	2.341.660	1.509.989
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	(1.367.346)	(1.520.289)
ESAS FAALİYET KARI		10.373.620	6.502.355
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	2.084.372	924.176
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	2.178.139	4.487.593
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		14.636.131	11.914.124
Finansman Gelirleri	33	906.741	1.488.400
Finansman Giderleri	33	(7.249.007)	(5.067.843)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	34	300.371	124.137
VERGİ ÖNCESİ KAR		8.594.236	8.458.818
Vergi Gideri		(1.531.067)	(675.545)
Dönem Vergi Gideri	36	(1.781.154)	(1.429.064)
Ertelenmiş Vergi Geliri	36	250.087	753.519
DÖNEM KARI		7.063.169	7.783.273
Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı	37	(3.827)	(5.854)
DURDURULAN FAALİYETLER SONRASI DÖNEM KARI		7.059.342	7.777.419
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3	501.355	247.345
Ana Ortaklık Payları		6.557.987	7.530.074
Net Dönem Karı		7.059.342	7.777.419
Sürdürülebilir Faaliyetlerden Elde Edilen Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (tam TL)	37	18,06	20,74

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

177

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
DÖNEM KARI		7.063.169	7.783.273
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	23	(469.816)	(135.144)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(95.993)	(342.599)
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimi Dışındaki Yabancı Para Çevrim Farkları		6.949.225	20.016.628
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları, Vergi Etkisi	36	114.549	65.349
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirak ve İş Ortaklıklarının Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar, Vergi Etkisi		23.741	87.281
		6.521.706	19.691.515
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		627.228	(2.538.829)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı (Gider)/ Gelir			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları	33	(100.396)	(387.223)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları) / Kazançları		(29.601)	12.733
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kayıpları		(791.216)	(3.454.138)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı (Gider)/ Gelir, Vergi Etkisi	33-36	(195.426)	131.392
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar, Vergi Etkisi		(5.064)	-
		(494.475)	(6.236.065)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		6.027.231	13.455.450
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		13.086.573	21.232.869
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		584.837	469.944
Ana Ortaklık Payları		12.501.736	20.762.925
Toplam Kapsamlı Gelir		13.086.573	21.232.869

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kar veyə Zərərdə Yəndən Süfildənliklə Birləşmiş Digər Kapitalı Gəlirlər və Gəlirlər										Kar veyə Zərərdə Yəndən Süfildənliklə Birləşmiş Digər Kapitalı Gəlirlər və Gəlirlər																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri										Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Ödəniş	Pəy	İstə	Pəy	İstə	Pəy	İstə	Pəy	İstə	Pəy	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri	Yəndən Dəğərləndirilmə Ödənişləri</

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		11.210.565	1.635.359
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		7.063.169	7.783.273
Durdurulan faaliyetlerden dönem zararı		(3.827)	(5.854)
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		9.308.932	940.806
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14-15-16	7.391.487	3.686.996
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	21-23	364.282	182.525
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		656.723	235.371
- Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(2.089.021)	(938.481)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		5.560.760	3.856.781
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(1.583.986)	(1.240.053)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(2.178.139)	(4.487.593)
- Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	36	1.531.067	675.378
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		487	3.267
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(344.728)	44.799
- İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		-	(1.078.184)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(3.064.322)	(5.639.451)
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış) / azalış		(107.213)	99.999
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış / (artış)		250.803	(68.363)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(83.151)	(2.699.936)
- Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(349.534)	(97.041)
- Ticari borçlardaki (azalış) / artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflara ticari borçlardaki azalış		(43.510)	(10.699)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		681.324	(394.953)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer azalış ile ilgili düzeltmeler		(3.413.041)	(2.468.458)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		13.303.952	3.078.774
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23	(62.441)	(53.208)
- Vergi ödemeleri	36	(2.030.946)	(1.390.207)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(5.897.920)	(772.809)
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		(127.123)	-
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		197.057	52.396
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(8.959.025)	(5.463.630)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(110.691)	(51.234)
- Alınan temettüleri	3	3.417.254	1.745.411
- Diğer nakit (çıkışları) / girişleri		(868.315)	666.169
- İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		-	(11.137)
- İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	3.205.124
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		-	(915.908)
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		552.923	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(11.570.731)	6.558.345
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	12.328.983	18.781.575
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(13.748.626)	(9.000.541)
- Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7-16	(791.459)	(291.535)
- Ödenen temettüleri	3	(522.943)	(372.730)
- Ödenen faiz	7	(4.529.606)	(2.748.083)
- Diğer nakit girişleri		446.712	160.698
- Alınan faizler		1.528.879	615.578
- İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki azalış		(6.282.671)	(586.617)
ENFLASYON ETKİSİ		(342.827)	(195.385)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ARTIŞ		(6.600.913)	7.225.510
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		2.009.769	5.181.801
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ARTIŞ DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	17.543.280	5.135.969
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	12.952.136	17.543.280

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV", "TAV Holding" veya "Şirket") Tepe Akfen Vie Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ismi altında 1997 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in kuruluş amacı İstanbul Atatürk Havalimanını (Uluslararası Terminal Binası) yeniden inşa etmek ve işletmektir. Şirket'in daha önce TAV Havalimanları İşletme A.Ş. olan ismi 7 Ağustos 2006 tarihi itibarıyla TAV Havalimanları Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket adresi, Vadi İstanbul Bulvarı, Ayazağa Mah. Azerbaijan Cad. Sarıyer, İstanbul, Türkiye'dir.

Şirket payları 23 Şubat 2007'den itibaren "TAVHL" adı altında Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları, Şirket, bağlı ortaklıkları (burada ve bundan sonra birlikte "Grup" olarak, her bir şirket içinse "Grup Şirketi" olarak bahsedilecektir) ve Grup'un iş ortaklıklarındaki paylarını kapsamaktadır.

Grup'un ana ortağı ve Grup'u nihai olarak kontrol eden taraf Aéroports de Paris Grubu'dur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul")	İstanbul Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Esenboğa")	Ankara Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Ege")	İzmir Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Ankara") (*)	Ankara Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV MİAS Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV MİAS Bodrum")	Bodrum Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Tunisie SA ("TAV Tunus")	Havalimanı İşletmecisi	Tunus	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Urban Georgia LLC ("TAV Tiflis")	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	80,00	80,00	80,00	80,00
TAV Batumi Operations LLC ("TAV Batum")	Havalimanı Yönetim Hizmetleri	Gürcistan	76,00	100,00	76,00	100,00
Batum Airport LLC	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	76,00	100,00	76,00	100,00
TAV Makedonia Doel Petrovec ("TAV Makedonya")	Havalimanı İşletmecisi	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Gazipasa Alanya Havalimanı İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Gazipasa")	Havalimanı İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIAT TAV Latvia ("TAV Letonya")	Ticari Alan İşletmecisi	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Gayrimenkul A.Ş. ("TAV Gayrimenkul") (*)	Gayrimenkul	Türkiye	-	-	100,00	100,00
MZLZ Zemlişke usluge d.o.o ("Havas MZLZ")	Yer Hizmetleri	Hrvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Havalanlar Yer Hizmetleri A.Ş. ("HAVAS")	Yer Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Latvia SIA ("HAVAS Letonya")	Yer Hizmetleri	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Adriatic d.o.o. ("HAVAS Adriyatik")	Yer Hizmetleri	Hrvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Kazakistan LLP ("Havaş Kazakistan")	Yer Hizmetleri	Kazakistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havas Macedonia LLC ("Havas Makedonya")	Yer Hizmetleri	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Georgia LLC ("HAVAS Gürcistan")	Yer Hizmetleri	Gürcistan	100,00	100,00	100,00	100,00
PMIA Aviator B.V. ("PMIA Aviator")	Holding	Hollanda	99,99	99,99	99,99	99,99
BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BTA")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Georgia LLC ("BTA Gürcistan")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Gürcistan	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Tunisie SARL ("BTA Tunus")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Tunus	100,00	100,00	100,00	100,00
Aerosec Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("Aerosec Güvenlik")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 2024 Aralık ayında, TAV Gayrimenkul, TAV Holding altında birleştirilmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
BTA Denizyolları ve Limanları Yıycek ve İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş. ("BTA Denizyolları")	Yıycek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Macedonia Dozel Petovce ("BTA Makedonya")	Yıycek ve İçecek Hizmetleri	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA İnflu Manifileri Pasta Üretim Gıda Yıycek İçecek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Cakes & Bakes")	Yıycek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIA Cakes and Bakes Latvia ve Tcaret A.Ş. ("BTA Tedarik") (*)	Yıycek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	-	-	100,00	100,00
BTA Uslularası Yıycek İçecek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BTA Uslularası Yıycek")	Yıycek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV OS Dules Operations LLC ("TAV İşletme Dules")	Yıycek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
MZLZ-Ugosteljstvo D.o.o ("BTA MZLZ")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV İşletme Hizmetleri A.Ş. ("TAV İşletme")	Yıycek ve İçecek Hizmetleri	Hrvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Georgia Operation Services LLC ("TAV İşletme Gürcistan")	Bakım, İşletme ve Özel Salon Hizmeti	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Tunisie Operation Services SARL ("TAV İşletme Tunus")	Özel Salon Hizmeti	Gürcistan	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Tunisie Operation Services Plus SARL ("TAV İşletme Tunus Plus")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Macedonia Operation Services Doel ("TAV İşletme Makedonya")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Germany Operation Services GmbH ("TAV İşletme Almanya")	Özel Salon Hizmeti	Makedonya	99,99	99,99	99,99	99,99
Kazakhstan Operation Services LLP ("TAV İşletme Kazakistan")	Özel Salon Hizmeti	Almanya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Latvia Operation Services GmbH ("TAV İşletme Letonya")	Özel Salon Hizmeti	Kazakistan	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Africa Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Kenya")	Özel Salon Hizmeti	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV USA Operation Services Co. ("TAV İşletme Amerika")	Holding	Kenya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Washington Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Washington")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV New York Operation Services LLC. ("TAV İşletme New York")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Madagascar Operation Services S.A ("TAV İşletme Madagaskar")	Özel Salon Hizmeti	Madagaskar	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Havalilik A.Ş. ("TAV Havalilik") (**)	Uçak Kiralama Hizmetleri	Türkiye	-	-	100,00	100,00
TAV Operation Services Saudi Arabia LLC ("TAV İşletme Suudi")	Özel Salon Hizmeti	Suudi Arabistan	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 2024 yılında tasfiye sürecine girmiştir.

(**) TAV Havalilik Şirketinin hissedari Mar'ında satılmıtır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
Gestio I Services Trade Center S.A. ("GIS İspanya")	Özel Salon Hizmeti	İspanya	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium France SAS ("GIS Fransa")	Özel Salon Hizmeti	Fransa	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Italy SRL ("GIS İtalya")	Özel Salon Hizmeti	İtalya	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Mexico SAdCV ("GIS Meksika")	Özel Salon Hizmeti	Meksika	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Deutschland GmbH ("GIS Almanya")	Özel Salon Hizmeti	Almanya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("TAV Bilişim")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Avito Technologies B.V. ("TAV IT Hollanda")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Information and Technologies Saudi Ltd. Company ("TAV IT Suudi")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Suudi Arabistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Avito Technologies W.L.L. ("TAV IT Katar")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Katar	49,00	100,00	49,00	100,00
TAV Technologies FZ-LLC ("TAV IT Dubai")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	BAE	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("TAV Güvenlik")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Akademi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ("TAV Akademi")	Eğitim Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Aviator Netherlands B.V. ("Aviator Hollanda")	Holding	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Uluslararası Yatırım A.Ş. ("TAV Uluslararası Yatırım")	Havaiyaları İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Holdeo B.V. ("Holdeo")	Holding	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
Almany Airport Investment Holding B.V. ("AAIH")	Holding	Hollanda	85,00	85,00	85,00	85,00
TAV Kazakistan LLP ("TAV Kazakistan")	Holding	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almany International Airport JSC ("AIA")	Havaiyaları İşletmecisi	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Venus Trading LLP ("VT")	Yakıt hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almany Catering Services LLP ("ACS")	Yiyecek ve içecek hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almany FBO LLP ("FBO")	Yakıt hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Paris Lounge Network SAS ("Paris Lounge Network")	Özel Salon Hizmeti	Fransa	100,00	100,00	51,00	51,00
Aeroser Entegre Yönetim ve Destek Hizmetleri A.Ş. ("Aeroser") (*)	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	-	-
TAV Technologies SPA ("TAV Technologies SPA")(**)	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	İtali	100,00	100,00	-	-

(*) 2024 yılında kuruldu.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş ortaklığının 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

İş ortaklığı ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %		Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	
ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00		50,00	50,00	
ATÜ Georgia Operation Services LLC ("ATÜ Gürcistan")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Gürcistan	50,00	50,00		50,00	50,00	
ATÜ Tunisie SARL ("ATÜ Tunus")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Tunus	50,00	50,00		50,00	50,00	
ATÜ Macedonia Doel ("ATÜ Makedonya")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Makedonya	50,00	50,00		50,00	50,00	
AS Riga Airport Commercial Development ("ATÜ Letonya")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Letonya	50,00	50,00		50,00	50,00	
Tunisie Duty Free S.A. ("ATÜ Tunus Duty Free")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Tunus	14,98	39,98		14,98	39,98	
Saudi ATÜ Trading Limited Co. ("ATÜ Medine")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Suudi Arabistan	50,00	50,00		50,00	50,00	
ATÜ Mağazacılık İşletmeleri A.Ş. ("ATÜ Mağazacılık")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00		50,00	50,00	
ATÜ Uluslararası Mağaza Yiyecek ve İçecek İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ Uluslararası Mağazacılık")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Türkiye	50,07	50,07		50,07	50,07	
TAV Gözen Havaçılık İşletme ve Ticaret A.Ş. ("TAV Gözen")	Özel Hangar İşletmeciliği	Türkiye	32,40	32,40		32,40	32,40	
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. ("TGS")	Yer Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00		50,00	50,00	
BFA Analıya Havalimanı Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BFA Analıya") (*)	Yiyecek ve içecek hizmetleri	Türkiye	60,00	60,00		-	-	
ATÜ Duty Free Kazakistan LLP ("ATÜ Kazakistan") (*)	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Kazakistan	50,00	50,00		-	-	
WAF-TAV Airport Service Co Ltd ("TAV İşletme Naria") (*)	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Japonya	50,00	50,00		-	-	
ATÜ Analıya Mağaza İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ Analıya") (*)	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00		-	-	

(*) 2024 yılında kuruldu.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş ortaklığı ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
Saudi HAVAŞ Ground Handling Services Limited ("Saudi HAVAŞ") (*)	Yer Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66
Saudi BTA Airports Food And Beverages Serv.Ltd. ("BTA Medine") (*)	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66
Tibah Airports Development Company CISC ("Tibah Development")	Havaiılamın İşletmecisi	Saudi Arabistan	26,00	26,00	26,00	26,00
Tibah Airports Operation Limited ("Tibah Operation")	Havaiılamın İşletmecisi	Saudi Arabistan	51,00	51,00	51,00	51,00
Primedias Pasifico JSV ("TAV İşletme Şili")	Özel Salon Hizmeti	Şili	50,00	50,00	50,00	50,00
Primedias Santiago SPA ("TAV İşletme SASA")	Özel Salon Hizmeti	Şili	50,00	50,00	50,00	50,00
TAV-GD Bermuda Operation Services ("TAV İşletme Bermuda")	Özel Salon Hizmeti	Bermuda	40,00	40,00	40,00	40,00
Medinah Airport Hotel Company ("Medine Otel")	Otel İşletmeciliği	Saudi Arabistan	33,33	33,33	33,33	33,33
Faport TAV Antalya Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Antalya")	Antalya Havaiılamın Terminal Hizmetleri	Türkiye	49,00	50,00	49,00	50,00
Faport TAV Antalya Yatırım Yatırım ve İşletme A.Ş. ("TAV Antalya Yatırım")	Antalya Havaiılamın Terminal Hizmetleri	Türkiye	51,00	50,00	51,00	50,00

İştiraklerin 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla detayı aşğıdaki gibidir:

İştirak ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
ZAIC-A Limited ("ZAIC-A") (**)	Holding	İngiltere	15,81	15,81	15,00	15,00
Medunarodna Zračna Luka Zagreb d.d. ("MZLZ") (**)	Havaiılamın İşletmecisi	Hrvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00
Upravitelj Zračne Luke Zagreb d.o.o ("MZLZ Operation") (**)	Havaiılamın İşletmecisi	Hrvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00
AMS Airport Management Services d.o.o ("AMS") (**)	Havaiılamın İşletmecisi	Hrvatistan	40,00	40,00	40,00	40,00

(*) Yönetim kurulu kararıı şirketin üç ortağının ortak kararıyla alınmaktadır, bu nedenle söz konusu şirketler özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmektedir.

(**) TAV Holding söz konusu İştiraklerde orınlı yönetim eğlisine sahiptir, bu nedenle bu İştirakler özkaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi bulunmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Faaliyetlerin tanımı

Grup'un ve iş ortaklıklarının ana faaliyeti terminal ve havalimanı binası inşası, yönetimi ve operasyonları ile ilgilidir. TAV Esenboğa, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMİ") ile; TAV Tiflis, Gürcistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("JSC") ile; TAV Batum, Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı ("GMED") ile; TAV Tunus, Tunus Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("OACA"), Ulaştırma Bakanlığı ("MOT") ile; TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ("MOTC") ile Yap-İşlet-Devret ("YİD"); Tibah Development ise Suudi Arabistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("GACA") ile Yap-Devret-İşlet ("YDİ") sözleşmeleri yapmışlardır. TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Gazipaşa, TAV Ankara ve TAV Antalya DHMİ ile, Medunarodna Zračna Luka Zagreb D.D. ("MZLZ") ise Hırvatistan Cumhuriyeti Denizcilik, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ("MMTI") ile imtiyaz sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşmelere göre Grup, belirlenen sürelerde havalimanı inşası, yeniden yapılması veya yönetimini gerçekleştirmekte ve bunun karşılığında önceden belirlenen süreler için havalimanını işletme hakkını elde etmektedir. Sözleşme dönemleri sonunda, Grup inşa edilmiş olan binanın mülkiyetini ilgili kuruma (DHMİ, JSC, GMED, OACA, MOT, MOTC GACA ve MMTI'ya) devredecektir. Buna ek olarak, Grup müteakip olarak havalimanı operasyonları ile ilgili münferit sözleşmeler de imzalamaktadır. Grup, 2021 yılında dolaylı olarak holding şirketleri aracılığıyla Almaty International Airport JSC ve Venus Trading LLP'nin %85'ini satın almıştır.

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri

Grup ve iş ortaklıkları tarafından yönetilen havalimanları aşağıdaki gibidir:

Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı

18 Ağustos 2004 tarihinde TAV Esenboğa ve DHMİ arasında, Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı'nın ("Esenboğa Havalimanı") İç ve Dış Hatlar Terminalleri'nin yeniden inşası, yatırımı ve Mayıs 2023 tarihine kadar işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV Esenboğa sözleşme tarihinden itibaren 36 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 15 yıl 8 aylık bir süre için Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı Terminali'nin işletim hakkını elde etmiştir. TAV Esenboğa terminal, otopark ve köprü hizmetleri vermeye 16 Ekim 2006 tarihinde başlamıştır.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Esenboğa'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Grup, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından 20 Aralık 2022 tarihinde yapılan Esenboğa Havalimanı'nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin ihaleyi kazanmıştır.

İhale şartnamesine göre Grup, Esenboğa Havalimanı işletmesinde 24 Mayıs 2025 ile 23 Mayıs 2050 tarihleri arasında 25 yıl süreyle imtiyaz hakkına sahiptir. DHMİ'ye toplam imtiyaz kirası olarak 475 milyon Avro (KDV hariç) ödenecektir. Toplam imtiyaz kira tutarının %25'i (118.750 Avro) 27 Nisan 2023 tarihinde tamamen ödenmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı

20 Mayıs 2005 tarihinde TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İzmir") ve DHMİ arasında, İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı'nın ("Adnan Menderes Havalimanı") Dış Hatlar Terminali'nin yeniden inşası, yatırımı ve işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV İzmir sözleşme tarihinden itibaren 24 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 6 yıl, 7 ay ve 29 günlük bir süre için Adnan Menderes Havalimanı'nın işletim hakkını elde etmiştir. 21 Ağustos 2006'da yapılan ilave sözleşmeye göre, yapılan ek çalışmalarından dolayı TAV İzmir'in işletim süresi Ocak 2015'e kadar toplam 11 ay 17 gün daha uzatılmıştır. TAV İzmir yolcu, köprü ve check-in banko hizmetleri vermeye 13 Eylül 2006 tarihinde başlamıştır.

16 Aralık 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere TAV Ege ve DHMİ arasında, Adnan Menderes Havalimanı'nın İç Hatlar Terminali'nin 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesi ve Dış Hatlar Terminali'nin Ocak 2015 itibarıyla dolacak olan işletme süresinden itibaren 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesini düzenleyen bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile TAV Ege, yeni İç Hatlar Terminali'nin ek binası ile birlikte yapımı ve DHMİ'ye yıllık eşit taksitler halinde toplam 610.000 Avro artı KDV (%18) ödemekle yükümlü olup, imtiyaz sözleşmesine göre bu tutarın 30.500 Avro + KDV tutarındaki kısmı imtiyaz süresinin başlangıcında peşin ödenmiştir.

Mart 2014'te Adnan Menderes Havalimanı yeni iç hatlar terminali açılmıştır. 23 Kasım 2015 tarihinde TAV İzmir şirketi yasal olarak kapatılmış, tüm varlık ve yükümlülükleri TAV Ege'ye devredilmiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Ege'nin faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Milas Bodrum Uluslararası Havalimanı

Şirket 21 Mart 2014'te DHMİ tarafından açılan Milas Bodrum Havaalanı'nın 31 Aralık 2035'e kadar işletme hakkının verilmesine ilişkin ihaleyi kazanmıştır. Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Müteimlerinin İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi yeni kurulan TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır. İmtiyaz Sözleşmesinin imzalanmasını müteakiben Milas Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali ve Müteimlerinin işletmesi devralınmıştır, Dış Hatlar Terminalinin işletmesi 22 Ekim 2015'te mevcut kontratın geçerliliğinin bitmesi ile başlamıştır. Toplam imtiyaz tutarı 717.000 Avro + KDV'dir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Bodrum'un faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Tiflis Uluslararası Havalimanı

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde Tiflis Uluslararası Havalimanı operasyonları (iç ve dış hat terminaleri ile park-apron-taksi yolları) için bir YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma yeni havalimanı inşasının başlangıç tarihinden itibaren 10 yıl 6 aylık bir süre için geçerli olup, Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Bu süre TAV Tiflis'in Batum Havalimanı inşaatı için yeni yatırımlar (ek pistler, apronun genişletilmesi, vs) yapmayı taahhüt etmesiyle, Şubat 2027'ye kadar 9,5 yıllık bir dönem için uzatılmıştır. TAV Tiflis yeni yapılan Tiflis Uluslararası Havalimanı terminalinde 8 Şubat 2007 tarihinden itibaren yolcu, hava kontrolü hariç köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetleri gibi tüm havalimanı operasyonlarını vermeye başlamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Batum Uluslararası Havalimanı

9 Ağustos 2007 tarihinde TAV Batum ile Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı arasında Batumi Airport Ltd'in paylarının yönetim hakkının %100'ünün TAV Batum'a 20 yıllığına devri konusunda anlaşma imzalanmıştır. Bu pay anlaşmasına göre, Batum Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini Ağustos 2027'ye kadar TAV Batum gerçekleştirecektir. Batum Havalimanı'nın işletmesi, hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsamaktadır. Hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri Gürcistan Hükümeti'nin sorumluluğu altındadır.

Tunus Monastır ve Enfidha Uluslararası Havalimanları

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde mevcut Monastır Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın operasyonu için bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) işletimi ile Enfidha Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşaatı, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Monastır Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın işletmeleri sırasıyla, Ocak 2008 ve Aralık 2009'da üstlenilmiştir. Her iki havalimanının işletim süresi Mayıs 2047'de sona erecek olup, işletim süresince hava trafiği kontrolü haricinde yolcu, köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetlerini de içeren tüm hizmetler verilmektedir.

Alanya Gazipaşa Havalimanı

Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın kiralanmak suretiyle işletim hakkının devir alınması ile ilgili olarak, 4 Ocak 2008 tarihinde, TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Yıllık 1.500.000 yolcu kapasitesi bulunan Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme süresi 25 yıllık olup Mayıs 2034'te sona erecektir. Havalimanı işletim süresince hava tarafı ve kara tarafı, park-apron-taksi hizmetlerini vermektedir. TAV Gazipaşa, yıllık 50 ABD Doları artı KDV ve buna ek olarak net dönem karının %65'ini DHMİ'ye ödeyecektir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Gazipaşa'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Makedonya Üsküp, Ohrid ve İstip Havalimanları

24 Eylül 2008 tarihinde, yeni kurulan TAV Makedonya ve MOTC arasında İstip'te (Shtip) yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletilmesine ilişkin 20 yıllık YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları'nın işletmesi, hava trafik kontrol dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsayacak olup teknik altyapıyı da kapsayacak şekilde modernizasyon çalışmaları öngörülmektedir. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları için imtiyaz sözleşmesi 1 Mart 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir ve imtiyaz sözleşmesinin bitiş tarihi 1 Mart 2030'dur. Ohrid'de bulunan St. Paul the Apostle Havalimanı'nın modernizasyon çalışmaları ve Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, sırasıyla Mart 2011 ve Eylül 2011 itibarıyla operasyonlarına başlamışlardır.

2020 yılında TAV Makedonya ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti arasında 2020 ve 2021 imtiyaz ödemelerinin iptali ve TAV Makedonya'nın gerçekleştireceği yatırım planının onaylanması konusunda ek sözleşme imzalanmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 104 gün, Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 107 gün uzatmıştır. İstip'te (Shtip) bulunan Yeni Kargo Havalimanı inşaatı da imzalanan ek sözleşme ile iptal edilmiştir.

Grup, Kuzey Makedonya Ulaştırma ve İletişim Bakanlığı ile pandemi kaynaklı olumsuz etkilerin telafisi için yürütmekte olduğu süreci başarı ile tamamlamış, Üsküp ve Ohrid havalimanlarının Haziran 2030'da sona erecek olan işletme hakkı süreleri, bu anlaşma uyarınca ikişer yıl uzatılmıştır ve söz konusu havalimanlarının işletme hakkı bitiş tarihi Haziran 2032 olarak güncellenmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Medine Uluslararası Havalimanı

Tibah Development ve GACA arasında 29 Ekim 2011 tarihinde Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi ve geliştirilmesi için bir YDİ sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, Tibah Development varolan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devralmasının yanı sıra, yeni yolcu terminalinin tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, test edilmesi, işletilmesi ve bakımı ile gerekli ilave altyapı çalışmalarını da üstlenecektir. TAV Holding, Tibah Development'ın %26'sına sahiptir. Operasyonlara Haziran 2012 itibarıyla başlamıştır. İmtiyaz süresi Haziran 2037 itibarıyla sona erecektir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi terminal, otopark, kargo, yer hizmetleri, park-apron-taksi hizmetleri ve slot tahsisini kapsamaktadır. Tibah Development, Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesi için, TAV Holding'in %51 payına sahip olduğu Tibah Operation'u taseron olarak belirlemiştir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, Nisan 2015 itibarıyla operasyonlarına başlamıştır.

Tibah Development ile GACA arasında yapılan görüşmeler sonucunda, Şubat 2020 ile Medine Havalimanı'nın 8,1 milyon yolcuya ulaştığı yıl sonu arasında geçecek süre, Medine Havalimanı'nın işletme süresine eklenecek olan mücbir sebep süresi olarak tanımlanmıştır. GACA'ya yapılacak olan imtiyaz kira ödemeleri mücbir sebep döneminde ertelenmiştir ve çoğunlukla mücbir sebep dönemi sona erdikten sonra ödenecektir. Medine Havalimanı 2023 yılında 8,1 milyon yolcu sayısına ulaşmıştır. Bunun sonucunda imtiyaz süresi Mayıs 2041'e kadar uzatılmıştır.

Zagreb International Airport

ZAIC – A ve Hırvatistan Cumhuriyeti arasında 11 Nisan 2012 tarihinde Zagreb Havalimanı'na yapılacak olan yeni yolcu terminali ve gerekli altyapı ile ilgili tasarım, inşaat, işletim ve finansman işlerini içeren bir imtiyaz sözleşmesi yapılmıştır. TAV Holding Zagreb Uluslararası Havalimanı'nın imtiyazı için oluşturulan "Konsorsiyum'da %15 pay sahibi olmak için bir niyet mektubu imzalamıştır. Aviator Hollanda kuruluşu ve ZAIC-A'nın %15 hissedarı olmuştur. TAV Holding, Aviator Hollanda'nın %100'üne sahiptir. Devir teslim işlemleri 6 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiş ve TAV Holding'in %15 payı olan konsorsiyum inşaat ve operasyon işlerini devralmıştır. İmtiyaz süresi Nisan 2042'de sona erecektir.

Antalya Havalimanı

Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş., ticari unvanı ile 18 Mayıs 2007 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") ile yapılmış olan Kira Sözleşmesi uyarınca Türkiye'nin güneyinde yer alan Antalya Havalimanı'ndaki terminal binasının işletilmesidir. Şirket bu kira sözleşmesi ile 14 Eylül 2007'den itibaren, İç hatlar Terminali, I. Dış hatlar Terminali, park alanları, CIP Terminali ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. 23 Eylül 2009'dan itibaren ise II. Dış hatlar Terminal, park alanı ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. Şirket ve DHMI arasındaki bu kira sözleşmesi 31 Aralık 2024'te sona erecektir. Şirket, kira sözleşmesine göre DHMI'ye 2.010.000 Avro + KDV'nin %3'ünü sözleşmenin imzalanmasıyla birlikte, %15'ini 14 Eylül 2007' den itibaren 5 iş günü içerisinde, %7'sini 14 Eylül 2008' den itibaren 5 iş günü içerisinde ve kalan kısımlarını da eşit taksitler halinde 1 Ocak 2010'da başlamak üzere sözleşme süresince her yılın ilk 5 iş günü içerisinde ödemekle yükümlüdür.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Antalya'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Grup ve Fraport'un %49'unu oluşturduğu iş ortaklığı, Antalya Havalimanı imtiyaz yenileme ihalesini kazanmıştır. Bu başarı, Türkiye Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) 1 Aralık 2021'de düzenlediği ve iş ortaklığının en yüksek teklifi verdiği ihalenin sonunda gerçekleşmiştir. Bu ihalenin amacı, havalimanının 1 Ocak 2027 ile 31 Aralık 2051 tarihleri arasında 25 yıl süreyle işletme hakkı karşılığında havalimanının kapasitesini artıracak ek yatırımların gerçekleştirilmesidir.

DHMI'ye toplam imtiyaz kirası 7.25 milyar Avro (KDV hariç) olup, bunun %25'i (1.8 milyar Avro) imtiyaz sözleşmesinin imzalanmasından sonraki 90 gün içinde ödenecektir. DHMI ile 28 Aralık 2021 tarihinde imtiyaz kira sözleşmesi imzalanmıştır. 28 Mart 2022 tarihinde 1.8 milyar Avro DHMI'ye ödenmiştir. Grup, TAV Antalya Yatırım'ın %51 hissedarıdır. Grup ve Fraport AG ortaklığı tarafından sahip olunan mevcut imtiyaz hakkı 31 Aralık 2026 tarihine kadar geçerlidir.

DHMI'ye olan 1.8 milyar Avro peşin imtiyaz bedelinin tamamı 28 Mart 2022 tarihinde ödenmiştir.

İş ortaklığı sonuçları özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Almatı Havalimanı

Kazakistan'ın ekonomik başkenti konumunda bulunan Almatı havalimanı, Orta Asya'nın en büyük havalimanıdır. 2019 yılında yaklaşık 6,4 milyon yolcuya hizmet vermiştir, bunların yarısından azı uluslararası güzergahlardan oluşmaktadır. 2,7 milyon km² ile dünyanın en büyük kara ülkelerinden biri olan Kazakistan, bölgedeki ekonomik büyümenin temel kaynağı olup Orta Asya'nın GSYİH'sının %60'ını oluşturmaktadır.

Grup, dolaylı olarak holding şirketleri aracılığıyla Almaty International Airport JSC'nin %85'ini, bağlı ortaklıklarını (Almaty Catering Services LLP ve Almaty FBO LLP) ve Venus Trading LLP tarafından yürütülen yakıtla ilgili işletmeleri satın almıştır. Kalan %15'e sahip olan ortak KIF Warehouses Coöperatief U.A. (VPE Capital ve Kazina Capital Management'ın tarafından tutulan yatırım fonu), sahip olduğu paylar üzerinde satma opsiyonuna sahiptir ve Grup, anlaşmazlık durumunda satın alma opsiyonundan yararlanabilir. Kapanış tarihinde, satma opsiyonuna ilişkin borcun 61.313 Avro olacağı tahmin edilmektedir (31 Aralık 2023: 56.096 Avro).

İşletim Sözleşmeleri

YİD ve YDİ faaliyetleri ile yönetim sözleşmeleri aşağıdakileri içermektedir:

Terminal ve havalimanı hizmetleri – Grup önceki paragraflarda belirtildiği üzere terminal ve havalimanlarının işletim hakkına sahiptir. Bu hak, yolcu, köprü, park-apron-taksi, check-in banko hizmetlerini içermektedir. Hava yolu şirketlerine sunulan hizmetler, havalimanını kullanan yolcu sayısı, uçaklar tarafından kullanılan köprüler, kalkış ve iniş şartları ve check-in bankalarına göre ücretlendirilmektedir.

Gümrüksüz mağaza ürünleri – Grup işletmekte olduğu terminallerde gümrüksüz mağaza ürünü satışı yapma hakkına sahiptir. Gümrüksüz mağaza ürünleri hem gelen hem de giden yolculara sunulmaktadır. Satış hakları, satıştan alınan komisyonlar karşılığında Grup'un iş ortaklıkları veya başka şirketlere verilmektedir.

Yiyecek içecek ve havaalanı otel hizmetleri – Grup hem yolcular hem de terminal personeli için tüm yiyecek içecek faaliyetlerini yönetme hakkına sahiptir. Grup belli yiyecek içecek operasyonlarının işletim haklarını, satışlar üzerinden alınacak komisyonlar karşılığında başka şirketlere vermektedir.

Alan tahsis hizmetleri – Kiralayan olarak, Grup, havaalanında bilet satışı için havayolu şirketlerine, bankalara ofis alanları kiralamaktadır.

Yer hizmetleri – Grup belirli havalimanlarında yer hizmetleri faaliyeti sağlama hakkına sahiptir. Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği ("SHY 22") uyarınca iç ve dış hat uçuşlarına trafik, köprü, uçuş operasyon, kargo olmak üzere tüm yer hizmetlerini vermektedir.

Salon hizmetleri – Grup'un üye yolcularına CIP hizmetleri vermek üzere işlettiği veya kiraladığı salonlar bulunmaktadır.

Otobüs ve otopark hizmetleri – Grup'un otopark ve vale park hizmetleri verme hakkı bulunmaktadır. Otobüs hizmetleri gelirleri havalimanlarından şehir merkezlerine sağlanan ulaşım ile ilgilidir.

Yazılım ve sistem hizmetleri – Grup, havacılık sektöründe özellikle uçuş yönetim sistemleri konusunda operasyonel ve finansal verimliliği sağlamak amacıyla yazılım ve sistemler geliştirmekte olup Grup şirketlerinin ve bazı üçüncü tarafların bilgi sistemleri ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Güvenlik hizmetleri – Grup, yurtiçi terminallerinde güvenlik hizmetlerini sağlamaktadır.

Uçak kiralama hizmetleri – Grup, uçak kiralama hizmetlerini sağlamaktadır.

Yakıt hizmetler – Grup, yakıt hizmetleri sağlamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Operasyonlarda Mevsimsellik

Operasyonların mevsimselliği gereği, gelir ve operasyonel karın genellikle yılın ikinci yarısında ilk altı aya oranla daha yüksek olması beklenir. Haziran-Ağustos ayları arasındaki yüksek satışlar, yoğun dönemdeki yolcu sayısındaki artış dolayısıyla gerçekleşir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarındaki toplam çalışan sayısı 20.185 (ortalama 20.172), iş ortaklıklarındaki toplam çalışan sayısı ise 11.206 (ortalama 11.208) kişidir (31 Aralık 2023'de bağlı ortaklıklarda 18.929 (ortalama 19.327), iş ortaklıklarında 9.978 (ortalama 10.040) kişidir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KKGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, 18 Şubat 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KKGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup, sadece fonksiyonel para birimi TL olan grup şirketlerinin 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarını TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzelterek sunmuştur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2024	2.684,55	1,00000	291%
31.12.2023	1.859,38	1,44379	268%
31.12.2022	1.128,45	2,37897	156%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup'un geçerli para biriminin Avro olması nedeniyle önceki dönem finansal tablolarında yeniden düzenleme yapılmamıştır.

c) Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

d) Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

e) Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyetlerin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca Not 2.2 (p)'de belirtilmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

f) Geçerli ve Raporlama Para Birimi

TAV Holding ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortakları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre hazırlamaktadırlar.

Türkiye’de ve diğer ülkelerde faaliyet gösteren Grup şirketlerinin önemli kısmının geçerli para birimi faaliyet gösterdikleri ülkenin para biriminden farklı olarak, TMS 21 uyarınca Avro olarak belirlenmiştir. Buna bağlı olarak ana ortaklık TAV Holding’in de geçerli para birimi Avro olarak belirlenmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket’in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Grup şirketlerinin ve iş ortaklıklarının geçerli para birimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

<u>Şirket</u>	<u>Geçerli Para Birimi</u>
TAV Holding	Avro
TAV İstanbul	Avro
TAV Esenboğa	Avro
TAV Ankara	Avro
TAV Ege	Avro
TAV Milas Bodrum	Avro
TAV Tunus	Avro
TAV Tiflis	Gürcistan Larişi ("GEL")
TAV Batum	GEL
Batumi Airport LLC	GEL
TAV Makedonya	Avro
TAV Gazipaşa	Avro
TAV Letonya	Avro
HAVAŞ	Avro
HAVAŞ MZLZ	Avro
HAVAŞ Letonya	Avro
HAVAŞ Adriyatik	Avro
HAVAŞ Kazakistan	Kazakistan Tengesi ("KZT")
HAVAŞ Makedonya	Avro
HAVAŞ Gürcistan	GEL
BTA	TL
BTA Gürcistan	GEL
BTA Tunus	Tunus Dinarı ("TND")
BTA Makedonya	Makedonya Dinarı ("MKD")
BTA Fransa	Avro
Cakes & Bakes	TL
BTA Tedarik	TL
BTA Letonya	Avro
BTA Uluslararası Yiyecek	TL
BTA MZLZ	Avro
BTA Denizyolları	TL
BTA Medine	SAR
TAV İşletme	TL
TAV İşletme Gürcistan	GEL
TAV İşletme Tunus	TND
TAV İşletme Tunus Plus	TND
TAV İşletme Makedonya	MKD
TAV İşletme Almanya	Avro
TAV İşletme Letonya	Avro
TAV İşletme Kenya	Kenya Şilini ("KES")
TAV İşletme Amerika	ABD Doları
TAV İşletme Washington	ABD Doları
TAV İşletme New York	ABD Doları
TAV Gayrimenkul	TL

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

f) Geçerli ve Raporlama Para Birimi (devamı)

<u>Sirket</u>	<u>Geçerli Para Birimi</u>
TAV İşletme Madagaskar	Madagaskar Ariarisi ("MDG")
TAV İşletme Bermuda	ABD Doları
TAV İşletme SASA	Şili Pesosu ("CLP")
TAV İşletme Dulles	USD
TAV İşletme Kazakistan	KZT
TAV İşletme Narita	Japon Yeni ("JPY")
GIS İspanya	Avro
GIS Fransa	Avro
GIS Almanya	Avro
GIS İtalya	Avro
GIS Meksika	Meksika Peasosu ("MXN")
TAV Havacılık	ABD Doları
TAV Bilişim	ABD Doları
TAV IT Hollanda	Avro
TAV IT Suudi	Suudi Arabistan Riyali ("SAR")
TAV IT Katar	Katar Riyali ("QAR")
TAV IT Dubai	BAE Dirhemi ("AED")
TAV Technologies SPA	CLP
TAV Güvenlik	TL
Aerosec Güvenlik	TL
Aeroser	TL
TAV Akademi	TL
Aviator Hollanda	Avro
PMIA Aviator	ABD Doları
TAV Uluslararası Yatırım	Avro
ATÜ	Avro
ATÜ Gürcistan	GEL
ATÜ Tunus	Avro
ATÜ Makedonya	Avro
ATÜ Letonya	Avro
ATÜ Tunus Duty Free	Avro
ATÜ Medine	ABD Doları
ATÜ Mağazacılık	TL
ATÜ Uluslararası Mağazacılık	Avro
ATÜ Kazakistan	Avro
ATÜ Antalya	Avro
TAV Gözen	ABD Doları
TGS	TL
Suudi HAVAŞ	SAR
Tibah Development	SAR
Tibah Operation	SAR
TAV İşletme Şili	CLP
TAV İşletme Suudi	SAR
TAV Antalya	Avro
TAV Antalya Yatırım	Avro
ZAIC-A	Avro
MZLZ	Avro
MZLZ Operation	Avro
AMS	Avro
Medine Otel	SAR
Paris Lounge Network	Avro
Holdco	Avro
AAIH	Avro
TAV Kazakistan	ABD Doları
VT	Kazakistan Tengesi ("KZT")
ACS	KZT
FBO	KZT
AIA	ABD Doları
BFA Antalya	Avro

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları, aşağıdaki yöntemler kullanılarak konsolide edilmiştir:

- TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ankara, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Letonya, HAVAŞ, HAVAŞ Adriyatik, Havaş Kazakistan, Havaş Makedonya, HAVAŞ MZLZ, Havaş Letonya, Havaş Gürcistan, BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, TAV Tunus, BTA Fransa, Cakes & Bakes, BTA Tedarik, BTA Letonya, BTA Denizyolları, TAV İşletme, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Suudi, TAV İşletme Kazakistan, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, TAV İşletme Madagaskar, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, TAV İşletme Dulles, TAV Havacılık, Paris Lounge Network, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV Technologies SPA, TAV IT Katar, BFA Antalya, TAV IT Dubai, TAV Güvenlik, Aerosec Güvenlik, TAV Akademi, Aeroser, Aviator Hollanda, TAV Uluslararası Yatırım, TAV Gayrimenkul, BTA Uluslararası Yiyecek, BTA MZLZ, PMIA Aviator, TAV Holdco, AAIH, TAV Kazakistan, AIA, VT, ACS ve FBO tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Bu şirketlerde kontrol gücü olmayan pay bulunmamaktadır.
- TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus ve TAV İşletme Makedonya, tam konsolidasyona tabi tutulmuş olup, ana ortaklık dışı paylar için kontrol gücü olmayan paylar yansıtılmıştır.
- ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Mağazacılık, ATÜ Uluslararası Mağazacılık, ATÜ Antalya, ATÜ Kazakistan, TAV Gözen, TGS, Suudi HAVAŞ, BTA Medine, BFA Antalya, Tibah Development, Tibah Operation, TAV İşletme Şili, TAV İşletme SASA, TAV Antalya, TAV Antalya Yatırım, TAV İşletme Bermuda, TAV İşletme Narita, ZAIC-A, MZLZ, MZLZ Operation, AMS ve Medine Otel özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

i) İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri, artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları (devamı)

ii) *Bağlı ortaklıklar*

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrolün başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

iii) *Kontrol gücü olmayan paylar*

Grup, her bir işletme birleşmesinde, edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları aşağıdaki yöntemlerden birini kullanarak ölçer:

- Gerçeğe uygun değer üzerinden ya da
- Edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarındaki payları üzerinde, ki genelde gerçeğe uygun değerinden değerlendirilir, muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iv) *Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler*

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar yada zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

v) *Kontrolün kaybedilmesi*

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynak altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Kontrolün kaybedilmesinden kaynaklanan kazanç ya da kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Eğer Grup önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse bu paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Sonrasında sahip olunmaya devam edilen bu paylar, devam eden kontrol etkisinin seviyesine göre, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırım ya da satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları (devamı)

vi) *Müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar*

Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflandır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulana ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemini muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanılarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İştirakler ve bağlı ortaklıklar

İlişkideki konsolide finansal tablolarda iş ortaklıkları, iştirakler ve bağlı ortaklıkları özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi önemli etkinin başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

vii) *Konsolidasyonda düzeltme işlemleri*

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı süreçte gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

h) Yabancı Para

i) *Yabancı para işlemler*

Yabancı para işlemler, ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisi düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçlarının etkin olan kısmından doğan farklar hariç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

h) Yabancı Para (devamı)

ii) Yabancı operasyonlar

Yabancı operasyonların varlık ve yükümlülükleri, satın alımdan kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri dahil olmak üzere, raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir. Yabancı operasyonların gelir ve giderleri aylık ortalama döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirler içerisinde kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında sunulur. Ancak, eğer yabancı operasyon, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer bir yabancı operasyonun elden çıkarılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedilirse, ilgili yabancı operasyona ilişkin olarak yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar, elden çıkarma sonucu oluşan kazanç veya kayıpların bir parçası olarak kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar oransal olarak kar veya zarara transfer edilir.

Grup şirketleri ve iş ortaklıkları, Avro, TL, ABD Doları, TND, GEL, MKD, SAR, KES, MXN, KZT, QAR, CLP, AED, JPY veya MDG'sini geçerli para birimi olarak kullanmaktadırlar, çünkü bu para birimleri ilgili Grup şirketlerinin veya iş ortaklıklarının operasyonlarında önemli ölçüde kullanılmakta veya operasyonları üzerinde önemli etkiye sahip bulunmakta olup, bu şirketlere ilişkin olay ve koşulların ekonomik özünü yansıtmaktadır. Finansal tablolardaki kalemlerin ölçümü için seçilen para birimi hariç bütün para birimleri yabancı para olarak ele alınmaktadır. Dolayısıyla, geçerli para birimiyle ölçülmemiş olan işlemler ve bakiyeler, ilgili geçerli para birimleri cinsinden yeniden ifade edilmiştir. Grup, konsolide finansal tablolar ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama para birimi olarak TL'yi kullanmaktadır. Varlık ve yükümlülükler bilanço tarihi itibarıyla oluşan kapanış kurları üzerinden dönüştürülmüştür. Dönem içinde finansal tablolara alınan gelir ve giderler de dönemin ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Ödenmiş sermaye ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal mali tablolarda yer alan nominal değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır. Bu çevrimler sonucu ortaya çıkan "yabancı para çevrim farkları" ise özsermaye içerisinde kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler altında kaydedilmiştir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Finansal Araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup kredi, alacak ve mevduatlarını oluştukları işlem tarihinde kayıtlarına almaktadır. Finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan ya da elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek için bu varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarda göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları, krediler ve alacaklardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Finansal Araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif bir piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri, ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır (Not 9).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerinde değişim riskinin çok az olduğu nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır ve Grup tarafından kısa vadeli yükümlülüklerin finansmanı için kullanılır.

Grup'un Proje Hesabı, Rezerv Hesabı ya da Fonlama Hesabının kullanımı kredi sözleşmelerinde belirtilen şartlara bağlıdır. Bu yüzden, bu hesaplar içerisindeki banka bakiyeleri konsolide finansal durum tablosunda Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri kalemi içerisinde gösterilmektedir.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye bir sözleşmeye bağlı olarak koşulsuz bir hakkı olduğunda hizmet imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları muhasebeleştirmektedir. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Eğer Grup inşaat hizmetleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Şirket'in vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup bütün finansal yükümlülüklerini Grup'un araç ile ilgili sözleşme uyarınca doğan yükümlülüklerle taraf olduğu tarihte muhasebeleştirmektedir.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlanmalar, banka nezdindeki cari hesaplar, ilişkili taraflara borçlar ve ticari borçlardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Finansal Araçlar (devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler (devamı)

Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetimin bir parçası olan faizsiz krediler nakit akış tablosunda gösterim amacıyla nakit ve nakit benzerlerine negatif bir kalem olarak eklenmiştir.

Mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında tamamen veya kısmen önemli bir değişiklik yapılması, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

Ortadan kalkan veya başka bir tarafa devredilen finansal yükümlülüğün (veya finansal yükümlülüğün bir kısmının) defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iii) Sermaye:

Adi pay senetleri özkaynak olarak sınıflanır.

iv) Türev finansal araçlar (Nakit akış riskinden korunma muhasebesi dahil)

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçları yabancı para ve faiz oranı swap işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alımsatım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır. Türev araçlar makul değerini pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit akış riskinden korunma

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunan gelecekteki muhtemel işlemin konsolide gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belirlenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Finansal Araçlar (devamı)

iv) Türev finansal araçlar (Nakit akış riskinden korunma muhasebesi dahil) (devamı)

Yurt dışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilir. İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurt dışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

b) Maddi Duran Varlıklar

i) Muhasebeleştirme ve ölçme

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler.

Maliyet ilgili varlığın edinimiyle direk ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, direk işçilik ve o varlığın Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle direk ilişkili maliyetleri ve gerektiği durumlarda varlıkların restorasyonuna ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetleri, aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir. Satın alınan yazılımlar ilgili olduğu cihazın ayrılmaz bir parçası olduğu durumlarda bu cihazın bir parçası olarak aktifleştirilmişlerdir.

Bir tesis, makine veya cihazın farklı ekonomik ömürlere sahip parçaları var ise, ayrı kalemler (temel birleşenler) olarak muhasebeleştirilirler.

Bir maddi varlığın elden çıkartılması veya iftasında ortaya çıkan kazanç ve kayıplar, söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen tutar ile defter değeri karşılaştırılarak belirlenir ve gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerden gelir / (giderler)" hesaplarında muhasebeleştirilir.

ii) Sonraki maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

iii) Amortisman

Maddi duran varlıklara ait amortisman hesaplaması varlığın kurulumunun gerçekleştiği ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar ya da işletme içi oluşturulan varlıklar için ise varlığın tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bunların tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile tahmini kalıntı değerlerinin silinmesiyle hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği süreçte, genellikle kar veya zarar ile ilişkilendirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arazi amortismanına tabi değildir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

b) Maddi Duran Varlıklar (devamı)

iii) Amortisman (devamı)

Grup'un kullandığı amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Tesis, makina ve cihazlar	4-18 yıl
Taşıtlar	5-18 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-18 yıl
Özel maliyetler	1-15 yıl

Amortisman oranları, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için dipnot 2.1(g)(i)'ye bakınız.

Sonraki ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek ölçülür. Şerefiye, bağlı olduğu nakit yaratan birimin geçerli para birimde taşınır ve her bilanço tarihinde raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

ii) İşletme birleşmelerinde muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklar

Müşteri ilişkileri, HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ve HAVAŞ Letonya paylarının 2010 ve 2011 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. DHMİ lisansı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. Bir işletme birleşmesinde ya da iktisabında, iktisap eden şirket iktisap tarihinde iktisap edilen şirketin maddi olmayan duran varlıklarını, maddi olmayan duran varlık tanımına uyması ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi durumunda ayrı ayrı muhasebeleştirir.

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değerleri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenmiştir.

30 Eylül 2007 tarihine kadar Grup'un %60'ına sahip olduğu HAVAŞ oransal olarak konsolide edilmekteydi. Bundan dolayı konsolide finansal tablolarda HAVAŞ'ın ilk alımından kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar, Grup'un payı olan %60 nispetinde yansıtılmaktaydı. TFRS 3 ("İşletme Birleşmeleri") ile uyumlu olarak, kalan %40 pay alımı, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde muhasebeleştirilmiştir. DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir. Daha önceden finansal tablolarda oransal konsolidasyonla yansıtılmakta olan %60'lık paya istinaden oluşan gerçeğe uygun değer değişimi özkaynak altında gösterilen yeniden değerlendirme rezervlerine kaydedilmiştir. Bu hesaba kaydedilen tutar %40 ek pay alımı öncesinde konsolide finansal tablolarda yansıtılmakta olan maddi olmayan duran varlıklar üzerinde oluşan yeniden değerlendirme farkını ifade etmektedir.

2021 yılında Almatı Havalimanı'nın satın alımı nedeniyle bağımsız değerlendirme uzmanlarınca değeri belirlenmiş olan havalimanı işletim hakkı maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

iii) İşletme içinde oluşturulan yazılımlar

İşletme içinde oluşturulan yazılımlar TAV Bilişim tarafından geliştirilen havalimanı yazılımlarından oluşmaktadır. İşletme içinde oluşturulan sınırlı ekonomik ömre sahip yazılımlar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile değer düşüklükleri çıkartılarak ölçülmürl.

iv) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile kalıcı değer düşüklükleri çıkartılarak ölçülmürl.

v) Sonradan ortaya çıkan maliyetler

Sonradan ortaya çıkan maliyetler varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve içeride yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri oluştuğu kar veya zararda muhasebeleştirilir.

d) İtfa Payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları günden itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Satın alınan yazılımlar 3-5 yıllık ekonomik ömürleri süresince itfa edilirler. HAVAŞ'ın ve HAVAŞ Letonya paylarının iktisabı ile ilgili maddi olmayan duran varlıklar, müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansıdır. Müşteri ilişkileri 5-10 yıllık, DHMİ lisansı ise işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle belirsiz ekonomik ömre sahiptirler. DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

Almatı Havalimanı'nın satın alımı sonrasında muhasebeleştirilen havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir. Söz konusu havalimanı işletim hakkının fiiliyatta sınırsız bir ekonomik ömre sahip olması nedeniyle, Şirket'in 49 yıl süreli arsa kira bedellerinin süresi itfa süresi olarak belirlenmiştir.

Satın alınan yazılımlar 3-5 yıllık ekonomik ömürleri süresince itfa edilirler. HAVAŞ'ın ve HAVAŞ Letonya paylarının iktisabı ile ilgili maddi olmayan duran varlıklar, müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansıdır. Müşteri ilişkileri 5-10 yıllık, DHMİ lisansı ise işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle belirsiz ekonomik ömre sahiptirler. DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

Almatı Havalimanı'nın satın alımı sonrasında muhasebeleştirilen havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir. Söz konusu havalimanı işletim hakkının fiiliyatta sınırsız bir ekonomik ömre sahip olması nedeniyle, Şirket'in 49 yıl süreli arsa kira bedellerinin süresi itfa süresi olarak belirlenmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri

TFRS Yorum 12 - İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları'na göre bir işletmeci sağladığı inşaat, yenileme hizmeti veya diğer kalemler karşılığında aldığı bedeli maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık olarak muhasebeleştirir.

i) *Maddi olmayan duran varlıklar*

Grup, imtiyaz altyapısını kullanma hakkına sahip olması durumunda hizmet imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirir. Hizmet imtiyaz anlaşmasında belirtilmiş inşaatın yapılması ya da hizmetlerin geliştirilmesi olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilirler. İlk kayda alınmalarını takiben bu maddi olmayan duran varlıklar, elde edilme maliyetlerinden itfa payları ve varsa ilgili değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra muhasebeleştirilmektedir.

Yapım hizmetlerinin karşılığında kar marjı, alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere, gerçekleştirilen gerçek maliyetlere eklenen bir marj da içermektedir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya ve TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'tir.

İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömrü, Grup'un ilgili sözleşme uyarınca altyapı kullanımlarına bağlı olarak kamudan bedel talep edebildiği dönemden başlayarak imtiyazın bittiği zamana kadar olan süredir. Maddi olmayan duran varlığın itfa payı tahmini yolcu sayıları üzerinden üretim miktarı yöntemi kullanılarak hesaplanır.

ii) *Finansal varlıklar*

Grup, kur korumalı mevduat ve yatırım fonlarını finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Finansal varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir.

f) Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet ilk giren ilk çıkar ("FIFO") yöntemine göre hesaplanır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar direk malzeme ve ilgili durumlarda stokları mevcut durumuna getirmek için katlanılan diğer giderleri kapsamaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini pazarlama ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

g) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama tarihinde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akışlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt, borçlunun temerrüdünü veya yükümlülüğünü yerine getirememesi, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun veya ihraççının iflas etme ihtimalinin oluşmasını, bu kişilerin ödeme durumlarında negatif durumlar ortaya çıkması veya menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir.

İtfâ edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde, hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

İtfâ edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kar veya zararda muhasebeleştirilir ve kredi ve alacaklar altında bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edilirler. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda geri çevrilir.

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama tarihinde, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir. Bir varlığın ya da onun ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Varlığın ya da NYB'nin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akışlarının ilgili NYB ya da varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi sonrası iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, kendi başına test edilemeyen varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımdan dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("NYB") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) defter değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

h) Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden isten ayrılma 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanılan kıdem tazminatı tavanı, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli olan tam 46.655 TL tutarındadır (31 Aralık 2023: tam 35.059 TL). Not 23'te açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

i) Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılıklar, raporlama dönemi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

j) Hasılat

Asıl faaliyet konusu kapsamında gerçekleştirilen mal ve hizmetlerin satışından elde edilen hasılat, karşılığında alınan tutar ya da alacağın iadeler, satış iskontoaları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri olarak ölçülür. Hasılat, genellikle yapılan bir satış sözleşmesi suretiyle ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsil edilebilir olması, ilgili maliyet ve muhtemel getiri tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetsel satıcı lehine bir hak kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumlarında kaydedilir. Bir indirimin sağlanması muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

İnşaat hasılatı ve inşaat maliyeti: İnşaat hasılatı ve maliyeti raporlama tarihindeki o güne kadar oluşan sözleşmeyle ilgili maliyetlerin tahmin edilen toplam sözleşme maliyetlerine oranıyla ölçülen tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşme kapsamındaki değişimler, alacaklar ve teşvik ödemeleri müşteri ile anlaşıldığı ölçüde dahil edilir.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucunun güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri: Hizmet imtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilecek olan inşaat hizmetleri ile ilgili hasılat Grup'un yukarıda anlatılan inşaat hasılatının muhasebeleştirilmesi hakkındaki muhasebe politikalarıyla tutarlı olarak tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. İşletme veya hizmet hasılatı, hizmetlerin Grup tarafından sağlandığı dönemde muhasebeleştirilir. Grup, bir hizmet imtiyaz anlaşmasında birden fazla hizmet sağlıyorsa, sözleşmeden kaynaklanan alacaklar ilgili hizmetlerin gerçeğe uygun değerleri referans alınarak her bir hizmet için ayrı ayrı belirlenir.

Havacılık geliri: Havacılık geliri, ilgili havayolu şirketlerinden elde edilen günlük raporlara göre kaydedilir. Havacılık gelirleri yolcuların elde edilen terminal hizmet gelirinin yanı sıra uçaklar için kullanılan rampalar ile havayolları tarafından yolcu uçuş işlemleri için kullanılan kontuarlardan elde edilen terminal hizmet gelirlerini kapsamaktadır.

Alan tahsisi geliri: Havaalanında ayrılan yerler için yapılan sözleşmelere göre aylık düzenlenen faturalara istinaden kayıtlara alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

j) Hasılat (devamı)

Yiyecek içecek hizmet geliri: Yiyecek içecek hizmet geliri hizmet verildiğinde kayda alınır. Grup, tahsilatı gerçekleşmiş uzun dönem sözleşmelere ilişkin geliri hizmet verilene kadar ertelemektedir. Bu gelirler, yiyecek içecek şirketlerine iç ve dış hatlarda ürünlerini satmak için verilen satış haklarına ilişkin olduğundan, bu gelirlerle ilişkin olarak ertelenmiş maliyet bulunmamaktadır.

Yer hizmetleri geliri: Yer hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Komisyonlar: Grup'un gümrüksüz mağaza operasyonları ve yiyecek içecek hizmetlerini üçüncü kişilere kiralama hakkı vardır. Bu üçüncü kişiler sözleşmelerine göre ciro üzerinde belirli bir oranda Grup'a komisyon ödemektedirler. Komisyon gelirleri iki üç günlük raporlar dikkate alınarak belirlenip muhasebeleştirilmektedir.

Yazılım ve sistem hizmet geliri: Yazılım ve sistem hizmetleri verildiğinde ve ürün teslim edildiğinde kayda alınır.

Salon hizmetleri geliri: Salon hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Otobüs ve otopark hizmetleri geliri: Otobüs ve otopark hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Uçak kiralama hizmetleri geliri: Uçak kiralama hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

k) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini ve sabit kıymet satışlarından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zararda muhasebeleştirilir. İştiraklerden elde edilen temettü gelirleri paydaşların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, finansal riskten korunma araçlarından kayıpları ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıplarını içerir.

l) Finansman Gelirleri ve Finansman Giderleri

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini ve finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

m) Pav Başına Kazanç ("PBK")

Grup adi pay senetleri için temel PBK bilgisi sunmaktadır. Temel PBK, ana ortaklığın adi pay sahiplerine atfolunan kar ya da zararın dönem içinde tedavülde olan adi paylarının ağırlıklı ortalama sayısına bölümüyle bulunur. Potansiyel seyreltilmiş pay yoktur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

n) Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un ve iş ortaklıklarının hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup yönetimine raporlanan bölüm sonuçları tutarlı bir şekilde dağıtılabilen bir bölümle doğrudan ilişkilendirilen kalemleri içerir. Dağıtılamayan kalemler işletme varlıkları (başta işletmenin merkezi olmak üzere), merkez ofis giderleri ve vergi varlık ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Bölüm yatırım harcamaları yıl içerisinde maddi duran varlıklar ve şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıkları satın almak için katılanlar toplam maliyettir.

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TMS 16 (Değişiklikler)	<i>Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları</i>
TSRS 1	<i>Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler</i>
TSRS 2	<i>İklimle İlgili Açıklamalar</i>

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

i) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulanması-Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TMS 21 (Değişiklikler)	<i>Takas Edilebilirliğin Bulunmaması</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulanması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Grup'un bazı finansal ve finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir. Gerçeğe uygun değerlerin hem değerlendirilmesi hem de dipnotlarda sunum amaçlı belirlenmesi aşağıdaki yöntemlerle yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülükler ile ilgili dipnotlarda gerektiğinde sunulmuştur.

i) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri sonucu ortaya çıkan maddi duran varlıkların ilk kayda alımdaki gerçeğe uygun değerleri piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde bir varlığın satışında elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek bedeldir. Tesis, ekipman ve demirbaşların gerçeğe uygun değerleri benzer kalemlerin kote edilmiş piyasa fiyatına ve yenileme maliyetine göre belirlenir. Amortismanı tabi tutulan yenileme maliyeti fiziksel yıpranmanın yanı sıra işlevsel ve ekonomik eskime için düzeltmeleri de yansıtır.

ii) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri söz konusu varlıkların kullanımından ve nihai satışından elde edilmesi beklenen iskonto edilmiş nakit akışlarına göre belirlenir.

Müşteri ilişkileri ve şirket birleşmesinden edinilen DHMİ lisansının gerçeğe uygun değerleri yenileme maliyeti, piyasa ve gelir yaklaşım yöntemlerine göre belirlenmiştir.

Bir maddi olmayan duran varlık olarak havalimanı işletim hakkı başlangıçta, verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri olan, varlığı elde etmek için elden çıkarılan tutarın gerçeğe uygun değeri olarak tahmin edilen maliyetten muhasebeleştirilir. Verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri oluşan fiili maliyete diğer benzer inşaat işleriyle uyumlu bir kar marjını yansıtmak için eklenen bir brüt kar oranını da içerir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya, TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'tir.

iii) Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri, raporlama dönemi sonunda geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orjinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler sadece açıklama amacıyla ya da bir işletme birleşmesiyle edinimlerde belirlenir.

iv) Türevler

Sözleşmedeki vadeli işlem fiyatı ile cari vadeli işlem fiyatı arasındaki fark sözleşmenin kalan vadesine göre riskten arındırılmış faiz oranı (devlet tahvillerine temel alınan) veya opsiyon fiyatlama modeli ile indirgenir.

Vadeli faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri aracı kotasyonlarına dayanır. Bu kotasyonlar her sözleşmenin şartlarına ve vadelerine göre değerlendirme tarihinde benzer bir araçtaki piyasa faiz oranları kullanılarak gelecekteki tahmini nakit akışlar iskonto edilerek gerçeğe uygun olup olmadığı test edilir.

Gerçeğe uygun değer, finansal aracın kredi riskini gösterir ve gerekli durumda Grup şirketi ile karşı tarafın kredi riskininin hesaba alınması düzeltmelerini içerir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi (devamı)

v) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Finansal kiralama işlemleri için piyasa faizi benzer kira anlaşmalarına göre belirlenir. İşletme, bir borcun gerçeğe uygun değerini ölçerken kendi kredi riskinin etkisi ile yükümlülüğün yerine getirilme veya getirilmeme olasılığını etkileyebilecek diğer faktörlerin etkisini dikkate alır.

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Gelir vergisi ve ertelenmiş vergi, işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir içinde kaydedilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

i) Dönem vergisi

Cari dönem vergi yükümlülüğü ya da varlığı, dönem karı veya zararının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici fark üzerinden geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zararını kontrol edemediği bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

ii) Ertelenmiş vergi (devamı)

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı ve borçlarını defter değerleri ile ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde hesaplar.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrildiği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama döneminde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de her bir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

iii) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faizler olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmede vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecek ile ilgili birçok mesleki kanaat içeren tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili değerlendirmesini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

s) Kiralama işlemleri

i) Kullanım hakkı varlıkları

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

s) Kiralama işlemleri (devamı)

ii) *Kira yükümlülükleri*

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yaptığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) *Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar*

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde en çok etkisi olan muhasebe politikalarına uygulanan önemli kararlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2.2 (e) – TFRS Yorum 12 "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" kapsamında yapılan inşaat maliyetlerine kar marjı uygulanması

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2, 14 ve 15 – Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri

Not 15 – İndirgenmiş nakit akımı projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Not 23 – Kıdem tazminatı karşılığı hesaplanması

Not 36 – Vergi zararlarının ve yatırım indirimlerinin kullanımı

Not 40 ve 41 – Finansal araçların değerlemesi

Ayrı bir Nakit Yaratan Birim (NYB) olarak TAV Tunus'un özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlemesi, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Tunus'un gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Tunus'un değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan ve imtiyaz süresinin sonuna kadarki periyodu içeren (Mayıs 2047) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. 2024 ve 2047 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş Avro nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan iskonto oranı, Şirketin vergi sonrası Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM) olan %13,85'dir. TAV Tunus'un ömrü imtiyaz süresi ile kısıtlı olduğu için, değerlemede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, TAV Tunus için 31 Aralık 2024 itibarıyla 1.122.592 TL tutarındaki değer düşüklüğü tespit edilmiştir (31 Aralık 2023: 291.337 TL) (Not 15).

Ayrı bir NYB olarak TAV Gazipaşa'nın gerçeğe uygun değerinin tespiti, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Gazipaşa'nın gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Gazipaşa değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan ve imtiyaz süresinin sonuna kadarki periyodu içeren (Mayıs 2036) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. 2024 ve 2036 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş Avro nakit akımlarını hesaplamada kullanılan iskonto oranı, Şirket'in vergi sonrası AOSM olan %9,6'dır. TAV Gazipaşa'nın ömrü imtiyaz süresi ile kısıtlı olduğu için, değerlemede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, TAV Gazipaşa için 31 Aralık 2024 itibarıyla 680.917 TL tutarındaki değer düşüklüğü tespit edilmiştir (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır) (Not 15).

Değer düşüklüğü testleri, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla imtiyaz kapsamındaki şirketler ile hizmet şirketleri üzerinde uygulanmıştır. NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda önceki senelerde tespit edilen değer düşüklüklerine ek bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Değer düşüklüğü testlerinde AOSM ve yolcu sayısı tahminleri önemli varsayımlar olarak değerlendirilmişlerdir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar:

Grup'un grup içi eliminasyonlar öncesi önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklıklarının bilgileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

31 Aralık 2024			
		DİĞER önemsiz bağlı ortaklıklar	
	TAV Tiflis		Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	%20,00		
Duran varlıklar	1.390.979		
Dönen varlıklar	1.263.321		
Uzun vadeli yükümlülükler	253.810		
Kısa vadeli yükümlülükler	274.126		
Net varlıklar	2.126.364		
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	425.273	132.484	557.757
	425.273	132.484	557.757
2024			
		DİĞER önemsiz bağlı ortaklıklar	
	TAV Tiflis		Toplam
Gelirler	4.194.393		
Kar	2.186.773		
Toplam kapsamlı gelir	2.221.049		
Kontrol gücü olmayan paylar	437.355	64.000	501.355

2024 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 522.943 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar (devamı):

31 Aralık 2023		
	DİĞER önemsiz bağlı ortaklıklar	
TAV Tiflis		Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	%20,00	
Duran varlıklar	1.603.385	
Dönen varlıklar	645.550	
Uzun vadeli yükümlülükler	211.079	
Kısa vadeli yükümlülükler	189.710	
Net varlıklar	1.848.146	
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	369.629	126.234
	369.629	495.863
	126.234	495.863
2023		
	DİĞER önemsiz bağlı ortaklıklar	
TAV Tiflis		Toplam
Gelirler	2.447.317	
Kar	1.223.888	
Toplam kapsamlı gelir	1.170.315	
Kontrol gücü olmayan paylar	244.778	2.567
	244.778	247.345

2023 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 372.730 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar:

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve iştiraklerdeki yatırımlarının finansal durum tablosundaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
TAV Antalya Yatırım	14.076.063	13.026.563
TAV Antalya	7.580.258	7.735.682
TGS	2.484.469	1.849.090
ATÜ	2.402.768	1.775.408
ZAIC-A	44.561	99.448
Tibah Operation	43.312	34.691
Diğer	20.947	52.818
	26.652.378	24.573.700

Net varlıkları negatif olan şirketlerin Grup'un net varlıklarındaki payı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kapsamlı gelir tablosundaki Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki / zararlarındaki Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
TAV Antalya	1.348.074	815.886
TGS	970.655	663.081
ATÜ	508.443	638.893
Tibah Operation	44.195	29.834
Tibah Development (*)	-	1.100.559
ZAIC-A	(41.273)	48.907
TAV Antalya Yatırım	(583.907)	1.195.555
Diğer	(68.048)	(5.122)
	2.178.139	4.487.593

(*) 2023 yılında, Tibah Development geliri hisse satışı ile ilgilidir (Not 8).

Grup'un iş ortaklıklarında sahip olduğu önemli paylar aşağıdaki gibidir:

TAV Antalya Yatırım

%51 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TAV Antalya Yatırım, Türkiye'de kurulmuştur. TAV Antalya Yatırım'ın finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TAV Antalya Yatırım'daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar	48.952.089	30.136.688
Dönen varlıklar (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.873.656 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 1.685.602 TL))	69.671.195	61.411.085
Uzun vadeli yükümlülükler	8.690.095	23.952.045
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.190.584 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 1.686.872 TL))	81.781.063	41.542.602
Net varlıklar	28.152.126	26.053.126
Grup'un net varlıklardaki payı	14.076.063	13.026.563
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	14.076.063	13.026.563
	2024	2023
Gelirler	219.419	1.074
Amortisman ve itfa payı giderleri	943	505
Faiz gideri	199.074	88.671
Vergi geliri	(112.473)	(2.787.504)
Dönem net (zararı) / karı	(1.167.813)	2.391.110
Diğer kapsamlı gider	-	(1.962)
Toplam kapsamlı (gider) / gelir	(1.167.813)	2.389.148
Grup'un dönem net karındaki payı	(583.907)	1.195.555

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

TAV Antalya

%49 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TAV Antalya, Türkiye’de kurulmuştur. TAV Antalya’nın finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TAV Antalya’daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar	21.250.643	27.981.338
Dönen varlıklar (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 4.923.459 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 707.701 TL))	7.494.773	5.399.352
Uzun vadeli yükümlülükler	8.488.597	10.750.397
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 5.096.340 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 5.220.456 TL))	5.096.303	7.158.929
Net varlıklar	15.160.516	15.471.364
Grup’un net varlıklardaki payı	7.580.258	7.735.682
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	7.580.258	7.735.682
	2024	2023
Gelirler	17.568.504	12.011.178
Amortisman ve itfa payı giderleri	8.464.812	5.897.163
Faiz gideri	92.475	205.090
Vergi gideri	669.242	1.430.250
Dönem net karı	2.696.148	1.631.772
Diğer kapsamlı (gider) / gelir	(661)	11.927
Toplam kapsamlı gelir	2.695.487	1.643.699
Grup’un dönem net karındaki payı	1.348.074	815.886
Grup tarafından alınan nakit temettü	2.493.488	1.279.563

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

TGS

%50 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TGS, Türkiye’de kurulmuştur. TGS’nin finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TGS’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar	7.072.600	4.443.894
Dönen varlıklar (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 256.015 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 1.173.182 TL))	7.172.486	4.618.002
Uzun vadeli yükümlülükler	2.412.613	1.403.088
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.454.717 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2023 3.541.760 TL))	6.863.535	3.960.628
Net varlıklar	4.968.938	3.698.180
Grup’un net varlıklardaki payı	2.484.469	1.849.090
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	2.484.469	1.849.090
	2024	2023
Gelirler	23.853.044	9.990.412
Amortisman ve itfa payı giderleri	416.695	276.945
Faiz gideri	497.629	85.262
Vergi gideri	465.242	359.324
Dönem net karı	1.941.310	1.326.162
Diğer kapsamlı gider	(491.837)	(1.645.276)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	1.449.473	(319.114)
Grup’un dönem net karındaki payı	970.655	663.081
Grup tarafından alınan nakit temettü	779.055	358.544

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ATÜ

%50,00 pay ile eşit oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan ATÜ, Türkiye’de kurulmuştur. ATÜ’nün finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ATÜ’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar	3.033.528	1.890.231
Dönen varlıklar (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.896.947 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 1.229.762 TL))	10.130.595	5.312.738
Uzun vadeli yükümlülükler	568.640	968.683
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.295.429 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 1.629.543 TL))	8.518.831	2.683.470
Net varlıklar	4.076.652	3.550.816
Grup’un net varlıklardaki payı	2.402.768	1.775.408
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	2.402.768	1.775.408
	2024	2023
Gelirler	21.568.251	13.847.126
Amortisman ve itfa payı giderleri	470.068	154.409
Faiz gideri	12.592	8.185
Vergi gideri	24.158	333.892
Dönem net karı	1.016.886	1.277.786
Diğer kapsamlı gider	(1.102)	(58.446)
Toplam kapsamlı gelir	1.015.784	1.219.340
Grup’un dönem net karındaki payı	508.443	638.893
Grup tarafından alınan nakit temettü	105.000	77.500

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ZAIC-A

%15,81 pay ile %15,81 oy verme hakkına sahip olunan bir iştirak olan ZAIC-A, İngiltere’de kurulmuştur. ZAIC-A’nın MZLZ ve MZLZ Operations iştiraklerini içeren konsolide finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ZAIC-A’nın payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar	11.194.328	10.153.154
Dönen varlıklar (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 745.745 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 19.153 TL))	1.184.963	1.086.828
Uzun vadeli yükümlülükler	9.219.611	8.839.091
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 995.404 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 740.372 TL.))	2.877.825	1.737.903
Net varlıklar	281.855	662.988
Grup’un net varlıklardaki payı	44.561	99.448
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	44.561	99.448
	2024	2023
Gelirler	3.190.090	1.873.049
Giderler	(3.449.981)	(1.547.005)
Dönem karı	(259.891)	326.044
Diğer kapsamlı gelir	(171.114)	87.620
Toplam kapsamlı gelir	(431.005)	413.664
Grup’un dönem net karındaki payı	(41.273)	48.907

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

Tibah Operation

%51 pay ile %51 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Operation, Suudi Arabistan'da kurulmuştur. Tibah Operation'un finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Operation'daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar	27.956	20.066
Dönen varlıklar (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 89.195 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 284.761 TL))	841.957	551.150
Uzun vadeli yükümlülükler	259.284	192.577
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 499.502 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 287.009 TL))	525.704	310.617
Net varlıklar	84.925	68.022
Grup'un net varlıklardaki payı	43.312	34.691
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	43.312	34.691
	2024	2023
Gelirler	2.155.993	1.466.211
Vergi gideri	11.424	8.918
Dönem net karı	86.657	58.498
Diğer kapsamlı gelir	2.840	14.711
Toplam kapsamlı gelir	89.497	73.209
Grup'un dönem net karındaki payı	44.195	29.834
Grup tarafından alınan nakit temettü	39.086	29.804

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

Tibah Development

%26 pay ile %26 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Development, Suudi Arabistan'da kurulmuştur. Tibah Development'ın finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Development'deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar	42.742.973	36.164.879
Dönen varlıklar (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 955 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2023: 228 TL))	5.509.034	5.698.283
Uzun vadeli yükümlülükler	40.980.554	39.538.135
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 4.917.508 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2023 75.669 TL))	7.271.453	2.325.027
Net varlıklar	-	-
Grup'un net varlıklardaki payı	-	-
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	-	-
	2024	2023
Gelirler	11.523.839	7.465.482
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.369.131	779.831
Faiz gideri	2.376.217	1.770.166
Vergi geliri	(54.934)	(126.903)
Dönem net karı	-	-
Diğer kapsamlı (gider) / gelir	(20.825)	16.466
Toplam kapsamlı (gider) / gelir	(20.825)	16.466
Grup'un dönem net karındaki payı	-	-

Diğer

Grup'un tek başına önemsiz olarak değerlendirilen bazı iş ortaklıklarında payları mevcuttur. Aşağıdaki tabloda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen tüm tek başına önemsiz iş ortaklıklarının finansal bilgileri toplam olarak özetlenmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İş ortaklıklarındaki payların kayıtlı değeri (*)	20.947	52.818
	2024	2023
Grup'un payı:		
Net dönem zararı	(68.048)	(5.122)
Diğer kapsamlı (gider) / gelir	(65)	18.713
Toplam kapsamlı (gider) / gelir	(68.113)	13.591
Grup tarafından alınan nakit temettü	625	-

(*) Net varlıkları negatif olan şirketlerin Grup'un net varlıklarındaki payı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet Bölümleri :

Yönetim amaçlı olarak Grup ve iş ortaklıkları faaliyet konularına göre dört ayrı bölümde organize olmuştur. Bu faaliyet konuları Terminal Operasyonları, Yiyecek ve İçecek Operasyonları, Gümrüksüz Mağaza Operasyonları, Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları olarak ayrılmıştır. Bu bölümler Grup'un birincil bölüm bilgileri raporlamasının bazını oluşturmaktadır. Her birinin ana faaliyeti aşağıdaki gibidir:

- **Terminal Operasyonları:** Terminal, Otopark ve Genel Havacılık Terminali İşletmeciliği hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri, TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ankara, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Tunus, TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Uluslararası Yatırım, Tibah Development, Tibah Operation, MZLZ, MZLZ Operation, AMS ve AIA. TAV Tiflis, TAV Batum, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, MZLZ, TAV Antalya, TAV Antalya Yatırım, AIA'nın yer hizmetleri operasyonu ve park-apron-taksi yolları operasyonu taşeronla verilmediği için burada gösterilmiştir.
- **Yiyecek ve İçecek Operasyonları:** Yolcular ve terminal personeli için tüm yiyecek ve içecek faaliyetlerinin sürdürülmesi. Bu hizmetleri BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, Cakes & Bakes, BTA Letonya, BTA Tedarik, BTA Denizyolları, BTA Medine, BTA Uluslararası Yiyecek, BFA Antalya, BTA MZLZ, BTA Fransa ve ACS vermektedir.
- **Gümrüksüz Mağaza Operasyonları:** Uluslararası geliş ve gidiş yolcularına gümrüksüz mağaza ürünlerinin satışı. Grup, gümrüksüz mağaza hizmetlerini ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Antalya, ATÜ Kazakistan, ATÜ Magazacılık ve ATÜ Uluslararası Magazacılık aracılığıyla vermektedir.
- **Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları:** SHY 22 uyarınca iç ve dış hat uçuşlarına trafik, ramp, uçuş operasyon, kargo ve diğer tüm yer hizmetlerinin verilmesi. Grup, yer hizmetlerini HAVAŞ, HAVAŞ Letonya, Havaş Adriyatik, Havaş Makedonya, TAV Gözen, TGS, Havaş Kazakistan, Havaş Gürcistan, HAVAŞ MZLZ ve Suudi HAVAŞ aracılığıyla vermektedir. HAVAŞ otobüs işletmeciliği yapmaktadır.
- **Diğer Operasyonlar:** Özel salon hizmetleri, bilgi-işlem, eğitim, uçak kiralama ve güvenlik hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri TAV Holding, TAV Letonya, TAV İşletme, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus, TAV İşletme Makedonya, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, TAV İşletme Madagascar, TAV TAV İşletme Suudi, TAV İşletme Şili, TAV İşletme Bermuda, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, TAV Havacılık, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV IT Katar, TAV Technologies SPA, TAV Güvenlik, TAV Akademi, Aviator Hollanda, ZAIC-A, Medine Otel, Holdco, PMIA Aviator BV, TAV İşletme Narita, AAİH, TAV Kazakistan, VT, FBO, TAV İşletme SASA, TAV İşletme Kazakistan, TAV İşletme Dulles, TAV Gayrimenkul, AeroSer, TAV IT Dubai ve Paris Lounge Network'dür.

Raporlanan bölümlere ait sonuçlar hazırlanırken müşterek yönetime tabi ortaklıklar oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmiştir.

Raporlanan her bir bölüme ait sonuçlarla ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur. Performans, Grup yönetimi tarafından incelenen iç yönetim raporlarında da olduğu gibi bölüm faaliyet karı baz alınarak ölçülür. Grup yönetimi böyle bir bilginin bu sektörlerde faaliyet gösteren diğer kuruluşlara göre belli bölümlerin sonuçlarının değerlendirilmesinde en geçerli bilgi olduğuna inandığı için, bölüm faaliyet karı performansı ölçmek için kullanılmaktadır. Bölümler arası fiyatlandırma piyasa koşullarına uygun olarak belirlenmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

	31 Aralık Tarihinde Sona Eren Dönem									
	Yer Hizmetleri				Yer Hizmetleri				Toplam	
	Terminal Operasyonları		Yiyecek ve İçecek Operasyonları		Gümrüksüz Mağaza Operasyonları		ve Otobis İşletmeciliği Operasyonları		Diğer Operasyonlar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Bölüm dışı gelirler	43.381.563	26.042.287	6.798.080	4.080.530	9.679.887	6.024.086	22.252.610	10.503.193	12.018.266	5.556.084
Bölümler arası gelirler	1.504.362	1.732.446	636.700	399.746	620	1.338	49.365	31.415	2.187.018	1.318.844
Faiz gelirleri	1.525.449	1.058.305	105.813	21.250	118.422	39.992	81.736	26.799	3.426.465	1.260.812
Faiz giderleri	(4.396.643)	(2.334.562)	(148.692)	(102.844)	(29.168)	(18.130)	(254.047)	(218.198)	(3.481.989)	(2.244.997)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(10.388.385)	(5.966.695)	(306.951)	(194.351)	(211.639)	(115.076)	(634.798)	(471.329)	(886.691)	(307.788)
Raporlanabilir bölüm faaliyet karı	8.432.460	4.027.534	370.388	418.184	307.628	116.644	1.732.507	1.081.023	1.041.741	919.752
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	12.819.781	10.942.487	504.742	137.043	341.469	82.708	329.311	247.300	2.013.237	868.428
									16.008.540	12.277.966

	Yer Hizmetleri									
	Yiyecek ve İçecek Operasyonları				Gümrüksüz Mağaza Operasyonları				Toplam	
	Terminal Operasyonları		Yiyecek ve İçecek Operasyonları		Gümrüksüz Mağaza Operasyonları		ve Otobis İşletmeciliği Operasyonları		Diğer Operasyonlar	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Bölüm varlıkları	177.781.130	155.333.072	2.283.743	1.587.880	7.562.073	4.804.096	10.695.634	8.262.663	61.588.019	50.982.518
Bölüm yükümlülükleri	146.126.611	124.997.781	3.280.726	2.721.061	4.175.143	2.156.034	3.525.794	3.709.385	29.699.234	28.884.026
									259.910.599	220.970.229
									186.807.508	162.468.287

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

Raporlanabilir bölüm gelir, faaliyet karı, varlık ve yükümlülük ve önemli tutardaki diğer kalemlere ilişkin mutabakatlar:

Gelirler	2024	2023
Bölüm gelirleri	84.303.187	48.815.041
Diğer gelirler	14.205.284	6.874.928
Bölümler arası eliminasyonlar	(4.378.065)	(3.483.789)
	94.130.406	52.206.180
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(34.918.936)	(17.773.112)
Konsolide gelir	59.211.470	34.433.068
Faaliyet karı	2024	2023
Bölüm faaliyet karı	10.908.109	5.569.767
Diğer faaliyet karı	976.615	993.370
	11.884.724	6.563.137
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(1.511.104)	(60.782)
Konsolide faaliyet karı	10.373.620	6.502.355
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.084.372	924.176
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	2.178.139	4.487.593
Konsolide finansman gideri öncesi faaliyet karı	14.636.131	11.914.124
Finansal gelirler	906.741	1.488.400
Finansal giderler	(7.249.007)	(5.067.843)
Net parasal pozisyon kazançları	300.371	124.137
Konsolide vergi öncesi kar	8.594.236	8.458.818
Varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Bölüm varlıkları	198.322.580	169.987.711
Diğer varlıklar	61.588.019	50.982.518
	259.910.599	220.970.229
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(81.258.767)	(66.143.284)
Toplam varlıklar	178.651.832	154.826.945
Yükümlülükler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Bölüm yükümlülükleri	157.108.274	133.584.261
Diğer yükümlülükler	29.699.234	28.884.026
	186.807.508	162.468.287
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(67.773.190)	(54.106.044)
Toplam yükümlülükler	119.034.318	108.362.243

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

Faiz gelirleri	2024	2023
Bölüm faiz gelirleri	1.831.420	1.146.346
Diğer faiz gelirleri	3.426.465	1.260.812
Bölümler arası eliminasyonlar	(2.984.254)	(1.393.539)
	2.273.631	1.013.619
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(189.259)	(89.443)
Toplam faiz gelirleri	2.084.372	924.176
Faiz giderleri	2024	2023
Bölüm faiz giderleri	(4.828.550)	(2.673.734)
Diğer faiz giderleri	(3.481.989)	(2.244.997)
Bölümler arası eliminasyonlar	2.883.330	1.390.034
	(5.427.209)	(3.528.697)
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	743.471	490.168
Toplam faiz giderleri	(4.683.738)	(3.038.529)

Coğrafi Bilgiler

Grup ve iş ortaklıklarının ağırlıklı olarak operasyonlarını sürdürdükleri ülkeler Türkiye, Kazakistan, Gürcistan, Tunus, Makedonya, Hırvatistan, Fransa, Umman, Letonya, Katar, İspanya ve Suudi Arabistan'dır.

Coğrafi bölümlere göre raporlamada bölüm gelirleri elde edildikleri coğrafi konumlarına göre, bölüm varlıkları ise varlıkların coğrafi konumlarına göre sunulmaktadır.

	2024	2023
Türkiye	23.369.059	13.591.644
Kazakistan	17.613.869	10.731.266
Gürcistan	5.310.082	3.026.648
Tunus	1.949.541	1.111.859
Makedonya	1.940.533	1.316.479
Hırvatistan	1.447.942	853.186
Fransa	1.121.315	36.551
Umman	1.104.461	710.662
Letonya	1.022.708	681.345
Katar	844.784	338.962
İspanya	780.666	478.408
Suudi Arabistan	501.228	273.081
Diğer	2.205.282	1.282.977
Konsolide gelir	59.211.470	34.433.068

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Coğrafi Bilgiler (devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye	94.796.956	78.715.448
Kazakistan	25.404.148	19.418.246
Tunus	14.371.201	13.797.718
Makedonya	3.288.551	3.089.244
Gürcistan	2.126.585	2.356.591
Fransa	1.583.918	64.692
Hırvatistan	367.325	333.752
Oman	326.695	288.507
Katar	115.682	172.511
İspanya	104.368	132.641
Letonya	63.627	63.389
Suudi Arabistan	46.875	32.378
Diğer	4.789.846	2.756.250
Konsolide duran varlıklar	147.385.777	121.221.367

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit mevcudu	19.307	21.690
Bankadaki nakit		
- Vadesiz mevduatlar	4.826.055	2.723.726
- Vadeli mevduatlar	7.174.870	14.553.334
Diğer hazır varlıklar	931.904	255.670
Nakit ve nakit benzerleri	12.952.136	17.554.420
Faizsiz spot krediler (Not 7)	-	(11.140)
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	12.952.136	17.543.280

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Avro	Ocak – Mart 2025	1,00 - 3,05	5.352.060
ABD Doları	Ocak – Kasım 2025	1,25 - 4,50	1.224.087
TL	Ocak 2025	42,00 - 48,25	242.753
Diğer	Ocak – Eylül 2025	13,50 - 15,00	355.970
			7.174.870
<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Avro	Ocak – Mart 2024	0,01 - 4,50	12.243.421
ABD Doları	Ocak – Kasım 2024	2,00 - 5,50	2.063.654
TL	Ocak – Mart 2024	5,00 - 40,00	153.781
Diğer	Ocak – Eylül 2024	15,00	92.478
			14.553.334

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 40'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri bakiyeleri üzerinde herhangi bir blokaj veya kısıtlama bulunmamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Proje, rezerv ve fon hesapları (*)	3.255.205	3.249.833
	3.255.205	3.249.833

- (*) TAV Kazakistan, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum gibi bazı bağlı ortaklıklar (birlikte kredi alanlar) proje hesaplarını fonlamak amacıyla ve diğer çeşitli amaçlarla bankalarla ve devlet kurumlarıyla yaptıkları anlaşmalara istinaden "Proje Hesabı", "Rezerv Hesabı" ya da "Proje Hesaplarını fonlamak için Fon Hesapları" adı altında banka hesapları açmışlardır (31 Aralık 2023: TAV Kazakistan, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum). Proje kredilerine ilişkin rehinler sonucunda, eldeki nakit dışındaki tüm nakitler TAV Tunus, TAV Ege, TAV Makedonya ve TAV Milas Bodrum için bu hesaplarda sınıflandırılmıştır. Grup, bu sözleşmelere dayanarak, kredi sözleşmelerinde tanımlanan koşullar ve kademeler uyarınca kullanımı kısıtlı banka bakiyerine erişebilir ve kullanabilir. Proje hesapları operasyonel giderler, kredi geri ödemeleri veya havaalanı yetkili idarelerine yapılması gereken kira ödemeleri, vergi ödemeleri gibi daha önceden belirlenen amaçlar için kullanılmalıdır.

<u>Para birimi</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Avro	0,20	1.937.247
ABD Doları	3,50	1.084.022
TL	47,50	233.936
		3.255.205

<u>Para birimi</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Avro	0,05 - 0,75	3.167.877
TL	36,10 - 38,00	61.956
ABD Doları	0,38	8.665
Diğer	-	11.335
		3.249.833

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kur korumalı mevduat (*)	2.204.906	2.634.840
Yatırım fonu	195.730	-
	2.400.636	2.634.840

(*) Kur korumalı mevduatların vadeleri 1 yıla kadardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un itfa edilmiş maliyetten duran finansal borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir. Grup'un bu finansal borçlanmalardan maruz kaldığı faiz oranı, yabancı para ve likidite riskleri ile ilgili daha fazla bilgi için Not 40'a bakınız.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<u>Kısa vadeli borçlanmalar</u>		
Kısa vadeli teminatl bank kredileri (*)	9.430.244	9.079.003
Kısa vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları (**)	1.128.720	957.412
Kısa vadeli teminatsız bank kredileri	501.272	2.116.006
	11.060.236	12.152.421
Faizsiz spot krediler	-	11.140
	11.060.236	12.163.561
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<u>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</u>		
Uzun vadeli teminatl bank kredilerinin kısa vadeli kısımları (*)	5.312.912	4.916.982
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	513.584	205.847
Uzun vadeli teminatsız bank kredilerinin kısa vadeli kısımları	80.483	55.132
	5.906.979	5.177.961
<u>Uzun vadeli borçlanmalar</u>		
Uzun vadeli teminatl bank kredileri (*)	32.763.176	26.800.115
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları (**)	13.142.412	10.894.438
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	4.017.166	2.036.475
Uzun vadeli teminatsız bank kredileri	477.495	378.080
Diğer finansal borçlar (***)	535.430	754.379
	50.935.679	40.863.487

- (*) Teminatl bank kredileri, çoğunlukla rehinler ile teminat altına alınmış proje finansman kredilerinden oluşmaktadır.
- (**) Grup tarafından yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8.50 faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvilin vadesi 5 yıl olarak belirlenmiştir. Grup'tan tahvile ilişkin nakit çıkışı, ABD doları ile Avro arasında çapraz kur takası yoluyla Avroya çevrilmiştir. Çapraz kur takasının da hesaba katılmasıyla enstrümanın %8,50 olan kupon faiz oranı Grup için Avro bazında %6,87'ye inmiştir.
- (***) Diğer finansal borçlar, kredi verenler için gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen katılım hakkı payından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un toplam bank kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Banka kredileri	48.565.582	43.356.458
Tahviller	14.271.132	11.851.850
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.530.750	2.242.322
Diğer finansal borçlar	535.430	754.379
	67.902.894	58.205.009

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV Kazakistan	2.036.729	13.382.403	15.419.132
TAV Ankara	613.201	8.640.979	9.254.180
TAV Tunus	8.988.026	-	8.988.026
TAV Ege	913.740	5.522.553	6.436.293
TAV Bodrum	647.806	2.897.898	3.545.704
TAV Makedonya	435.985	1.855.472	2.291.457
BTA	1.237.606	36.663	1.274.269
Diğer	451.818	904.703	1.356.521
	15.324.911	33.240.671	48.565.582

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV Kazakistan	1.392.306	11.575.689	12.967.995
TAV Tunus	7.896.076	-	7.896.076
TAV Ege	700.795	5.210.684	5.911.479
TAV Ankara	504.798	5.045.306	5.550.104
TAV Milas Bodrum	558.284	2.911.129	3.469.413
TAV Holding	2.006.813	-	2.006.813
BTA	966.370	508.478	1.474.848
HAVAŞ	1.126.829	-	1.126.829
Diğer	1.025.992	1.926.909	2.952.901
	16.178.263	27.178.195	43.356.458

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Kredi sözleşmelerinin orijinal vadelerine göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	15.324.911	16.178.263
Bir-beş yılda ödenecekler	17.862.383	17.665.216
Beş yıldan sonra ödenecekler	15.378.288	9.512.979
	48.565.582	43.356.458

Finansal borçlanmaların büyük bir kısmı değişken faiz oranlı krediler olduğundan Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor+ %2,75 - %5,50, ABD Doları kredilerin faiz oranı %4,50'dir (31 Aralık 2023: değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor + %2,20 - %6,00, ABD Doları kredilerin faiz oranı %0,90 - %4,50 arasında değişmektedir).

Not 41'de belirtildiği gibi, TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin faiz ödemelerinin, sırasıyla %44'ü, %13'ü, %90'ı, %54'ü ve %70'i vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir. (31 Aralık 2023 : TAV Ege, TAV Makedonya, TAV İşletme Amerika, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin faiz ödemelerinin, sırasıyla %74'ü, %29'u, %100'ü, %90'ı, %54'ü ve %70'i vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir.)

Grup, TAV Makedonya, TAV Tunus, TAV Ankara ve TAV Ege şirketlerine ait YİD ve YDİ projelerinin inşaatının ve / veya DHMİ'ye yapılacak olan peşin kira giderinin ödemesinin finansmanını sağlamak üzere proje finansman kredileri almıştır.

Rehinler:

TAV Ege ve TAV Milas Bodrum'un proje kredilerine ilişkin rehinler:

- Paylar üzerindeki rehinler: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin sırasıyla 5.022.795 TL ve 1.881.755 TL nominal tutarındaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir (31 Aralık 2023: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege için sırasıyla 648.988 TL ve 1.881.755 TL). Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin paylarını kontrol etme hakları vardır. Temerrüt halinde, kredi veren bankalar söz konusu şirketlerin paylarını Türk İcra ve İflas Kanunu'nun uygun hükümleri uyarınca ya halka arz yoluyla ya da belirlenmiş olan adaylara ihale yoluyla satılmasını talep edebilir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamiyle ödendikten sonra kaldırılacaktır.
- Alacaklar üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin alacaklarını kontrol etme yetkisi vardır ve söz konusu durumda kredi veren bankalar söz konusu şirket tarafından alınan ödemeleri durdurma ve sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklar ile ilgili hakları kullanma yetkisine sahiptir. Sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklarla ilgili tüm ödemeler bankalara (bu alacaklarla ilişkin olan tüm ödemeler tahsil etme ve bu alacaklarla ilişkin olan bütün hakları kullanma yetkisine sahip olan) yapılmalıdır.

TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin alacakları üzerinde sırasıyla 40.006 TL ve 196.282 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2023: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin alacakları üzerinde sırasıyla 66.190 TL ve 243.913 TL).

- Banka hesapları üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin banka hesaplarını kontrol etme yetkisi vardır. Bu durumda söz konusu şirketlerin borçlar hesabında duran tutarın tamamını ya da bir kısmını, bu hesaplardan kaynaklanan ya da tahakkuk eden faiz, gelir veya diğer gelirler ile mahsup etme hakkına sahiptir.

TAV Milas Bodrum, TAV Ege'nin banka hesapları üzerinde sırasıyla 289.775 TL ve 1.516.434 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2023: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin banka hesapları üzerindeki rehin sırasıyla 58.763 TL ve 2.197.370 TL'dir).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Rehinler (devamı):

TAV Makedonya'nın proje kredilerine ilişkin rehinler:

TAV Makedonya kredi verenlere pay rehini vermiştir. Buna ek olarak, kredi verenlerin TAV Makedonya'nın tüm alacaklarını, ticari sözleşmeleri ve sigorta poliçeleri uyarınca olan ödenecek tutarlarını alma hakkı vardır.

TAV Makedonya'nın alacakları üzerinde 132.838 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 238.995 TL).

TAV Tunus'un proje kredilerine ilişkin rehinler

Benzer olarak, TAV Tunus kredi verenlere pay rehini, hesap rehini ve imtiyaz sözleşmesinden doğan hakların rehini vermiştir. TAV Tunus'un 245.000 TND nominal tutarındaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır.

Finansal oran taahhütleri:

Belirli proje finansman sözleşmeleri, finansal oranların karşılanamaması durumunda teknik temerrüt maddeleri içerir. TAV Milas Bodrum, TAV Ege, TAV Tunus, TAV Kazakistan, TAV Ankara ve TAV Makedonya'nın finansman sözleşmelerinde finansal oran taahhütleri bulunmaktadır.

TAV Tunus'un pandemi etkisiyle düşen yolcu sayılarının beklenenden daha yavaş toparlanması sebebiyle 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansman sözleşmelerinin yükümlülüklerini ihlal edilmiştir. Bu sebeple, Şirket'in uzun vadeli kredi yükümlülükleri 30 Haziran 2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerle sınıflanmıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerle sınıflanan tutar 8.988.026 TL'dir (faiz tahakkuku dahil tutardır). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TAV Tunus kredi verenlerden Kredi Geri Çağırma bildirimi almamıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un finansal oran taahhütlerinde TAV Tunus haricinde herhangi bir ihlal gerçekleşmemiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin nakit ve nakit olmayan değişimler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Grup'un konsolide nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına sınıflanan veya sınıflanacak olan nakit akışlarıdır.

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler			31 Aralık 2024
	31 Aralık 2023	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Grup yapısındaki değişiklik etkisi	Faiz tahakkukları & çevirim etkisi	
Banka kredileri	43.356.458	(17.153.399)	12.328.983	-	170.562	9.862.978	48.565.582
Tahviller	11.851.850	(1.124.833)	-	-	-	3.544.115	14.271.132
Kiralama işlemleri	2.242.322	(791.459)	-	2.335.849	-	744.038	4.530.750
Finansal yükümlülükler	57.450.630	(19.069.691)	12.328.983	2.335.849	170.562	14.151.131	67.367.464

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler			31 Aralık 2023
	31 Aralık 2022	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Grup yapısındaki değişiklik etkisi	Faiz tahakkukları & çevirim etkisi	
Banka kredileri	26.152.017	(11.748.624)	9.476.280	-	-	19.476.785	43.356.458
Tahviller	-	-	9.305.295	-	-	2.546.555	11.851.850
Kiralama işlemleri	1.165.913	(291.535)	-	370.367	-	997.577	2.242.322
Finansal yükümlülükler	27.317.930	(12.040.159)	18.781.575	370.367	-	23.020.917	57.450.630

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	352.576	214.244
Ticari olmayan alacaklar	334.634	315.279
	687.210	529.523
Ticari borçlar	56.745	10.378
Ticari olmayan borçlar	425.400	-
	482.145	10.378

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari olmayan alacaklar, uzun vadeli	4.942.071	2.802.630
	4.942.071	2.802.630
Ticari olmayan borçlar, uzun vadeli	11.020.860	15.159.079
	11.020.860	15.159.079

Bu notta belirtilmeyen ve Şirket ve bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
ATÜ (1) (*)	140.957	83.715
Tibah Operation (1)	122.442	81.532
TAV İşletme SASA (1)	18.515	717
TAV Antalya Yatırım (1)	17.303	-
TGS (1)	10.213	5.831
TAV Antalya (1)	9.184	11.271
AMS (1)	6.576	2.964
BTA Medine (1)	257	13.160
Diğer ilişkili şirketler	27.129	15.054
	352.576	214.244

(*) ATÜ'den olan alacaklar gümrüksüz mağaza imtiyaz geliri alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar		
ZAIC-A (1)	156.974	126.908
ATU Medine (1)	60.872	50.750
TAV İşletme GIS SASA (1)	52.937	30.810
TAV İşletme Şili (1)	18.625	14.789
Saudi Havaş (1)	15.319	33.063
BTA Medine (1)	10.874	12.704
Paris Lounge Network (1) (*)	-	46.255
Diğer ilişkili şirketler	19.033	-
	334.634	315.279

(1) İş ortaklığı

(*) 2024 itibarıyla bağlı ortaklık olmuştur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar		
TAV Antalya Yatırım (1)	3.098.625	1.311.099
Tibah Development (1) (*)	1.669.477	1.335.074
Medine Otel (1)	157.378	122.673
Suudi HAVAŞ (1)	15.650	32.900
Diğer ilişkili şirketler	941	884
	4.942.071	2.802.630

(*) Grup, Tibah Development'a toplamda 218 milyon ABD Dolar tutarında hissedar kredisi sağlamıştır. Bu bakiyenin 193 milyon Avro'luk kısmı %7 faiz oranı ile çoğunlukla 2021 yılında vadesi dolan özkaynak köprü kredisini geri ödemek için kullanılmıştır ve Tibah Development'ın borç servisi sonrası mevcut nakdine bağlı olarak Gruba geri ödenecektir. Sağlanan hissedar kredisinin vadesi 31 Aralık 2032'dir. Fazla nakit akışları, Grup ile GACA arasında Grup'un hissedar kredisine ağırlık verilerek paylaşılacaktır. Fazla nakit akışlarının GACA ile paylaşımı, mücbir sebep dönemi nedeniyle ödenmesi gereken tüm kiralar ödendikten sonra duracaktır.

TMS 28'in 38 ve 39'ncü paragraflarının uygulanmasına istinaden, Tibah Development şirketinin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler altında muhasebeleştirilen negatif net varlıkları, Grup'un şirketten olan uzun vadeli ticari olmayan alacağından mahsuplaştırılmıştır. Bundan sonraki dönemlerde Tibah Development'ın tüm kapsamlı gelir ya da gideri Grup'un bu şirketten olan uzun vadeli ticari olmayan alacağı üzerinden muhasebeleştirilecek olup, kapsamlı geliri olması durumunda Grup'un konsolide mali tablolarında finansman geliri, aksi durumda ise finansman gideri olarak muhasebeleştirilecektir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Diğer ilişkili şirketler	56.745	10.378
	56.745	10.378

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan borçlar		
Tank ÖWA alpha GmbH (2) (*)	425.400	-
	425.400	-

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedar

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar		
Tank ÖWA alpha GmbH (1) (*)	11.020.860	15.159.079
	11.020.860	15.159.079

- (*) Grup, 2018 yılında hissedarı olan Tank Öwa'dan %3 faiz oranlı, 14 Mayıs 2021 vadeli 300.000 Avro tutarında hissedar kredisi almıştır. 2021 yılında yapılan ek sözleşmeye istinaden, 150.000 Avro'luk kısmı geri ödenmiş olup, kalan 150.000 Avro'luk bakiye %3.8 faiz oranlı, 14 Kasım 2024 vadeli yeni bir hissedar kredisine çevrilmiştir. Grup, 2022 yılında hissedarı olan Tank ÖWA'dan %4,88 faiz oranlı, 16 Mart 2026 vadeli 300.000 Avro tutarında ikinci hissedar kredisini almıştır. Grup, 14 Kasım 2024 tarihinde 150.000 Avro'luk hissedar kredisinin geri ödemesini gerçekleştirmiştir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (2) (*)	36.369	32.313
	36.369	32.313
İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (2) (*)	363.688	354.795
	363.688	354.795

- (*) ATÜ'nün peşin ödediği imtiyaz kira gelirleridir.

	2024	2023
İlişkili taraflara verilen hizmetler		
ATÜ (2) (*)	3.376.697	1.950.962
Tibah Operation (2)	360.913	235.523
TAV Antalya Yatırım (2)	133.378	104.764
Tav Antalya (2)	101.245	81.770
TGS (2)	87.021	69.112
Diğer ilişkili şirketler	27.900	31.662
	4.087.154	2.473.793

- (*) ATÜ'ye verilen hizmetler, gümrüksüz mağaza imtiyaz gelirinden oluşmaktadır.

- (1) Hissedar
(2) İş ortaklığı

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	2024	2023
İlişkili taraflardan alınan hizmetler		
TAV Antalya (1)	197.433	142.735
AMS (1)	-	35.857
Diğer ilişkili şirketler	7.173	5.553
	204.606	184.145

23 Eylül 2021 tarihinde, TAV İnşaat ve Almaty International Airport JSC arasında 196.500 ABD Doları tutarında, yeni bir terminal, yeni bir genel havacılık binası ve yeni bir idari VIP binası inşasına ilişkin mühendislik, tedarik ve inşaat sözleşmesi (MTİ sözleşmesi) imzalanmıştır. MTİ sözleşmesinin tamamı gerçekleşmiştir.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Antalya Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 657.000 Avro tutarında MTİ sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 40.782 Avro'dur.

Grup, TAV İnşaat ve Sera'nın oluşturduğu iş ortaklığı ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar için 202.104 Avro tutarında MTİ sözleşmesi imzalamıştır. MTİ tutarına ek olarak, MTİ tutarının %7,5'ine kadar fiyat düzeltme mekanizması bulunmaktadır. MTİ sözleşmesinden kalan tutar 8.351 Avro'dur.

	2024	2023
İlişkili taraflardan elde edilen / ilişkili taraflara ilişkin faiz gelirleri / (giderleri) (net)		
Tibah Development (1)	199.881	277.721
TAV Antalya Yatırım (1)	196.320	44.095
Tank ÖWA alpha GmbH (2)	(692.059)	(525.978)
Diğer ilişkili taraflar	28.701	23.344
	(267.157)	(180.818)

Grup tarafından kullanılan ortalama yıllık faiz oranı % 8,68'dir (31 Aralık 2023: % 8,67). Grup, TL ile ifade edilen ilişkili taraflara olan borç ve ilişkili taraflardan alacak hesaplarını ay sonlarında T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları kurunu kullanarak ABD Doları'na çevirmekte ve daha sonra ABD Doları bakiyeleri üzerinden faiz uygulamaktadır.

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedar

Üst düzey yönetici personele sağlanan faydalar:

Grup'un, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	675.883	422.208
	675.883	422.208

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Temettü

Şirket temettü politikası gereği 2024 yılında hissedarlarına temettü dağıtımı gerçekleştirmemiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar (*)	4.573.011	3.625.952
Şüpheli ticari alacaklar	1.192.008	1.560.322
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(1.192.008)	(1.560.322)
Alacak senetleri	96.275	95.800
	4.669.286	3.721.752

(*) Ticari alacaklar üzerindeki rehinler Not 7 ve Not 22'de açıklanmıştır.

Şüpheli alacak karşılığı geçmişteki tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	3.431.970	2.340.974
	3.431.970	2.340.974

Ticari borçlar başlıca, ticari alımlardan ve devam eden harcamalardan kaynaklanan ödenmemiş tutarları kapsamaktadır. Grup'un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 40'da açıklanmıştır.

10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele borçlar	271.971	225.533
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	347.659	280.321
	619.630	505.854

11. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLARDAN YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Medine Otel	111.384	70.197
TAV İşletme SASA	57.933	29.773
BTA Medine	24.430	12.704
Suudi HAVAŞ	22.078	-
ATÜ Mağazacılık	11.829	10.489
TAV İşletme Şili	10.433	9.251
TAV İşletme Bermuda	1.029	911
	239.116	133.325

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer alacaklar	426.037	135.895
	426.037	135.895

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal varlıklar (*)	3.201.964	2.489.134
	3.201.964	2.489.134

(*) Grup şirketlerinden HAVAŞ'ın yüzde 50'sine sahip olduğu TGS şirketindeki ortağı Türk Hava Yolları ("THY") ile mevcut ortaklığının devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda imzalanan 15 yıllık (3+3+3+3+3) yer hizmetleri sözleşmesi bedelidir.

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İmtiyaz kira borcu (*)	4.557.346	5.642.549
Ödenecek vergi ve fonlar	1.368.627	741.486
Alınan avanslar	1.025.685	924.417
Diğer borçlar	119.884	166.863
	7.071.542	7.475.315

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İmtiyaz kira borcu (*)	17.710.265	16.961.914
Diğer borçlar	4.145.459	2.224.622
	21.855.724	19.186.536

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Grup'un kısa vadeli diğer borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 40'da açıklanmıştır.

- (*) TAV Tunus, Monastır ve Enfidha Havalimanları'nın yıllık satışları üzerinden %5'i ile %39'u arasında artarak değişen oranda imtiyaz kira ödemeleri olan 40 yıllık imtiyaz süresine sahiptir. 6 Kasım 2019 tarihinde, TAV Tunus ve Tunus Cumhuriyeti arasında, Monastır ve Enfidha Havalimanlarının işletme imtiyaz hakkını düzenleyen sözleşme şartlarının değişikliğine ilişkin bir anlaşma imzalanmıştır. Bu değişiklikler, geçmiş ve mevcut imtiyaz kira ödeme ücretlerini azaltmakta, geçmiş imtiyaz kira ödemelerini yeniden yapılandırmakta ve gelecekteki imtiyaz kira ödemelerini planlamaktadır. İmtiyaz kira bedeli, yıllık gelirin %5 ile %39'u arasında artan oran ile hesaplanmaktadır.

TAV Makedonya'ya ait imtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişmektedir.

TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar, iç hatlar terminali için ise Temmuz 2014'den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletmesine ilişkin 9.196.467 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2023: 9.488.712 TL). TAV Bodrum'un 2022 yılına ait 28.680 Avro tutarındaki imtiyaz kira ödemesi, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeniyle 2024 yılına ertelenmiştir. TAV Bodrum ertelenen imtiyaz kira borcunun tamamını Ekim 2024'te ödemiştir.

TAV Ege 16 Aralık 2011 tarihli kira sözleşmesine istinaden, İzmir Adnan Menderes Havalimanı dış hatlar terminalini 10 Ocak 2015'te kiralamaya ve işletmeye başlamıştır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 itibarıyla iç ve dış hatlar terminallerinin işletmesine ilişkin 8.367.992 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2023 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletilmesine ilişkin 8.898.603 TL). TAV Ege'nin 2022 yılına ait 28.975 Avro tutarındaki imtiyaz kira ödemesi, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeniyle 2024 yılına ertelenmiştir. TAV Ege ertelenen imtiyaz kira borcunun tamamını Ocak 2024'te ödemiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Grup'a gönderilen resmi yazıda, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeni ile, Grup'un kontratları gereği yapmış olduğu başvuruların değerlendirildiği ve Grup'un Türkiye'de işlettiği Antalya, Gazipaşa-Alanya, İzmir Adnan Menderes ve Milas-Bodrum havalimanlarının her birinin mevcut işletme hakkı sürelerinin ikişer yıl uzatılmasına karar verildiği belirtilmiştir. Uzatım dönemlerine ait imtiyaz kira borçları net bugünkü değerleri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılmışlardır.

13. STOKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yedek parçalar ve diğer stoklar	1.506.478	997.543
Yiyecek içecek stokları	136.105	103.625
	1.642.583	1.101.168

Stoklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Tasitlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	52.528	4.042.857	3.241.654	1.139.200	1.039.844	3.026.138	1.956.471	14.498.692
Yabancı para çevrim etkisi	30.340	2.379.153	1.982.418	729.862	561.867	1.863.136	2.340.345	9.887.121
Alımlar	-	50.462	476.845	201.180	144.442	314.090	4.276.611	5.463.630
Enflasyon düzeltme etkisi	-	326.101	103.265	13.271	631.961	976.838	4.836	2.056.272
Çıkışlar	-	(14.840)	(116.614)	(15.175)	(55.040)	(5.890)	(694)	(208.253)
Transferler (*) (**)	-	(79.731)	109.772	(26)	13.940	239.554	559.509	843.018
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	82.868	6.704.002	5.797.340	2.068.312	2.337.014	6.413.866	9.137.078	32.540.480
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	82.868	6.704.002	5.797.340	2.068.312	2.337.014	6.413.866	9.137.078	32.540.480
Yabancı para çevrim etkisi	16.614	1.624.204	1.139.259	332.481	263.348	860.704	1.411.245	5.647.855
Alımlar	-	90.249	741.407	182.841	260.775	390.453	8.159.593	9.825.318
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (***)	-	-	1.349	-	120.486	248.035	-	369.870
Enflasyon düzeltme etkisi	-	181.492	60.935	7.843	329.021	476.408	(3.726)	1.051.973
Grup yapısındaki değişikliklerin etkisi	-	-	-	-	(2.378)	(3.868)	(35)	(6.281)
Çıkışlar	-	(12.457)	(146.322)	(178.014)	(15.367)	(38.790)	-	(390.950)
Transferler (*) (**)	-	4.572.299	3.448.566	142	(12.173)	333.883	(7.621.505)	721.212
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	99.482	13.159.789	11.042.534	2.413.605	3.280.726	8.680.691	11.082.650	49.750.477

(*) 2024 yılında maddi duran varlıklar üzerinde 972.897 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 916.174 TL). 2024 yılında finansal kiralama yolu ile maddi duran varlık alımı gerçekleşmemiştir (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır)

(**) Kalan 721.212 TL tutarındaki transfer bakiyesinin 50.892 TL tutarındaki kısmı imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklara, 455.256 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, ve 254.463 TL tutarındaki kısmı ise peşin ödenmiş giderlerden transfer olmuştur (31 Aralık 2023: 843.018 TL tutarındaki transfer bakiyesinin 147.297 TL tutarındaki kısmı imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklara, 79.475 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, 569.816 TL tutarındaki kısmı stoklardan ve 46.430 TL tutarındaki kısmı ise kullanım hakkı varlıklarına transfer olmuştur).

(***) 31 Aralık 2024 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Paris Lounge Network Şirketi'nin ek hisselerinin satın alınmasıyla alakalıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	-	490.916	1.814.555	531.724	714.387	1.522.149	-	5.073.731
Yabancı para çevrim etkisi	-	322.277	1.053.325	351.064	412.690	983.630	-	3.122.986
Değer düşüklüğü	-	-	910	(175)	1.350	2.095	-	4.180
Enflasyon düzeltme etkisi	-	8.547	67.369	8.610	520.007	722.808	-	1.327.341
Dönem amortismanı	-	210.675	290.174	122.119	123.034	358.759	-	1.104.761
Çıkışlar	-	(460)	(91.261)	(6.927)	(54.973)	(2.236)	-	(155.857)
Transfer (*)	-	12.267	328	282	(8.092)	(16.324)	-	(11.539)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	-	1.044.222	3.135.400	1.006.697	1.708.403	3.570.881	-	10.465.603
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	-	1.044.222	3.135.400	1.006.697	1.708.403	3.570.881	-	10.465.603
Yabancı para çevrim etkisi	-	220.092	456.294	166.789	196.403	449.037	-	1.488.615
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (**)	-	-	738	-	44.375	12.334	-	57.447
Enflasyon düzeltme etkisi	-	18.927	37.083	5.263	267.731	363.021	-	692.025
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	-	-	-	-	(1.751)	(4.012)	-	(5.763)
Dönem amortismanı	-	317.502	576.927	181.885	276.271	584.373	-	1.936.958
Çıkışlar	-	-	(94.548)	(72.442)	(14.688)	(13.413)	-	(195.091)
Transfer (*)	-	-	(1.958)	-	(10.753)	13.184	-	473
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	-	1.600.743	4.109.936	1.288.192	2.465.991	4.975.405	-	14.440.267
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	82.868	5.659.780	2.661.940	1.061.615	628.611	2.842.985	9.137.078	22.074.877
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	99.482	11.559.046	6.932.598	1.125.413	814.735	3.705.286	11.082.650	35.319.210

(*) 473 TL tutarıdaki transfer bakiyesi diğer maddi duran varlıklardan transfer olmuştur (31 Aralık 2023: 7.545 TL tutarıdaki transfer bakiyesi diğer maddi duran varlıklara ve 16.061 TL tutarıdaki kısmi kullanım hakkı varlıklarına transfer olmuştur).

(**) 31 Aralık 2024 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Paris Lounge Network Şirketi'nin ek hisselerinin satın alınmasıyla alakalıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Şerefiye

Malivet değeri

1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	4.369.850
Yabancı para çevrim etkisi	2.678.105
Girişler	1.398
31 Aralık 2023 itibarıyla	<u>7.049.353</u>

1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	7.049.353
Yabancı para çevrim etkisi	1.104.326
Girişler	54.673
31 Aralık 2024 itibarıyla	<u>8.208.352</u>

Net defter değeri

31 Aralık 2023 itibarıyla	<u>7.049.353</u>
31 Aralık 2024 itibarıyla	<u>8.208.352</u>

31 Aralık 2024 itibarıyla şerefiyenin ilişkilendirildiği nakit yaratan birimler HAVAŞ, AIA, TAV Tiflis, HAVAŞ MZLZ, Paris Lounge Network ve GIS İspanya'dır (31 Aralık 2023: HAVAŞ, AIA, TAV Tiflis, HAVAŞ MZLZ ve GIS İspanya).

Her bir NYB'ye dağıtılan toplam şerefiye tutarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
HAVAŞ	4.833.198	4.285.585
AIA	3.098.258	2.573.045
TAV Tiflis	141.728	125.638
Paris Lounge Network	61.717	-
GIS İspanya	40.189	35.636
HAVAŞ MZLZ	27.662	24.528
Diğer	5.600	4.921
	<u>8.208.352</u>	<u>7.049.353</u>

Üç ayrı NYB olarak HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis'in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis'in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir ve piyasa yaklaşımları kullanılmıştır. Analiz, çoğunlukla gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış yöntemi) kullanılarak yapılırken, HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis'in Benzer İşlem ve Şirket Yöntemleri'nden kaynaklanan değerine daha düşük ağırlık uygulanmıştır.

Şirketlerin değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan HAVAŞ için 25 yıllık ve TAV Tiflis için 8 yıllık iş planları kullanılmıştır. HAVAŞ ve TAV Tiflis'in iş planlarındaki büyüme, şirketlerin faaliyet gösterdiği sektördeki fırsatlardan ve yeni müşteri kazanımlarından kaynaklanmaktadır.

NYB'ler için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, HAVAŞ, AIA, GIS İspanya, Paris Lounge Network ve TAV Tiflis için 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Şerefiye (devamı)

İskontolanmış nakit akış projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Geri kazanılabilir tutarların hesaplanmasında kullanılan önemli varsayımlar iskonto oranları ve nihai büyüme oranlarıdır. Bu varsayımlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024		
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
TAV Tiflis	%33,3	-
HAVAŞ	%18,3	%2,0
GIS İspanya	%13,0	%2,0
AIA	%9,71	%2,3
31 Aralık 2023		
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
HAVAŞ	%21,0	%2,0
TAV Tiflis	%29,1	-
GIS İspanya	%13,0	%2,0
AIA	%11,08	%1,9

İskonto oranı

İndirgenmiş nakit akışlarında kullanılan iskonto oranları şirketlerin sermayelerinin ağırlıklı ortalama maliyetidir.

HAVAŞ için nihai büyüme oranı %2,0, GIS İspanya için %2,0 ve AIA için %2,3 olarak belirlenmiştir. TAV Tiflis'in sınırlı bir ömrü olduğundan dolayı, nihai büyüme oranı değerlendirilmedi.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar

	İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı	Tiflis Uluslararası Havalimanı	Enfidha Uluslararası Havalimanı	Alanya Gazipaşa Havalimanı	Üsküp Uluslararası Havalimanı	Milas Bodrum Havalimanı	Almatı Havalimanı	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	16.129.248	2.324.569	11.870.994	960.822	2.632.942	10.410.683	1.736.667	46.065.925
Yabancı para çevrim etkisi	10.237.679	1.364.398	7.526.373	609.175	1.669.054	6.609.062	1.002.798	29.018.539
Transfer (*) (**)	43.209	72.015	-	-	-	32.073	-	147.297
Çıkışlar	-	-	-	-	(1.003)	-	-	(1.003)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	26.410.136	3.760.982	19.397.367	1.569.997	4.300.993	17.051.818	2.739.465	75.230.758
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	26.410.136	3.760.982	19.397.367	1.569.997	4.300.993	17.051.818	2.739.465	75.230.758
Yabancı para çevrim etkisi	3.375.435	566.248	2.478.600	200.615	549.581	2.179.930	559.189	9.909.598
Transfer (*) (**)	21.116	-	-	-	-	29.776	-	50.892
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	29.806.687	4.327.230	21.875.967	1.770.612	4.850.574	19.261.524	3.298.654	85.191.248

(*) 2024'de havalimanı işletim hakkı üzerinde aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır).

(**) 50.892 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur (31 Aralık 2023 : 147.297 TL).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar (devamı)

	Izmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı	Tiflis Uluslararası Havalimanı	Enfidha Uluslararası Havalimanı	Alanya Gazipaşa Havalimanı	Üsküp Uluslararası Havalimanı	Milas Bodrum Havalimanı	Almatı Havalimanı	Toplam
İtfa pavyaları								
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	5.426.499	1.364.584	3.037.859	268.503	973.780	2.029.233	28.627	13.129.085
Yabancı para çevrim etkisi	3.615.777	837.842	1.983.576	176.879	657.718	1.356.759	22.300	8.650.851
Dönem itfa payı	821.567	260.565	193.162	33.813	163.617	396.767	23.179	1.892.670
Transfer (*)	-	16.306	-	-	-	(245)	-	16.061
Değer düşüklüğü (**)	-	-	291.337	-	-	-	-	291.337
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	9.863.843	2.479.297	5.505.934	479.195	1.795.115	3.782.514	74.106	23.980.004
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	9.863.843	2.479.297	5.505.934	479.195	1.795.115	3.782.514	74.106	23.980.004
Yabancı para çevrim etkisi	1.296.057	393.263	708.127	61.344	236.206	493.402	18.532	3.206.931
Dönem itfa payı	1.167.710	444.682	316.856	54.834	222.738	584.797	28.921	2.820.538
Değer düşüklüğü (**)	-	-	1.122.592	680.917	-	-	-	1.803.509
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	12.327.610	3.317.242	7.653.509	1.276.290	2.254.059	4.860.713	121.559	31.810.982
Defter değerleri								
31 Aralık 2023 itibarıyla defter değeri	16.546.293	1.281.685	13.891.433	1.090.802	2.505.878	13.269.304	2.665.359	51.250.754
31 Aralık 2024 itibarıyla defter değeri	17.479.077	1.009.988	14.222.458	494.322	2.596.515	14.400.811	3.177.095	53.380.266

(*) 2023 yılında 16.061 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer edilmiştir.

(**) Değer düşüklüğü için kullanılan tahminler Not 2' de açıklanmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

	Satın alınan yazılımlar ve marka bedeli	İşletme içinde oluşturulan yazılımlar	Müşteri ilişkileri	DHMM ve diğer işletme lisansları	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	466.417	271.892	556.164	186.690	1.481.163
Yabancı para çevrim etkisi	276.006	172.987	351.540	118.365	918.898
Alımlar	51.234	-	-	-	51.234
Enflasyon düzeltme etkisi	162.961	-	-	-	162.961
Transferler (*)	12.423	67.052	-	-	79.475
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	969.041	511.931	907.704	305.055	2.693.731
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	969.041	511.931	907.704	305.055	2.693.731
Yabancı para çevrim etkisi	125.091	141.400	118.076	38.980	423.547
Alımlar	110.691	-	-	-	110.691
Çıkışlar	(3.301)	-	-	-	(3.301)
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler(**)	-	-	65.726	-	65.726
Enflasyon düzeltme etkisi	90.711	-	-	-	90.711
Transferler (*)	2.129	453.127	-	-	455.256
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	1.294.362	1.106.458	1.091.506	344.035	3.836.361
	Satın alınan yazılımlar ve marka bedeli	İşletme içinde oluşturulan yazılımlar	Müşteri ilişkileri	DHMM ve diğer işletme lisansları	Toplam
İtfa payları					
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	402.147	155.153	538.561	-	1.095.861
Yabancı para çevrim etkisi	246.035	98.483	340.046	-	684.564
Dönem itfa payı	42.600	38.975	6.468	-	88.043
Enflasyon düzeltme etkisi	126.086	-	-	-	126.086
Transferler (***)	(1.185)	-	(3.337)	-	(4.522)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	815.683	292.611	881.738	-	1.990.032
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	815.683	292.611	881.738	-	1.990.032
Yabancı para çevrim etkisi	105.017	65.666	113.352	-	284.035
Dönem itfa payı	83.796	76.533	31.061	-	191.390
Çıkışlar	(2.103)	-	-	-	(2.103)
Enflasyon düzeltme etkisi	66.425	-	-	-	66.425
Transferler (***)	(235)	-	-	-	(235)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	1.068.583	434.810	1.026.151	-	2.529.544
Net defter değeri					
31 Aralık 2023 itibarıyla defter değeri	153.358	219.320	25.966	305.055	703.699
31 Aralık 2024 itibarıyla defter değeri	225.779	671.648	65.355	344.035	1.306.817

(*) 455.256 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur (31 Aralık 2023: 79.475 TL).

(**) 31 Aralık 2024 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Paris Lounge Network Şirketi'nin ek hisselerinin satın alınmasıyla ilgilidir.

(***) 235 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi olmayan duran varlıklara transfer olmuştur (31 Aralık 2023: 4.522 TL).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Net nakit girişi yaratması beklenen döneme dair öngörülebilir bir sınır olmamasından dolayı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ile ortaya çıkan DHMİ lisansları belirsiz faydalı ömürle muhasebeleştirilmiştir. HAVAŞ alımı ile ilgili DHMİ lisansları aşağıdaki nedenlerden dolayı belirsiz faydalı ömürlü olarak addedilmiştir;

- söz konusu lisanslar olmadan şirketler işletilemez,
- yer hizmeti vermek için faaliyet öncesi yüksek tutarda masraflar, işgücü ve teçhizat alımları yapılması gerektirdiğinden lisansın alınması güçtür,
- lisansın devamlılığı başlangıçtaki lisans ücretine göre düşük tutarda yıllık ödemeler gerektirmektedir.

Değer düşüklüğü testi için DHMİ lisanslarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde yenileme maliyeti yöntemi kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiştir.

16. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım hakkı varlıkları

	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam	Kiralama işlemlerinden borçlar
1 Ocak 2024	1.375.848	774.348	40.554	13.975	21.890	2.226.615	2.242.322
Yabancı para çevrim etkisi	192.975	238.664	4.614	752	3.005	440.010	464.996
Alımlar	239.018	1.950.630	19.583	167.016	-	2.376.247	2.335.849
Dönem amortismanı	(134.646)	(439.038)	(19.015)	(40.201)	(6.192)	(639.092)	-
Faiz gideri	-	-	-	-	-	-	279.042
Çıkışlar	(278)	-	-	-	(1.804)	(2.082)	-
Ödemeler	-	-	-	-	-	-	(791.459)
Enflasyon düzeltme etkisi	-	105.315	-	2.648	-	107.963	-
31 Aralık 2024	1.672.917	2.629.919	45.736	144.190	16.899	4.509.661	4.530.750

Kullanım hakkı varlıkları

	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam	Kiralama işlemlerinden borçlar
1 Ocak 2023	736.705	285.806	-	16.656	9.429	1.048.596	1.165.913
Yabancı para çevrim etkisi	561.026	244.112	2.374	4.573	5.551	817.636	887.603
Alımlar	214.234	216.074	11.684	4.956	12.288	459.236	370.367
Dönem amortismanı	(134.823)	(132.976)	(19.934)	(12.894)	(5.378)	(306.005)	-
Faiz gideri	-	-	-	-	-	-	109.974
Çıkışlar	(1.294)	-	-	(3.093)	-	(4.387)	-
Transfer (*)	-	-	46.430	-	-	46.430	-
Ödemeler	-	-	-	-	-	-	(291.535)
Enflasyon düzeltme etkisi	-	161.332	-	3.777	-	165.109	-
31 Aralık 2023	1.375.848	774.348	40.554	13.975	21.890	2.226.615	2.242.322

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

(*) 31 Aralık 2023 itibarıyla, 46.430 TL tutarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI

DHİM ile TAV Esenboğa için YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu YİD anlaşmasına göre, DHİM ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacakları bulunmaktadır. YİD sözleşmesi TAV Esenboğa için Mayıs 2023'e kadar olan dönemi kapsamaktadır.

Grup, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHİM) tarafından 20 Aralık 2022 tarihinde yapılan Esenboğa Havalimanı'nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin ihaleyi kazanmıştır.

İhale şartnamesine göre Grup, Esenboğa Havalimanı işletmesinde 24 Mayıs 2025 ile 23 Mayıs 2050 tarihleri arasında 25 yıl süreyle imtiyaz hakkına sahiptir. DHİM'ye toplam imtiyaz kirası olarak 475 milyon Avro (KDV hariç) ödenecektir. Toplam imtiyaz kira tutarının %25'i (118.750 Avro) 27 Nisan 2023 tarihinde tamamen ödenmiştir.

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde havalimanları operasyonları (iç ve dış hat terminaleri ile park-apron-taksi yolları) için YİD anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma Şubat 2027 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı'nın ve yeni Enfidha Havalimanı'nın (iç ve dış hatlar terminaleri ile park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2047'de sona erecektir.

TAV Gazipaşa ile DHİM arasında 4 Ocak 2008 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme, Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın (hava tarafı, kara tarafı, park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2034'te sona erecektir.

TAV Makedonya ile Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında 24 Eylül 2008 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İştip'te yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mart 2030'da sona erecektir.

2020 yılında TAV Makedonya ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti arasında 2020 ve 2021 imtiyaz ödemelerinin iptali ve TAV Makedonya'nın gerçekleştireceği yatırım planının onaylanması konusunda ek sözleşme imzalanmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 104 gün, Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 107 gün uzatmıştır. İştip'te (Şhtip) bulunan Yeni Kargo Havalimanı inşaatı da imzalanan ek sözleşme ile iptal edilmiştir.

TAV Ege ile DHİM arasında 16 Aralık 2011 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İzmir Adnan Menderes Havalimanı iç hatlar terminalinin inşası ve işletmesi ile dış hatlar terminalinin Ocak 2015'te devralınmasını kapsamaktadır. Anlaşma süresi Aralık 2032'de sona erecektir.

TAV Milas Bodrum ve DHİM arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar (yaklaşık 20 yıl 2 ay), iç hatlar terminali için ise Temmuz 2015'den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır.

TAV Antalya ve DHİM arasında 14 Eylül 2007 tarihinde mevcut iç hatlar terminali ve otoparkı, dış hatlar I ve park yeri ile CIP terminali ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin yanı sıra mevcut istina merkezinin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. 23 Eylül 2009 tarihinde dış hatlar terminali II ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme 31 Aralık 2024 tarihinde sona ermektedir. Sözleşme sona erdikten sonra tüm terminaller belirtilen ilgili kısımları ile beraber DHİM'ye devredilecektir.

TAV Antalya Yatırım ile DHİM arasında 28 Aralık 2021 tarihinde Antalya Havalimanı'nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket ile DHİM arasındaki kira sözleşmesi 31 Aralık 2051 tarihinde sona erecek olup; bu tarihten sonra tüm terminaller yukarıda açıklanan ilgili birimleri ile birlikte DHİM'ye devredilecektir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHİM), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Ege, TAV Milas Bodrum ve TAV Antalya'nın faaliyet sürelerinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Grup, 31 Aralık 2024 tarihinde maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye için değer düşüklüğü testi yapmıştır. Gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda 31 Aralık 2024 itibarıyla 1.803.509 TL tutarındaki değer düşüklüğü tespit edilmiştir (31 Aralık 2023: 291.337 TL tutarındaki değer düşüklüğü geri çevrilmiştir) (Not 15).

19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer peşin ödenmiş giderler	1.958.464	2.371.773
	1.958.464	2.371.773

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer peşin ödenmiş giderler	686.621	755.314
	686.621	755.314

20. BORÇLANMA MALİYETLERİ

2024 yılında maddi duran varlıklar üzerinde 972.897 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 916.174 TL) (Not 14).

2024 yılında havalimanı işletim hakkı üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır). Aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinin tespit edilmesinde kullanılan aktifleştirme oranı %100'dür (2023: %100).

21. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kullanılmamış izin karşılığı	426.978	299.427
Diğer	51.488	14.297
	478.466	313.724

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak açılış bakiyesi	313.724	138.269
Cari dönemde ayrılan karşılık	114.453	65.054
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	(2.258)	-
Yabancı para çevrim farkları	52.547	110.401
31 Aralık itibarıyla	478.466	313.724

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER Taahhütler ve yükümlülükler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024						31 Aralık 2023							
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TND	SAR	Diger	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TND	SAR	Diger
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TR'ler in toplam tutarı	2.693.572	350	50.000	6.500	-	-	-	1.684.038	398	50.000	6.500	-	-	-
Teminat	2.693.572	350	50.000	6.500	-	-	-	1.684.038	398	50.000	6.500	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	9.071.270	472.550	40.129	165.083	47.801	62.158	6.050	7.580.403	304.968	41.107	156.949	47.801	62.918	50
Teminat	9.071.270	472.550	40.129	165.083	47.801	62.158	6.050	7.580.403	304.968	41.107	156.949	47.801	62.918	50
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olagan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	40.281.243	-	-	1.096.500	-	-	-	30.668.327	-	-	941.500	-	-	-
Teminat	40.281.243	-	-	1.096.500	-	-	-	30.668.327	-	-	941.500	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam TRİ	52.046.085	472.900	90.129	1.268.083	47.801	62.158	6.050	39.932.768	305.366	91.107	1.104.949	47.801	62.918	50

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Taahhütler ve yükümlülükler (devamı)

Grup'un, GACA ile Suudi Arabistan'da yapılan YDİ sözleşmesi nedeniyle, GACA'ya 6.970 ABD Doları (245.904 TL) (31 Aralık 2023: 6.939 ABD Doları (204.441 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Söz konusu garanti mektubu, 2019 yılında alınan 2021 vadeli Özkaynak Köprü Kredisi için verilmiştir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Grup'un, OACA ile Tunus'ta yapılan YİD sözleşmesi nedeniyle Tunus Ulaştırma Bakanlığı'na 9.059 Avro (332.793 TL) (31 Aralık 2023: 8.840 Avro (287.953 TL)), OACA'ya 7.088 Avro (260.386 TL) (31 Aralık 2023: 7.050 Avro (229.646 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Ege, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 610.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %5'i iki taksit halinde ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yılın ilk iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 729.617 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Milas Bodrum, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 717.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %20'si ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yıl Mayıs ayının son iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 857.599 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Ankara, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 475.000 Avro+KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %25'i ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yıl Mayıs ayının son iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 969.236 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Grup'un, TAV Antalya Yatırım'ın banka kredisi üzerinde 1.096.500 Avro (40.281.243 TL) tutarında teminatı bulunmaktadır.

Grup, 30 Haziran 2025 veya finansal tamamlanma tarihine kadar AIA'nın 50.000 ABD Doları'na kadar olan (1.764.015 TL) nakit açıklarını fonlamakla yükümlüdür. Finansal tamamlanma tarihi en az 1,30 DSCR ve en az iki anapara ödemesi yapılması olarak tanımlanmıştır. Grup, bu yükümlülüğü karşılamak için 50.000 ABD Doları tutarında bir teminat mektubu sağlamıştır.

Üçüncü şahıslara verilen teminat mektuplarının önemli bir kısmını gümrüklere, bankalara ve bazı müşterilere verilen teminatlar oluşturmaktadır. Üçüncü şahıslara verilen teminat mektuplarının toplam teminatlara oranı %90'dır (31 Aralık 2023:%89).

Kontrata bağlı yükümlülükler

TAV Esenboğa

TAV Esenboğa DHMİ ile yapılan YİD Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Esenboğa'nın faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

YİD Sözleşmesi'ne göre:

- TAV Esenboğa'nın sermayesi sabit yatırım tutarının %20'sinden az olamaz.
- TAV Esenboğa'nın DHMİ'nin talebi sonucu ilk yatırım tutarının %20'sine kadar ek işler yapma zorunluluğu bulunmaktadır.

TAV Esenboğa'nın geçici kabulü 2007 yılı içerisinde DHMİ tarafından yapılmış olup, kesin kabul 5 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşmiştir.

TAV Esenboğa sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımın TAV Esenboğa tarafından yapılmaması durumunda gerekli bakım ve onarımı DHMİ yapacak ve bedeli TAV Esenboğa'ya fatura edecektir.

TAV Esenboğa tarafından kullanılan bütün cihazlar iyi durumda ve garanti kapsamında olmalı, uluslararası ve Türk Standartları'na uygun olmalıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Esenboğa (devamı)

Kira sözleşmesi süresi içinde kullanılamayacak duruma gelen ve amortisman oranı Vergi Usul Kanunu'nda düzenlenen şekilde amortismanı tabi sabit kıymetlerin değiştirilmesi ihtiyacı doğarsa kiracı bunları yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak DHMİ'ye devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Esenboğa, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

HAVAS

DHMİ ile imzalanan ve A grubu çalışma ruhsatının ayrılmaz bir parçası olan genel yer hizmetleri anlaşması gereği; HAVAS personeli tarafından DHMİ'ye yada üçüncü kişilere verilen zararlardan sorumlu bulunmaktadır. Bu kapsamda, HAVAS bu zararları 50.000 ABD Doları tutarlarındaki sigorta poliçeleri ile sigorta ettirmiştir. HAVAS aynı zamanda personele verilecek eğitimlerden ve makine ve teçhizatların bakımı da dahil olmak üzere personeli tarafından verilen hizmetin kalitesinden sorumludur. HAVAS, DHMİ'ye 1.000 ABD Doları değerinde teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Personelin vermiş olduğu zarardan ya da bu sözleşmeye aykırı davranıştan dolayı alınan ceza yer hizmetleri firmasından talep edilir. Cezalar DHMİ tarafından belirlenen ödeme tarihleri itibarıyla ödenmezse garanti mektubunun nakde dönüştürülmesi yoluna gidilecektir. Bu durumda HAVAS, 15 gün içinde garantideki para miktarlarını orijinal tutar olan 1.000 ABD Doları'na tamamlamalıdır.

DHMİ ile otopark alanları, arazi, bina ve İstanbul Atatürk, İzmir, Dalaman, Milas Bodrum, Adana, Trabzon, Ankara, Kayseri, Nevşehir, Gaziantep, Şanlıurfa, Batman, Adıyaman, Elazığ, Muş, Sivas, Samsun, Malatya, Hatay, Konya, Sinop, Amasya ve Ağrı havaalanlarındaki ofisler hakkında imzalanan kira anlaşması gereği tahsis alanının kullanılmasını sona ermesi halinde kiracı tarafından yaptırılan taşınmazlar DHMİ'ye ücretsiz terk edilecektir.

TAV Tiflis

TAV Tiflis, YİD anlaşması şartlarına tabidir. Bu anlaşmada belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Tiflis'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir. YİD anlaşmasına göre TAV Tiflis aşağıdakileri yerine getirmekle yükümlüdür:

- Tüm güvenlik standartlarıyla uyumlu olmak ve havaalanının ve diğer ek teçhizatın Uluslararası Tiflis Havaalanı'na ilişkin tüm teknik ve işletme gereklilikleriyle ve Gürcistan çevre standartlarıyla uygunlukta yapıldığının ve yolcuların, işçilerin ve halkın sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde inşa edildiğinin temin edilmesi;
- Yeni terminal inşaatlarının International Air Transport Association, International Civil Aviation Organization ya da European Civil Aviation Conference ve onaylanan projeye göre yapılması;
- TAV Tiflis'in kendisinin ve taşeron firmalarının ilgili sigorta politikalarına bağlı kalarak finansal açıdan güçlü ve uluslararası itibara sahip olan sigorta şirketleriyle çalışması güvencesinin verilmesi;
- Mevcut iletişim ağında TAV Tiflis'in neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı veya bu ağın uygunsuz bir şekilde kullanımı ya da faaliyeti sonucu şirketin neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı ortaya çıkabilecek kazaların/hataların düzeltilmesi.

Kesin Kabul Protokolü Mayıs 2011'de tamamlanmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Batum

TAV Batum Yönetim Anlaşması ("Anlaşma") ve Ekleri uyarınca mutabakata varılan şart ve esaslar altında faaliyet göstermekle yükümlüdür.

TAV Batum'un, Anlaşma ve Ekleri çerçevesindeki esasa ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, Batum Uluslararası Havalimanı'nın ve Havalimanı'ndan sağlanan işletme haklarının yönetimini durdurmak zorunda kalabilir.

Bu Anlaşma uyarınca, TAV Batum aşağıdakileri yerine getirmek durumundadır:

- Gürcistan Kanunları'nın ve ilgili tüm yönetmelik hüküm ve gereklerine riayet etmek;
- Batumi Airport LLC'den sağlanan temettülerin, Gürcistan'dan çıkarılmasına ve aktarılmasına engel olmak;
- Yönetim Şirketi'nin Anlaşma çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmesine ya da Batumi Airport LLC'nin gelirlerinin elde edilmesine ve/veya Batumi Airport Ltd'den temettülerin Yönetim Şirketi tarafından elde edilmesine önemli olumsuz etkisi olan izinlerin şart ve esaslarına riayet etmek;
- Hizmetlere ilişkin olarak Havalimanı'nın ticari menfaatlerini ve itibarını korumak, yükseltmek, geliştirmek ve genişletmek (gerçeğe uygun gayret gösterilecektir);
- Havalimanı'nın bakım ve işletmesini, benzer uluslararası havalimanlarında geçerli olan uluslararası standartlar ile, bir uluslararası havalimanı işletmesi için geçerli olabilecek sair yerel standartlar uyarınca gerçekleştirmek;
- Standart ve kabul görmüş işletme standartları uyarınca, Havalimanı'nın işletmesi için yeterli sayıda personel istihdam etmek ve eğitmek;
- Tüm duran varlıklara yönelik olarak, düzenli, periyodik ve acil durum bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirmek; Havalimanı sınırları içinde yer alan ek binalar ve aksesuarlar için de aynı bakım ve onarım çalışmalarını yerine getirmek; ve
- İşletme süresi boyunca Anlaşma kapsamında belirtilen sigortaları temin etmek ve sürdürmek.

Kesin Kabul Protokolü Mart 2012'de tamamlanmıştır.

TAV Tunus

TAV Tunus, Enfidha Havalimanı inşaat ve işletmesi ile, Monastır Havalimanı işletmesine ilişkin İmtiyaz Anlaşması şart ve esaslarına tabidir. TAV Tunus'un, bu İmtiyaz Anlaşmalarının hükümlerine ve bunların ekleri olan Şart ve Şartnamelere riayet edememesi durumunda, bu havalimanlarının işletmesini durdurmaya mecbur bırakılabilir.

Enfidha İmtiyaz Anlaşması çerçevesinde, TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Enfidha Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapılar, binalar, tesisler, ekipmanlar, ağırlar ve hizmetler;
- Anlaşma Şart ve Şartnamelerince aksi öngörülmediği sürece, Havalimanı inşaatının tamamlanması ve en geç 1 Ekim 2009 tarihinde işletmeye başlanması (Bu tarih daha sonra yetkili makamlarca 1 Aralık 2009'a uzatılmıştır.) Havalimanı'nın işletmesi 2009'da belirtilen tarihte üstlenilmiştir.
- Projenin %30'una kadar olan kısmının, özkaynak ile finansmanı.

Monastır İmtiyaz Anlaşması, maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Monastır Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen araziye, altyapıları, binaları, tesisleri, ekipmanları, ağırları ve hizmetleri kapsamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Tunus (devamı)

Her iki İmtiyaz Anlaşması uyarınca TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Havalimanlarındaki faaliyetlerin pazarlanması ve tanıtılması ve bunlarla ilgili kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi;
- Anlaşmalar uyarınca verilmesi gereken banka teminatlarının verilmesi ve devamlılığının sağlanması;
- Yetkili Makamlara (Tunus Devleti ve OACA) Alan ve İşletme Haklarının ödenmesi;
- Anlaşmaların ekindeki Şart ve Esaslarda yer alan Şirket paydaşlarıncaya pay mülkiyetlerine ilişkin Ek 2 hükümlerine özellikle riayet edilmesi;
- İmtiyaz Anlaşması uyarınca, hakların herhangi bir üçüncü şahsa devri öncesinde veya Havalimanlarının işletmesi esnasında herhangi bir taşeron anlaşmasının sonuçlandırılması öncesinde Yetkili Makamların onayının alınması;
- Anlaşmalar çerçevesindeki yükümlülükler ile, bilhassa emniyet, güvenlik, teknik, işletme ve çevre ile ilgili olanlar dahil, ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere, tüm geçerli Tunus Kanunları ile uluslararası kurallara riayet edilmesi;
- Anlaşmalarda öngörüldüğü üzere, sigorta ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi.

TAV Tunus'un (i) ödeme aczi içinde olduğu ilan edilirse veya hakkında adli tasfiye süreci başlatılırsa ya da (ii) Havalimanlarından birine yönelik işletme faaliyetlerini durdurmak zorunda kalırsa, söz konusu havalimanlarının işletmesini durdurmakla yükümlü olabilir.

Genel yer hizmetleri sözleşmesi dahilinde şirket personelinin üçüncü kişilere verdiği tüm zarardan yükümlü tutulmuştur. TAV Tunus yukarıda bahsedilen olası zararlardan 500.000 ABD Doları tutarındaki üçüncü şahıslarla yapılan bir sigorta poliçesiyle tüm operasyonlar için korunmaktadır.

İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesinden yedi yıl önce, Yetkili Makamlar TAV Tunus ile uzlaşarak ve gerektiğinde uzmanların yardımıyla bir tamir, bakım ve yenileme programı oluşturacak, imtiyazın son beş yılı içerisinde taşınabilir ve taşınmaz ihale mallarını Yetkili Makamlar'a iyi çalışır durumda devretmek için yapılacak ilgili çalışmaların detaylı fiyatlandırılması ve devirden önce yapılacak işlerin programı oluşturulacaktır. Bu kapsamda TAV Tunus imtiyaz mallarının İmtiyaz Anlaşması'nın gerektirdiği şekilde çalışır durumda olması için her yıl bakım ve onarım prosedürleri gerçekleştirmektedir.

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa, DHMİ ile, Alanya Gazipaşa Havalimanı için yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Gazipaşa anlaşmayı ihlal eder ve DHMİ tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, DHMİ Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Gazipaşa paydaşlarının pay devirleri de, DHMİ'nin onayına tabidir.

Anlaşma, TAV Gazipaşa'nın Ulaştırma Bakanlığı'ndan işletme izni alma tarihinden itibaren yirmibeş yıl süre ile yapılmıştır. TAV Gazipaşa'nın akdi yükümlülükleri arasında, tesislerin Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve DHMİ nezaretinde uluslararası norm ve standartlara uygun olarak işletilmesi; işletme için gerekli tüm sistem ve ekipmanların temin, bakım ve düzenli bakım ve onarımı ile, Anlaşmanın sona ermesi üzerine, tesislerin, sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların uygun ve DHMİ tarafından kullanılabilir bir halde, her türlü borç ve yükümlülükten arı olarak DHMİ'ye devri yer almaktadır (sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların kullanım ömürleri sona ermiş ise, bunlar, DHMİ'ye devredilmeden önce yenilenmelidir). Anlaşmanın sona ermesini müteakip, TAV Gazipaşa tesislerdeki sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından bir yıl süre ile sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımların yapılmaması durumunda, DHMİ, bu bakım ve onarımları yapacak ve masrafları TAV Gazipaşa'ya ait olacaktır.

Anlaşma süresi içinde, ilave tesis veya sistemlerin inşaatı için herhangi bir kamulaştırma gerekirse, TAV Gazipaşa kamulaştırmanın tazmin edilmesinden sorumlu olacak ve DHMİ'den herhangi bir tazminat ve/veya ilave kira süresi talep etmeyecek olup, söz konusu arazinin sahibi DHMİ olacaktır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Gazipaşa (devamı)

TAV Gazipaşa'nın kira ödemesinin geciktirilmesi durumunda ve/veya kira DHMİ'ye tam olarak ödenmemiş ise TAV Gazipaşa kalan bakiyenin %10'unu aylık ceza olarak ödemek durumundadır.

Kira tutarı dışında, havaalanının kurulu tesislerinin (alt-üst yapı) kullanım tutarı olarak, kira döneminin başlamasına müteakiben, DHMİ'ye her kira yılının son bir ayı içinde 50 ABD Doları yıllık olarak sabit tesis kullanım tutarı ödeyecektir.

TAV Makedonya

TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Makedonya anlaşmayı ihlal eder ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Makedonya tarafından kullanılan bütün cihazlar İmtiyaz Anlaşması Standartları'na uygun olmalıdır.

Sözleşme belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Makedonya, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin yatırım süresi boyunca bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Ege

TAV Ege tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Ege, Vergi Usul Kanunu uyarınca ekonomik ömrünü tamamlamış sabit kıymetleri bir yıl içerisinde yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Ege, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Milas Bodrum

TAV Milas Bodrum tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Milas Bodrum, ekonomik ömrünü tamamlamış ya da hasar görmüş sabit kıymetleri aynıysa ya da daha iyisiyle değiştirmekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Milas Bodrum, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

Almatı

Hisse Satın Alım Sözleşmesi Talep Garantisi: Bu teminat mektubu, terminalin Grup'a tesliminden önceki dönem için ileri sürülebilecek mali taleplerle ilgilidir. Grup, vergi cezası, mahkeme talebi gibi herhangi bir mali talep olması durumunda bu zararı karşılamakla yükümlü olduğunu garanti eder. Öte yandan, Grup, bu tür iddiaların olması durumunda zararlarını karşılamak üzere Satıcı'dan 35.200 ABD Doları tutarında kesin teminat mektubu almıştır.

Çevresel ve Toplumsal Konularla İlgili Garanti: Herhangi bir çevresel veya sosyal ihlal durumunda, bu tür sorunlar çözmek için 12 aylık çözüm süresi vardır. Sorunlar çözülmezse, Grup krediyi başka bir banka grubundan yeniden finanse etmekle yükümlüdür. Tüm borç verenlerin IFC ve EBRD gibi DFT'lar olduğu düşünüldüğünde bunun çok olası bir durum olmadığı göz önünde bulundurulmalıdır. Ayrıca hükümet, hükümet destek anlaşması kapsamında kredi verenlerin tüm çevresel ve sosyal politikalarını takip etmeyi taahhüt eder.

MTI (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) Tamamlanma Garantisi: Söz konusu garanti MTI sözleşmesinin maliyet aşımı durumunda tetiklenmektedir. MTI maliyeti MTI sözleşmesi altında 196.500 ABD Doları olarak sabitlenmiştir. Bununla birlikte Grup, müteahhidin MTI sözleşmesi altındaki yükümlülüklerini garanti altına alan ve MTI sözleşmesinin %5'i değerinde (9.825 ABD Doları) performans teminatı almıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

Amerika Birleşik Devletleri Yapıtları

Grup, Ocak 2023'te Türkiye'deki diğer havalimanı işletmecileriyle birlikte Amerika Birleşik Devletleri (ABD) Sanayi ve Güvenlik Bürosu (EGB), İhracat İcra Ofisi'nden (İİO) ABD hükümeti'nin Rusya, Belarus ve İran'a karşı uyguladığı yaptırımlara ilişkin bir mektup almıştır. İİO, Grup'a ABD'nin geçerli olan yasal yaptırımlarıyla ilgili kurallarını hatırlatmaktadır. Özellikle de İhracat Yönetim Regülasyonlarında bahsi geçen bazı uçakların (Rus, Belarus ve İran havayolları tarafından işletilen ve minimum %25 Amerikan menşei unsurlar içeren) yaptırımların hedefinde olduğu belirtilmiştir. Mektupta Türkiye ve Gürcistan hava sahasında faaliyet gösteren listelenmiş uçaklara servis vermenin risklerinin değerlendirilmesi talep edilmiştir.

Grup, konuyla ilgili Amerikalı bir hukuk bürosunu yetkilendirmiş olup, Türk ve EGB yetkilileriyle iş birliği içinde söz konusu uçaklara hizmet vermenin risklerini değerlendirmekte ve uygun olan tüm adımların atılacağını taahhüt etmektedir. EGB, Grup tarafından atılan adımların uygun ve yeterli olduğunu bildirmiştir.

TAV Antalya

Fraport TAV Antalya'ya bir önceki gümrüksüz satış işletmecisi tarafından açılan bir tahkim davasının bilgisi tebliğ edilmiştir. Fraport TAV Antalya bu iddia ile ilgili riskini değerlendirip cari dönemde 20.000 Avro karşılık ayırmıştır. Söz konusu karşılığın Grup finansalları üzerindeki ertelenmiş vergi sonrası etkisi 260.942 TL'dir.

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye'deki bağlı ortaklık ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarda bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Bu ödemeler 31 Aralık 2024 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla tam 46.655 TL'ye göre (31 Aralık 2023: tam 35.059 TL) çalışan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup'un çalışanlarının emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TFRS, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2024 tarihindeki karşılık yıllık %23,70 enflasyon oranı ve %28,00 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,47 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2023: yıllık %20,00 enflasyon oranı ve %23,68 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,07 iskonto oranı). Kıdem tazminatına ilişkin hakların imtiyaz anlaşması sonunda ödeneceği planlanmıştır. Buna bağlı olarak gelecekte ödenecek yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında imtiyaz anlaşma şifreleri dikkate alınmıştır.

	2024	2023
1 Ocak açılış bakiyesi	757.555	479.016
Faiz maliyeti	150.542	90.320
Hizmet maliyeti	99.287	27.151
Grup yapısındaki değişiklikler	(842)	-
Ödenen kıdem tazminatları	(62.441)	(53.208)
Yabancı para çevrim etkisi	12.559	79.132
Aktüeryal fark	469.816	135.144
31 Aralık itibarıyla	1.426.476	757.555

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, niteliklerine göre giderler aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Personel giderleri	(16.744.116)	(8.774.019)
Satılan yakıt maliyeti	(8.727.956)	(5.699.083)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü gideri	(7.391.487)	(3.686.996)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(6.140.884)	(3.302.940)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(1.925.608)	(1.178.209)
Kira giderleri	(1.221.523)	(692.423)
Danışmanlık giderleri	(998.416)	(667.061)
Bakım giderleri	(950.378)	(623.410)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(708.061)	(591.784)
İndirilemeyecek KDV	(695.304)	(445.392)
Temizlik giderleri	(608.559)	(297.014)
Dışarıdan sağlanan personel hizmeti	(567.820)	(189.278)
Karşılık giderleri	(484.451)	(186.395)
Sigorta giderleri	(479.077)	(262.234)
Vergiler	(353.916)	(227.748)
Seyahat ve konaklama giderleri	(295.397)	(171.618)
Güvenlik giderleri	(154.884)	(87.431)
Reklam ve pazarlama giderleri	(149.623)	(95.564)
İletişim ve kurtasiye giderleri	(118.142)	(59.181)
İmtiyaz ve kira gideri	(73.396)	(48.976)
Temsil giderleri	(69.971)	(47.178)
Komisyon ve lisans giderleri	(37.783)	(21.579)
Diğer faaliyet giderleri	(915.412)	(564.900)
	(49.812.164)	(27.920.413)

25. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, diğer varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

<u>Diğer dönen varlıklar</u>	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden ve indirilecek KDV	1.526.354	1.221.086
Gelir tahakkukları	560.523	397.561
Verilen iş avansları	85.060	3.841
Diğer	64.892	55.112
	2.236.829	1.677.600
<u>Diğer duran varlıklar</u>	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer (*)	5.056.624	4.481.612
	5.056.624	4.481.612

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 4.362.424 TL'lik kısmı TAV Ankara'nın DHMİ'ye olan avans imtiyaz ödemesi ile ilgilidir (31 Aralık 2023: 3.868.151 TL'lik kısmı TAV Ankara'nın DHMİ'ye olan avans imtiyaz ödemesi ile ilgilidir).

<u>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</u>	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gider tahakkukları	73.472	65.148
	73.472	65.148

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye

TAV Holding'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2024	(%)	31 Aralık 2023
Tank ÖWA alpha GmbH (*)	46,12	167.542	46,12	167.542
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat")	4,06	14.751	5,06	18.375
Sera Yapı Endüstrisi ve Tic. Ltd. Şti. ("Sera Yapı")	-	-	1,16	4.218
Halka açık olan diğer paylar	49,82	180.988	47,66	173.146
Nominal sermaye	100,00	363.281	100,00	363.281

(*) Şirket'e ait payların %38'i 16 Mayıs 2012 tarihinde imzalanan anlaşma ile Aéroports de Paris'in paylarının tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA alpha GmbH tarafından satın alınmıştır. TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV") ortaklarından Akfen Holding A.Ş.'nin TAV'da sahip olduğu yüzde 8,12 payının tamamının, Şirket'in mevcut ortaklarından Aéroports de Paris Grubu'nun hisselerinin tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA Alpha GmbH'ye hisse devrinin 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlandığı duyurulmuştur.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in 363.281 TL olan sermayesi 363.281.250 adet nominal paydan oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 363.281 TL olan sermayesi 363.281.250 adet nominal paydan oluşmaktadır).

Ortak yönetim altındaki işletmeler:

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan paylar defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen tutar ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir.

Paylara ilişkin primler:

Pay senedi ihraç primi ve kontrol değişmeden yapılan bağlı ortaklık pay satışından kaynaklanan kar veya zararlar ile kontrol değişmeden yapılan kontrol gücü olmayan pay alımlarından kaynaklanan kar veya zararlardan oluşmaktadır.

Her bir payın nominal değeri ile satış fiyatı arasındaki fark özkaynaklarda pay senedi ihraç primi olarak kaydedilir.

Değer artış yedeği:

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen duran varlıklar değer artışları yedeğinden oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları:

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma yedeği:

Finansal riskten korunma yedeği, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının makul değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmının vergi sonrası kısmından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farkları:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları:

Konsolide finansal tabloların, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'dan, sunum para birimi olan TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları (devamı):

Geçerli para birimi Avro'dan farklı olan bağlı ortaklık, iş ortaklığı veya iştiraklerin finansal tablolarının, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'ya çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

Yasal yedekler:

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşmaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 408.396 TL'dir (31 Aralık 2023: 408.396 TL).

Temettü:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, %50 kar dağıtım oranı tespit edilmiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

Şirket temettü politikası gereği 2024 yılında hissedarlarına temettü dağıtımı gerçekleştirilmemiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Kontrol gücü olmayan paylar:

Bağlı ortaklıklardan net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 557.757 TL ve 495.863 TL'dir.

Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde toplam kapsamlı gelirden kontrol gücü olmayan paylara ait zarar ve kar "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sırasıyla 501.355 TL kar ve 247.345 TL karıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

27. HASILAT

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, hasılat aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<u>Havacılık ve operasyon gelirleri</u>		
Havacılık geliri	22.650.695	14.252.800
Yer hizmetleri geliri	12.902.442	7.440.224
Yiyecek içecek hizmet geliri	6.589.807	3.840.930
Prime class ve salon hizmet gelirleri	5.479.355	2.254.595
İmtiyaz ücretleri - gümrüksüz mağaza	2.863.687	1.625.114
Alan tahsis gelirleri	1.378.188	892.167
Otopark gelirleri	1.004.732	542.061
Donanım satış gelirleri	998.349	506.134
Güvenlik hizmetleri gelirleri	966.048	529.240
Yazılım satış gelirleri	784.563	463.258
Otobüs hizmet gelirleri	521.302	297.027
Kira gelirleri	319.948	196.926
Reklam gelirleri	194.011	217.707
Hotel rezervasyon gelirleri	184.478	122.327
Gider katılım payı gelirleri	132.387	98.488
Sadakat kartı gelirleri	125.426	44.715
Diğer gelirler	2.116.052	1.109.355
	59.211.470	34.433.068

28. SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<u>Satışların maliyeti</u>		
Personel giderleri	(14.306.725)	(7.528.976)
Satılan yakıt maliyeti	(8.727.956)	(5.699.083)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü gideri	(6.550.550)	(3.385.250)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(6.140.884)	(3.302.940)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(1.925.608)	(1.178.209)
İmtiyaz ve kira gideri	(73.396)	(48.976)
	(37.725.119)	(21.143.434)

29. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<u>Genel yönetim giderleri</u>		
Personel giderleri	(2.437.391)	(1.245.043)
Amortisman ve itfa payı gideri	(840.937)	(301.746)
Diğer faaliyet giderleri	(8.659.094)	(5.134.626)
	(11.937.422)	(6.681.415)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<u>Diğer faaliyet giderleri</u>		
Danışmanlık giderleri	(998.416)	(667.061)
Bakım giderleri	(950.378)	(623.410)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(708.061)	(591.784)
Kira giderleri	(698.117)	(336.231)
İndirilemeyecek KDV	(695.304)	(445.392)
Temizlik giderleri	(608.559)	(297.014)
Dışarıdan sağlanan personel hizmeti	(567.820)	(189.278)
Operasyonel kira giderleri	(523.406)	(356.192)
Karşılık giderleri	(484.451)	(186.395)
Sigorta giderleri	(479.077)	(262.234)
Vergiler	(353.916)	(227.748)
Seyahat ve konaklama giderleri	(295.397)	(171.618)
Güvenlik giderleri	(154.884)	(87.431)
İletişim ve kırtasiye giderleri	(118.142)	(59.181)
Diğer faaliyet giderleri	(1.023.166)	(633.657)
	<u>(8.659.094)</u>	<u>(5.134.626)</u>

30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gelirleri	1.664.094	1.456.535
Konusu kalmayan karşılıklar	667.288	27.300
Diğer gelirler	10.278	26.154
	<u>2.341.660</u>	<u>1.509.989</u>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup'un esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı giderleri	(1.367.346)	(1.520.289)
	<u>(1.367.346)</u>	<u>(1.520.289)</u>

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Mevduat ve ilişkili şirketler faiz geliri	2.084.372	924.176
	<u>2.084.372</u>	<u>924.176</u>

32. ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin giderler fonksiyon bazında olarak gösterilmiş olup detayları Not 24, 28 ve 29'da yer almaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kar/zararda muhasebeleştirilen, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Banka kredisi ve ilişkili şirketler kredi faiz gideri	(4.404.696)	(2.928.555)
Reeskont faiz gideri, net (*)	(1.198.741)	(981.790)
Kur farkı gideri	(610.094)	(509.399)
Komisyon giderleri	(311.994)	(181.513)
Banka giderleri (**)	(285.802)	(255.762)
IFRS 16 sözleşmelerinden doğan finansman giderleri	(279.042)	(109.974)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz gideri	(150.542)	(90.320)
Diğer finansman giderleri, net	(8.096)	(10.530)
	(7.249.007)	(5.067.843)

(*) TFRS Yorum 12 uygulamasının etkisiyle oluşan 1.198.741 TL tutarındaki reeskont faiz gideri DHMİ'ye olan imtiyaz kira borcu ile ilgilidir (31 Aralık 2023: 981.790 TL).

(**) Banka giderlerinin büyük bir kısmı proje finansmanı için danışman firmalardan alınan hizmet giderlerinden ve banka masraflarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kar/zararda muhasebeleştirilen, finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Diğer finansman gelirleri (*)	366.415	1.177.790
Reeskont faiz geliri, net	321.719	163.538
Diğer finansman varlık gelirleri (**)	218.607	147.072
	906.741	1.488.400

(*) Diğer finansman gelirleri TMS 28 uygulaması nedeniyle oluşan finansman gelirlerinden oluşmaktadır (Not 8).

(**) Diğer finansman varlık gelirleri, TGS'nin hissedarı olan Türk Hava Yolları ("THY") ile HAVAŞ arasında mevcut ortaklığın devam etmesi amacıyla yapılan yer hizmetleri sözleşmesine ilişkindir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen finansal gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Nakit akış riskinden korunma kayıpları	(100.396)	(387.223)
Nakit akış riskinden korunma kayıplarına ilişkin vergi gideri	(195.426)	131.392
	(295.822)	(255.831)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	344.649
Maddi duran varlıklar	356.820
Maddi olmayan duran varlıklar	131.663
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	464.449
Stoklar	1.048
Peşin ödenmiş giderler	61.272
Diğer borçlar	3.238
Ertelenmiş gelirler	(34.639)
Geçmiş yıllar karları	(379.313)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(259.889)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	(44.278)
Hasılat	(818.796)
Satışların maliyeti (-)	569.627
Pazarlama giderleri (-)	2.951
Genel yönetim giderleri (-)	197.963
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(19.382)
Finansman gelirleri	(95.934)
Finansman giderleri (-)	119.293
Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)	300.371

35. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı geliri 6.521.706 TL tutarında gelir (31 Aralık 2023: 19.691.515 TL tutarında gelir), kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gideri ise 494.475 TL tutarında gider (31 Aralık 2023: 6.236.065 TL tutarında gider) olarak gerçekleşmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ

Grup, ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığını, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen defter değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların dikkate alarak hesaplanmaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

2024 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %25 olduğu için, 2023 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %25 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Tunus'taki bağlı ortaklıklar için %20 (31 Aralık 2023: %15), Makedonya'daki bağlı ortaklıklar için %10'dur (31 Aralık 2023: %10).

Muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri		Net Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman, itfa ve aktifleştirme farkları	-	-	(1.057.158)	(767.343)	(1.057.158)	(767.343)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	91.649	160.410	-	-	91.649	160.410
Türev finansal enstrümanlar	-	-	(445.279)	(194.922)	(445.279)	(194.922)
Finansal borçlanmalar	-	-	(61.349)	(53.226)	(61.349)	(53.226)
Kıdem tazminatı karşılığı	312.405	152.609	-	-	312.405	152.609
Karşılıklar	79.938	52.802	-	-	79.938	52.802
Devreden geçmiş yıl zararları	794.163	529.586	-	-	794.163	529.586
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	64.435	41.629	-	-	64.435	41.629
Yatırım indirimi	1.349.835	754.672	-	-	1.349.835	754.672
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	-	-	(377.685)	(337.303)	(377.685)	(337.303)
Enflasyon muhasebesi etkisi	6.321.271	4.930.060	-	-	6.321.271	4.930.060
Diğer (*)	-	-	(1.899.529)	(1.301.715)	(1.899.529)	(1.301.715)
Vergi yükümlülükleri	9.013.696	6.621.768	(3.841.000)	(2.654.509)	5.172.696	3.967.259
Ertelenmiş vergi varlığı karşılığı (**)	(6.396.507)	(5.040.648)	-	-	(6.396.507)	(5.040.648)
Netleştirme	(598.616)	(141.762)	598.616	141.762	-	-
Net ertelenen vergi yükümlülükleri	2.018.573	1.439.358	(3.242.384)	(2.512.747)	(1.223.811)	(1.073.389)

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 1.627.891 TL'lik kısmı 2021 yılında AIA satın alımı esnasında gerçeğe uygun değerleri belirleme ve ölçme çalışmalarının neticesinde mali tablolara kaydedilen ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır (31 Aralık 2023 : 1.377.974 TL).

(**) Türkiye'deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege'de 6.396.507 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanabilirliğinin öngörülebilmesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığını muhasebeleştirmiş ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratmıştır (31 Aralık 2023: 5.040.648 TL).

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2024 yılında erecek	-	2.440.339
2025 yılında erecek	2.494.315	2.440.176
2026 yılında erecek	3.577.739	3.404.722
2027 yılında erecek	341.390	496.980
2028 yılında ve sonraki yıllarda sona erecek	15.767.104	8.170.251
	22.180.548	16.952.468

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un gelecekte elde edeceği karlara karşı mahsup edebileceği 22.180.548 TL tutarında kullanılmamış vergi zararı vardır (31 Aralık 2023: 16.952.468 TL). Türkiye'de uygulanan vergi mevzuatına göre vergi zararları ileriye yönelik olarak 5 yıl süreyle taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen devreden geçmiş yıl zararları yukarıdaki tarihler itibarıyla kullanılabilir olma niteliğini kaybedecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

<u>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.012.292	597.347
	1.012.292	597.347

Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla devreden geçmiş yıl zararları ile ilgili muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları	4.983.780	3.388.467
	4.983.780	3.388.467

Grup'un bu faydalardan imtiyaz dönemlerinin sonuna kadar yararlanabilmesi muhtemel olmadığı için gelecekte vergilendirilebilir karın olmadığı durumlar göz önüne alınarak devreden geçmiş yıl zararları ile ilgili ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

31 Aralık 2024 itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar ile ilgili 3.869.130 TL (31 Aralık 2023: 1.431.818 TL vergi yükümlülüğü) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı, öngörülebilir gelecekteki bir süre içinde ilgili geçici farkın gerçekleşmesi muhtemel olmadığından kaydedilmemiştir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
1 Ocak açılış bakiyesi	(1.073.389)	(1.205.084)
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri	250.087	753.519
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	(80.877)	196.741
Yabancı para çevrim etkisi	(300.960)	(818.565)
Şirket birleşmesinin etkisi	(18.672)	-
31 Aralık itibarıyla	(1.223.811)	(1.073.389)
Dönem vergi gideri:	2024	2023
Kurumlar vergisi gideri	(1.795.750)	(1.323.622)
Geçmiş dönemlere ait düzeltmeler (*)	14.596	(105.442)
	(1.781.154)	(1.429.064)
Ertelenmiş vergi geliri:		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri	910.326	968.702
Yatırım indirimlerindeki değişim	(461.289)	(274.779)
Geçmiş yıl zararlarından hesaplanan ertelenmiş vergideki değişim	(198.950)	59.596
	250.087	753.519
Toplam vergi gideri	(1.531.067)	(675.545)

(*) 2023 yılındaki bakiye deprem vergisi ile ilgilidir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile

havalimanı işletim hakkına ilişkin

amortisman ve aktifleştirme farkları

Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar

Türev finansal enstrümanlar

Finansal borçlanmalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Karşılıklar

Devreden geçmiş yıl zararları

TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden

borçlar

Yatırım indirimi

Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı

ortaklıkların vergi mevzuatından

kaynaklanan düzeltmeler

Enflasyon muhasebesi etkisi (*)

Diğer

Vergi varlıkları

	1 Ocak 2024 İtibarıyla	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Şirket birleşmesinin etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2024 İtibarıyla
	(767.343)	(43.576)	(246.239)	-	-	(1.057.158)
	160.410	(86.668)	17.907	-	-	91.649
	(194.922)	-	(54.931)	-	(195.426)	(445.279)
	(53.226)	(1.494)	(6.629)	-	-	(61.349)
	152.609	30.604	14.844	(201)	114.549	312.405
	52.802	18.194	8.942	-	-	79.938
	529.586	198.950	65.627	-	-	794.163
	41.629	21.620	1.186	-	-	64.435
	754.672	461.292	133.871	-	-	1.349.835
	(337.303)	(15.658)	(24.724)	-	-	(377.685)
	(110.588)	(6.870)	42.222	-	-	(75.236)
	(1.301.715)	(326.307)	(253.036)	(18.471)	-	(1.899.529)
Vergi varlıkları	(1.073.389)	250.087	(300.960)	(18.672)	(80.877)	(1.223.811)

(*) Türkiye'deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege'de 6.396.507 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğinin öngörülmemesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığının muhasebeleştirilmiş ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratılmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	1 Ocak 2023 İtibarıyla	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2023 İtibarıyla
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman ve aktifleştirme farkları	(504.631)	238.938	(501.650)	-	(767.343)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	10.286	116.645	33.479	-	160.410
Türev finansal enstrümanlar	(209.117)	(363)	(116.834)	131.392	(194.922)
Finansal borçlanmalar	(22.825)	(11.719)	(18.682)	-	(53.226)
Kıdem tazminatı karşılığı	77.886	(27.502)	36.876	65.349	152.609
Karşılıklar	20.473	18.535	13.794	-	52.802
Devreden geçmiş yıl zararları	363.314	(59.596)	225.868	-	529.586
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	188.684	(254.237)	107.182	-	41.629
Yatırım indirimi	278.829	274.779	201.064	-	754.672
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	(147.159)	(69.394)	(120.750)	-	(337.303)
Enflasyon muhasebesi etkisi (*)	(5.942)	(21.317)	(83.329)	-	(110.588)
Diğer	(1.254.882)	548.750	(595.583)	-	(1.301.715)
Vergi varlıkları	(1.205.084)	753.519	(818.565)	196.741	(1.073.389)

(*) Türkiye'deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege'de 5.040.648 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğinin öngörülmemesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığını muhasebeleştirmiş ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratmıştır

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde raporlanan vergi giderleri aşağıdaki mutabakatta gösterilen şekilde Grup'un vergi öncesi karına yasal vergi oranının uygulanmasıyla hesaplanan tutarlardan farklıdır:

<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>	<u>%</u>	<u>2024</u>	<u>%</u>	<u>2023</u>
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kar		8.594.236		8.458.818
Durdurulan faaliyetlerden vergi öncesi zarar		(3.827)		(5.854)
Vergi öncesi kar		8.590.409		8.452.964
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	25	2.147.602	25	2.113.241
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	5	425.652	7	550.304
Çevrim farkı etkisi	1	105.616	(2)	(170.786)
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmiş yatırım indirimi istisnalarındaki değişimin etkisi	(5)	(461.292)	(3)	(274.779)
Vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi	(10)	(870.814)	(13)	(1.097.465)
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmemiş vergi zararlarının kullanımı	(2)	(139.995)	1	20.719
Muhasebeleştirilmeyen cari dönem vergi zararının ertelenmiş vergi etkisi	15	1.343.125	15	1.240.911
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	(4)	(313.813)	(2)	(134.178)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(6)	(544.544)	(13)	(1.121.898)
Enflasyon muhasebesi etkisi		(25.960)	(7)	(623.003)
Geçmiş dönemlere ilişkin düzeltmeler		(14.596)	1	105.442
Diğer düzeltmelerin etkisi	(1)	(119.914)	1	66.870
Dönem vergi gideri	18	1.531.067	10	675.378
Sürdürülen faaliyetlerden dönem vergi gideri		1.531.067		675.545
Durdurulan faaliyetlerden dönem vergi geliri		-		(167)

Kurumlar vergisi:

	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Dönem sonu itibarıyla sürdürülen faaliyetlerden dönem karı vergi yükümlülüğü karşılığı	1.795.750	1.323.622
Önceki dönemlere ait ödenecek vergi	394.326	215.696
Geçmiş yıllara ait düzeltmeler	(14.596)	105.442
Cari yıl içerisinde ödenen vergi	(2.030.946)	(1.390.207)
Yabancı para çevrim etkisi	32.102	139.773
Dönem sonu itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü	176.636	394.326

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ilişikteki konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

2024 yılında Türkiye’de, 1 Ekim 2024 tarihinden itibaren verilecek beyannamelerde uygulanan kurumlar vergisi oranı %25’tir (2023: %25). Grup şirketler, geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın on yedinci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir (31 Aralık 2023: %25). 15 Temmuz 2023 tarihinde Kurumlar Vergisi Kanunu’nda yapılan değişikliklerle %50 oranındaki gayrimenkul satış kazancı istisnası kaldırılmıştır. Ancak kanunun değişiklik tarihinden önce alınmış olan taşınmazlar için bu istisna %25 olarak uygulanmaya devam edilecektir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve katı bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın son gününe kadar) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. 1 Ocak 2017 tarihinde yürürlüğe giren kurala göre, kar dağıtımı gerçekleştiğinde, kurumlar vergisi yükümlülüğü ortaya çıkmaktadır.

Tunus kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2023: %15)

2014 yılından itibaren (2014 yılı dahil olmak üzere) Makedonya kurumlar vergisi, gelir üzerinden kanunen kabul edilen giderler indirildikten sonra %10 hesaplanır. Geçmiş yıl zararları 3 yıl boyunca taşınabilir (31 Aralık 2023: %10).

Letonya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır. (Ancak hesaplamada sabit değişken 0.8 ile bölündüğünden efektif oran %25’tir). Yeni vergi kanununa göre, kurumlar vergisi yükümlülüğü kar dağıtımı gerçekleştiğinde ortaya çıkmaktadır.

Hırvatistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %18 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2023 : %18). Ancak, yıllık kazancı 995 bin Avro altında olan şirketler için oran %10’dur.

Almanya kanunlarına göre federal vergi, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. Faaliyet gösteren eyalete göre ek vergiler çıkmaktadır. Çeşitli eyalet çarpanları dikkate alındığında, şirketler için birleşik ortalama vergi oranı yaklaşık olarak ti ile %33 arasında değişmektedir.

1 Ocak 2021 itibarıyla, Kenya kanunlarına göre, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır. 2020 gelirleri için kurumlar vergisi oranı Covid-19 önlemleri kapsamında %25 olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2023: %30 uygulanmıştır)

Amerika Birleşik Devletleri kanunlarına göre federal vergi, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %21 olarak hesaplanmaktadır.

Umman kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır.

Suudi Arabistan vergi ve zekat kanunlarına göre, Suudi Arabistan’da mukim şirketin vergi veya zekat mükellefi olacağı ortaklarının milliyetine göre değişmektedir. TAV IT Suudi şirketinin bütün ortakları körfez ülkeleri dışında mükimdir. Bu nedenle, şirketin brüt karından kanunda belirtilen indirilebilecek giderler düşüldükten sonra (dönemin düzeltilmiş net kar) kalan kısım üzerinden %20 kurumlar vergisine tabidir. Suudi Arabistan’da vergi zararları sınırsız bir şekilde taşınabilmektedir. Ancak, ileriki dönemlere taşınan zararlardan hesap dönemindeki vergilendirilebilir kazancın maksimum %25’i indirim konusu yapılabilecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

Şili'de 2017 yılında yapılan vergi reformunda vergi mükelleflerinin seçebileceği aşağıda yer alan iki adet vergi sistemi bulunmaktadır (Bazı şartlar yerine getirildiği durumda).

"Atfedilen Gelir/Tam Entegrasyon Vergi Sistemi": Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için %25'dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı yapısı veya yapmanın her durumda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisi %100 olarak mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %35 olmaktadır. Bu sistem küçük ve orta ölçekli işletmeler için geçerlidir.

"Kısmi Entegrasyon Vergi Sistemi": Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için 2017 yılında %25,5, 2018 yılında %27'dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı yaptığı durumda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisinin %65'i mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %44,45 olmaktadır. Bu sistem büyük ölçekli işletmeler için geçerlidir.

Fransa kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden uygulanan standart kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2023 : %25).

İspanya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %25 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2023 : %25). Ancak, yıllık kazancı 1 milyon Avro altında olan şirketler için oran %23'tür.

İtalya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %24 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2023 : %24).

Meksika kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2023 : %30).

Kazakistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır.

Birleşik Arap Emirlikleri kanunlarına göre 1 Haziran 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere, 375.000 AED'nin (yaklaşık 100.000 ABD Doları) üzerindeki vergilendirilebilir karlara ilişkin tüm ticari ve ticari faaliyetlere %9'luk standart vergi oranındaki kurumsal oran uygulanacaktır.

Bermuda'da kurumlar vergisi uygulaması yoktur.

Yatırım indirimi:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na 8 Nisan 2006 tarih ve 26133 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren 5479 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 69 uncu maddede, bu madde kapsamında yükümlülerin 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) hesaplayacakları yatırım indirimi tutarlarını sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilecekleri öngörülmüş, dolayısıyla da yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Bu çerçevede, üç yıllık sürede yatırım indirimi istisnası haklarının bir kısmını veya tamamını kullanamayan yükümlülerin hakları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştır. Diğer yandan 5479 sayılı Kanun'un 2 ve 15 inci maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 19 uncu maddesi, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve böylece 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan yatırım harcamaları üzerinden yatırım indirimi istisnasından yararlanılmasına imkan tanıyanmıştır.

Ancak, Anayasa Mahkemesi'nin, 15 Ekim 2009 tarihinde yapılan toplantısında aldığı Karar uyarınca, yukarıda bahsi geçen Gelir Vergisi Kanunu'nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesinde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibareleri ile yine 5479 sayılı Kanun'un ilgili düzenlemenin Kanun'un yayımlandığı tarih olan 8 Nisan 2006'da değil de 1 Ocak 2006'dan itibaren geçerli girmesine olanak tanıyan 15. maddesinin (2) numaralı bendindeki "2" rakamının Anayasa'ya aykırı olduğu gerekçesiyle iptal edilmesine karar verilmiş olup, bahsi geçen tarih öncesi hak kazanılan yatırım indirimlerinin kullanımı ile ilgili süre sınırlaması ve ilgili Kanun'un yayımlandığı süre ile 1 Ocak 2006 tarihleri arasında yapılmış olan yatırım indirimi tutarlarından faydalanılamayacağına ilişkin kısıtlar ortadan kalkmış bulunmaktadır. Anayasa Mahkemesi'nin aldığı Karar uyarınca, yatırım indirimiyle ilgili iptalin, kararın Resmi Gazete'de yayımıyla birlikte yürürlüğe girmesine hükmedilmiş ve ilgili Anayasa Mahkemesi Kararı 8 Ocak 2010 tarih ve 27456 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Yatırım indirimi (devamı):

Buna göre; kazanç yetersizliği nedeniyle 2006 yılına devreden yatırım indirimi tutarları ile 1 Ocak 2006 öncesinde başlayıp iktisadi ve teknik bütünlük kapsamında bu tarih sonrasında da devam eden yatırımlardan doğan yatırım indirimi tutarları sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarında değil sonraki yıllarda da kullanılabilecek olup 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan Gelir Vergisi Kanunu'nun mülga 19 uncu maddesi kapsamında yatırım harcamalarının %40'ından yatırım indirimi istisnası olarak yararlanılabilecektir.

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6009 sayılı "Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 5. maddesi, 5479 sayılı Kanunun 2. maddesinin iptalinden sonra vergi matrahının hesaplanmasında faydalanılabilecek yatırım teşviki tutarını düzenlemekteydi. 6009 sayılı Kanun'a göre, vergi mükellefleri ilgili vergi döneminde vergiye baz gelirlerinin %25'ine kadar olan kısmı için 5479 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesinden önceki dönemlerden kaynaklanan yatırım teşvikinden faydalanabiliyorlardı.

Ancak Anayasa Mahkemesi, yatırım indirimi vergi matrahının %25'i ile sınırlayan 6009 sayılı kanunun 5. Maddesini Anayasaya aykırı olduğu gerekçesi ile 9 Şubat 2012 tarihinde iptal etmiştir. Söz konusu madde iptali 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanmıştır. Böylece, vergi mükellefleri, 5479 sayılı kanunun yürürlüğe girmeden önceki dönemden gelen yatırım indirimi tutarlarından herhangi bir kısıtlama olmaksızın yararlanabilecektir. Bu değişiklik, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren mali yıl dahil olmak üzere geçerli olmuştur. Buna göre; vergi yükümlülükleri yatırım indirimlerinden herhangi bir kısıtlama olmaksızın faydalanabilmektedir.

Anayasa Mahkemesi'nin yukarıda bahsi geçen iptal kararı ile birlikte Grup'un konsolide edilen bağlı ortaklıklarından TAV Esenboğa ve TAV Ege, yatırım indirimi hükümlerine tabi olup kullanamadıkları tutarları herhangi bir süre sınırlaması olmadan vergiye konu ederek kurum kazancından indirebilecek hale gelmiştir. Bu çerçevede, TAV Esenboğa ve TAV Ege'nin kalan imtiyaz süresinin sonuna kadar faydalanabilecekleri yeterli vergilendirilebilir karlarına kadar olan kısmı için geçmiş yıl zararlarını kullandıktan sonra kullanabileceği yatırım indirimi haklarını kurum kazançlarından indirimine tabi tutabileceği kısmı göz önünde bulundurularak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkideki konsolide finansal tablolarda 1.349.835 TL ertelenmiş vergi aktifli hesaplanmıştır (31 Aralık 2023: 754.672 TL).

Gelir vergisi stopajı:

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. Maddesi uyarınca Türkiye'de yerleşik şirketler, dar mükellef kurumlara, gerçek kişilere ve tam mükellef gerçek kişilere dağıttıkları kar payı üzerinden %15 oranında gelir vergisi stopajı hesaplamaları gerekmektedir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

37. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait devam eden faaliyetler için adi ve seyreltilmiş pay başına 6.561.814 TL kazanç ve 7.535.928 TL kazanç, durdurulan faaliyetler için adi ve seyreltilmiş pay başına 3.827 TL kayıp ve 5.854 TL kayıp tutarlarındaki ana şirket paydaşlarına ait dönem zararının ve karının ilgili dönemler içindeki 363.281.250 (31 Aralık 2023: 363.281.250) ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin paydaşlarına ait pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	363.281.250
Ana şirket paydaşlarına ait devam eden faaliyetler net dönem karı (TL)	6.561.814	7.535.928
Ana şirket paydaşlarına ait durdurulan faaliyetler net dönem zararı (TL)	(3.827)	(5.854)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına karı (TL)	18,06	20,74
	2024	2023
1 Ocak'taki ihraç edilmiş adi pay senetleri	363.281.250	363.281.250
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	363.281.250

38. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerine ilişkin kur değişimi etkilerinin analizi Not 40'da yer almaktadır.

39. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde Grup'un türev finansal araçları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024			
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası (*)	1.708.656	-	1.708.656
Çapraz kur takası (*)	394.584	-	394.584
	2.103.240	-	2.103.240
31 Aralık 2023			
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası (*)	1.374.321	-	1.374.321
İleri vadeli döviz satım işlemi	-	(342.395)	(342.395)
	1.374.321	(342.395)	1.031.926

(*) Vadeli faiz oranı ve çapraz kur takasları için finansal riskten korunma muhasebesi uygulanmaktadır (Not 40 ve Not 41).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalman azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar						Bankalardaki Mevduat (**)	Türev Araçlar	Diğer (***)	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat (**)	Türev Araçlar				Diğer (***)
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf (*)						
31 Aralık 2024										
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman azami kredi riski (A+B+C+D)										
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı										
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri										
	352.576	4.669.286	15.279	5.276.705	5.056.624	16.188.034	2.103.240	-	-	
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri										
	-	2.648.313	-	-	-	-	-	-	-	
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	23.189	-	-	-	-	-	-	-	
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri										
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.192.008	-	-	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.192.008)	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar										
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

	Alacaklar			Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2024						
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.192.688		-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	589.310		-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	583.836		-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	282.479		-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-		-	-	-	-

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan araçlar diğer taraflardan diğer alacaklar içerisinde dahil edilmemiştir.

(**) Bankalardaki mevduat bakiyesinin 3.255.205 TL'si kısıtlı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. Nakit mevduatı dahil değildir.

(***) DHMİ'ye peşin ödenen kiraya ilişkin KDV payı, devreden ve indirilecek KDV ile peşin ödenen vergiler ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar; diğer içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (**)	Türev Araçlar	Diğer (***)
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf			Diğer Taraf (*)			
31 Aralık 2023							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmam azami kredi riski (A+B+C+D)	214.244	3.721.752	3.117.909	4.481.612	20.782.563	1.374.321	-
- Azami riskin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	14.164	-	-	-	-	-
A. Vadeleri geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	214.244	1.227.460	3.117.909	4.481.612	20.782.563	1.374.321	-
B. Vadeleri geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.494.292	-	-	-	-	-
- Net değerlin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	18.011	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadeleri geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.560.322	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.560.322)	-	-	-	-	-
- Vadeleri geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2023					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.249.258	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	441.332	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	453.629	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	350.073	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan araçlar diğer taraflardan diğer alacaklar içerisine dahil edilmemiştir.

(**) Bankalardaki mevduat bakiyesinin 3.249.833 TL'si kısıtlı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. Nakit mevcudu dahil değildir.

(***) DHİMİ'ye peşin ödenen kiraya ilişkin KDV payı, devreden ve indirilecek KDV ile peşin ödenen vergiler ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Değer düşüklüğü

Şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı itibarıyla bakiye	(1.560.322)	(981.674)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(83.925)	(186.395)
Transferler	-	134.881
Şüpheli alacakların silinmesi	400.490	-
Konusu kalmayan karşılıklar	266.762	27.300
Çevrim farkı	(215.013)	(554.434)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	(1.192.008)	(1.560.322)

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir.

Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer	Sözleşmeli nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Finansal yükümlülükler						
Teminatlı banka kredileri	47.506.332	(69.301.115)	(626.499)	(6.534.194)	(28.105.765)	(34.034.657)
Teminatsız banka kredileri	1.059.250	(1.225.373)	(549.941)	(19.617)	(291.906)	(363.909)
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.530.750	(6.368.698)	(231.365)	(599.020)	(2.847.900)	(2.690.413)
Tahviller	14.271.132	(18.877.007)	-	(1.197.416)	(17.679.591)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal borçlar	535.430	(535.430)	-	-	-	(535.430)
Ticari borçlar	3.431.970	(3.588.572)	(3.460.987)	(61.460)	(66.125)	-
İlişkili taraflara borçlar	11.503.005	(12.101.272)	(544.063)	-	(11.557.209)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	619.630	(619.630)	(619.630)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	27.901.581	(30.137.938)	(3.350.305)	(4.143.513)	(10.119.280)	(12.524.840)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	73.472	(73.472)	(73.472)	-	-	-
Vadeli faiz oranı takası						
Nakit girişi	(1.708.656)	2.687.620	-	500.861	1.277.024	909.735
Çapraz kur takası						
Nakit girişi	(394.584)	(19.015.539)	-	(1.206.196)	(17.809.343)	-
Nakit çıkışı	-	17.235.486	-	939.161	16.296.325	-
Toplam	109.329.312	(141.920.940)	(9.456.262)	(12.321.394)	(70.903.770)	(49.239.514)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Kayıtlı değer</u>	<u>Sözleşmeli nakit akışı</u>	<u>3 aydan az</u>	<u>3-12 ay</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan fazla</u>
Finansal yükümlülükler						
Teminatlı banka kredileri	40.796.100	(46.880.878)	(675.746)	(12.911.577)	(13.844.429)	(19.449.126)
Teminatsız banka kredileri	2.549.218	(2.782.430)	(128.895)	(2.241.247)	(412.288)	-
Faizsiz spot krediler	11.140	(11.140)	(11.140)	-	-	-
Kiralamaya işlemlerinden borçlar	2.242.322	(3.571.272)	(101.565)	(246.812)	(1.107.643)	(2.115.252)
Tahviller	11.851.850	(16.780.054)	-	(1.000.931)	(15.779.123)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal borçlar	754.379	(754.053)	-	-	(35.245)	(718.808)
Ticari borçlar	2.340.974	(2.401.384)	(2.246.756)	(126.712)	(27.916)	-
İlişkili taraflara borçlar	15.169.457	(16.880.674)	(992.006)	(5.165.341)	(10.723.327)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	505.854	(505.854)	(505.854)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	25.737.434	(28.255.024)	(2.519.168)	(3.454.267)	(8.972.741)	(13.308.848)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	65.148	(65.148)	(65.148)	-	-	-
<u>Vadeli faiz oranı takası</u>						
Nakit girişi	(1.374.321)	4.444.350	717	597.601	2.099.909	1.746.123
<u>Çapraz kur takası</u>						
Nakit girişi	-	(16.793.702)	-	(1.001.745)	(15.791.957)	-
Nakit çıkışı	342.395	16.117.696	-	835.032	15.282.664	-
Toplam	100.991.950	(115.119.567)	(7.245.561)	(24.715.999)	(49.312.096)	(33.845.911)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

Aşağıdaki tablo nakit akım koruması olan türevlerle ilgili nakit akımların gerçekleşmesi beklenen değerlerini göstermektedir:

	<u>Kayıtlı değer</u>	<u>Tahmini nakit akışı</u>	<u>3 aydan az</u>	<u>3-12 ay</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan fazla</u>
31 Aralık 2024						
<u>Faiz oranı takası</u>						
Varlık	1.708.656	2.687.620	-	500.861	1.277.024	909.735
<u>Çapraz kur takası</u>						
Varlık	394.584	(19.015.539)	-	(1.206.196)	(17.809.343)	-
Kaynak	-	17.235.486	-	939.161	16.296.325	-
31 Aralık 2023						
<u>Faiz oranı takası</u>						
Varlık	1.374.321	4.444.350	717	597.601	2.099.909	1.746.123
<u>Çapraz kur takası</u>						
Varlık	-	(16.793.702)	-	(1.001.745)	(15.791.957)	-
Kaynak	(342.395)	16.117.696	-	835.032	15.282.664	-

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski

Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tablodan belirlenen yabancı para bazı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023					
	Avro Karşılığı	ABD Doları	Avro (*)	TL	Diger (**)	Avro Karşılığı	ABD Doları	Avro (*)	TL	Diger (**)
1. Ticari alacaklar	44.240	11.249	1.548	297.416	874.058	33.608	7.005	1.585	248.213	588.686
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kısa, Banka hesapları dahil)	166.632	40.193	11.961	3.302.033	961.971	166.183	33.088	34.162	2.786.893	539.495
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	55.022	6.192	2.841	540.169	1.158.307	31.773	1.556	3.326	158.147	722.677
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Diğer Varlıklar (1+2+3)	265.894	57.634	16.350	4.139.618	2.994.336	231.564	41.649	39.073	3.193.253	1.850.858
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	100.641	91.599	-	441.460	24.068	87.522	85.714	-	321.928	5.739
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Diğer Varlıklar (5+6+7)	100.641	91.599	-	441.460	24.068	87.522	85.714	-	321.928	5.739
9. Toplam Varlıklar (4+8)	366.535	149.233	16.350	4.581.078	3.018.404	319.086	127.363	39.073	3.515.181	1.856.597
10. Ticari Borçlar	40.112	2.999	4.382	458.453	748.326	27.215	3.173	2.907	286.292	412.107
11. Finansal Yükümlülükler	447.895	411.175	34.540	650.635	28.080	433.354	402.901	56.364	372.450	40.390
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	95.656	24.704	2.931	706.783	1.828.017	84.578	28.977	(705)	501.344	1.423.625
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	583.663	438.878	41.853	1.815.871	2.604.423	545.147	435.051	58.766	1.160.086	1.876.122
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	583.663	438.878	41.853	1.815.871	2.604.423	545.147	435.051	58.766	1.160.086	1.876.122
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(217.128)	(389.645)	(25.503)	2.765.207	413.981	(226.061)	(307.688)	(19.693)	2.355.095	(19.525)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(372.791)	(387.436)	(28.344)	1.783.578	(768.394)	(345.356)	(394.958)	(23.019)	1.875.020	(747.941)
22. Döviz Hedge'leri için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	(8.648)	(9.005)	-	-	-	(10.511)	(11.631)	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımın Tutarı	375.319	390.807	-	-	-	363.845	402.601	-	-	-

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

(*) Geçerli para birimi Avro olmayan bağlı ortaklıkların ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların Avro kuru riski bu kolonda sunulmuştur.

(**) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak Avro'nun TL ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır. Grup, yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığı ile dengelemektedir. Mümkün olduğu durumlarda her sözleşmeye ait gideri sözleşmenin para birimi cinsinden yüklenmektedir ve nakit ve nakit benzerlerini de yükümlülükleri ile uyumlu şekilde elde etmektedir.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2024				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	405.237	(405.237)	(1.427.113)	1.427.113
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	405.237	(405.237)	(1.427.113)	1.427.113
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	276.521	(276.521)	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	276.521	(276.521)		
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	41.398	(41.398)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	41.398	(41.398)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	723.156	(723.156)	(1.427.113)	1.427.113

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2023				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	279.409	(279.409)	(1.185.185)	1.185.185
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	279.409	(279.409)	(1.185.185)	1.185.185
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	235.509	(235.509)	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	235.509	(235.509)	-	-
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.955)	1.955	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(1.955)	1.955	-	-
TOPLAM (3+6+9)	512.963	(512.963)	(1.185.185)	1.185.185

(*) İlgili takas işlemi ileriye dönük DHMİ ödemelerine ilişkin olması nedeniyle mevcut döviz pozisyonunu etkilememektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Faiz oranı riski

Grup üzerinden önemli derecede yabancı kaynaklardan kullanılan kredi bulunmaktadır. Kullanılan kredilerin çok büyük bir kısmı değişken faiz bazlı olmasına karşın Grup yönetimi ve kredi kullandıran bankalar tarafından kredi faizleri finansal enstrümanlar kullanılarak sabitlenmiştir. TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA Euribor ve Sofr oranlarındaki dalgalanmalara karşı kur riskini azaltmaya yönelik faiz oranlı finansal enstrümanlar kullanmaktadır. Bu kapsamda TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin sırasıyla %44, %13, %90, %54 ve %70'i sabitlenmiştir (31 Aralık 2023: TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV İşletme Amerika, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin sırasıyla %74, %29, %90, %100, %54 ve %70'i sabitlenmiştir). Bu faiz takas enstrümanlar korunma muhasebesine göre finansal tablolara yansıtılmıştır.

Profil

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerindeki faize duyarlı finansal araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit oranlı enstrümanlar		
Finansal varlıklar	5.276.714	3.117.909
Finansal yükümlülükler	(6.898.609)	(16.198.219)
	(1.621.895)	(13.080.310)
Değişken oranlı enstrümanlar		
Finansal yükümlülükler	(41.666.978)	(38.998.971)
	(41.666.978)	(38.998.971)

Sabit oranlı enstrümanlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi:

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen risken korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Değişken oranlı enstrümanlar için nakit akış duyarlılık analizi:

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, Euribor veya Sofr oranındaki 50 baz puanlık artış, türev finansal enstrümanların etkisi göz ardı edildiğinde, Grup'un değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık 10.816 TL'lik artışa sebep olurdu (31 Aralık 2023: 4.300 TL). Tutarın 6.200 TL'si vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır ve bu nedenle kar zarar üzerindeki net risk 4.616 TL'dir (31 Aralık 2023: 945 TL). Euribor veya Sofr oranındaki 50 baz puanlık artış / (azalış), Grup'un özkaynakları altında yer alan değer artış fonunda (finansal risken korunma yedeği) yaklaşık 1.449.624 TL'lik artışa (1.462.839 TL'lik azalışa) sebep olurdu (31 Aralık 2023: 1.173.768 TL'lik artışa (1.181.814 TL'lik azalışa)).

Faiz Pozisyonu Tablosu			
		Cari Dönem	Önceki Dönem
Sabit Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar		5.276.714	3.117.909
Finansal Yükümlülükler		(6.898.609)	(16.198.219)
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Yükümlülükler		(41.666.978)	(38.998.971)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da rakamsal açıklamalar ilgili dipnotlarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin sağlanmasından ve gözetiminden genel olarak sorumludur.

Grup, Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonunun işleyişinden sorumlu olmak üzere Risk Yönetim Departman'ın kurmuş olup Grup içinde tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anlayabileceği disiplinli ve yapıcı bir risk yönetimi ve kontrol ortamı oluşturulmasını hedeflenmektedir.

Bütün direktörler kontrol, yönetim ve risk yönetimi süreçlerine ana faaliyet konularında karşılaşılabilecek risklerle ilgili olarak sürekli tespit, gözden geçirme ve değerlendirme konularında güvence sağlayabilecek etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sürecinin çalışmasını temin edecek şekilde hareket etmektedir.

İç Denetim, Grup Denetim Komitesi'ne gözetim fonksiyonunu yerine getirmek üzere destek vermektedir. Grup İç Denetim Direktörlüğü'nün misyonu, TAV Holding Yönetim Kurulu'na, bağlı ortaklıklarına ve yönetime gözetim, yönetim ve işletme sorumluluklarında; iç denetim, risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zaafiyetleri ve kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunlara ilişkin öneriler getirerek bağımsız denetimler (raporlar) ve danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla yardım sağlamaktır.

İç denetim planlarında, risk değerlendirmeleri ve Denetim Komitesi ile yönetim tarafından dikkat çekilen bulgular dikkate alınmaktadır. Risk değerlendirmeleri, sadece var olan tespit edilmiş riskleri belirlemek yerine dönem içinde ortaya çıkabilecek yeni riskleri de dikkate almak ve değerlendirmek prensibi ile ve sürekli olarak Risk Yönetimi Departmanı tarafından takip ve koordine edilmektedir. Resmi olarak risk değerlendirmeleri yıllık olarak yapılmakta, ancak ihtiyaç duyulduğunda daha sık olarak yapılabilmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır.

Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Grup'un hizmetlerinin kredi geçmişli uygun müşterilere verilmesini sağlamak için oluşturduğu uygun prosedürleri vardır. Ticari alacakların değer düşüklüğü karşılığı ile net edilmiş tutarı ile toplam nakit ve nakit benzerleri, kredi riskine maruz kalan maksimum tutarları oluşturmaktadır. Alacakların tahsilatı ekonomik faktörlerden etkilenebilmesine rağmen, yönetim müşterilerinin saygın ve uluslararası havayolu şirketleri olmasından dolayı şu anda ayrılmış olan karşılıktan daha fazla bir risk olduğunu düşünmemektedir.

Buna ek olarak, Grup'un, kredibilitesi düşük olan bazı müşterilerinden almış olduğu teminat mektupları ve senetleri bulunmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Grup ürün ve hizmetlerini maliyetlendirmede nakit akış ihtiyaçlarını izlemeye yardımcı olan ve yatırımların nakit dönüşünü etkili kılan faaliyet bazlı maliyetlendirme kullanmaktadır. Grup genellikle doğal afetler gibi makul bir şekilde öngörülemez durumların potansiyel etkisi hariç olarak finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesini de içeren finansal ve operasyonel giderleri karşılamaya yeterli nakdin olmasını temin eder.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup piyasa risklerini yönetmek için türev araçlar alıp satmakta ve aynı zamanda finansal yükümlülük altına girmektedir (Not 7). Bütün bu işlemler kredi veren bankalar ve Grup'un bu operasyonlardan sorumlu yöneticileri tarafından belirlenen kurallara göre icra edilir.

Grup kar veya zarardaki dalgalanmayı yönetmek için riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Döviz kuru riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bu konsolide finansal tabloların ilgili notlarında belirtildiği gibi, Grup şirketlerinin, başlıca Avro olmak üzere, ABD Doları, Gürcistan Larişi, Tunus Dinarı, Makedonya Dinarı, Suudi Arabistan Riyali, Hırvatistan Kunası, Kenya Şilini, Şili Pezosu, Meksika Pesosu, Arjantin Pesosu, Brezilya Reali, Kolombiya Peasosu, Madagaskar Ariarisi, Japon Yeni, Katar Riyali, Kazakistan tengesi ve TL olan geçerli para birimlerinden farklı para birimlerinde bakiyeleri vardır. Söz konusu işlemler başlıca ABD Doları ve TL işlemlerdir. Grup bu döviz kuru riskini yabancı para nakit tutarak ve bazı finansal enstrümanlar kullanarak yönetmektedir.

Faiz oranı riski

Grup, kredilerin faiz oranlarındaki değişikliğe olan hassasiyetinin %50 ve %100 arasında kalan kısmının sabit faizli olmasını sağlayacak bir politika benimsemiştir. Bu durum faiz oranı takası sözleşmeleriyle sağlanır.

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili çeşitlilikle sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan direkt veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır.

Grup'un amacı maliyet etkinliği ile bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak, diğer yandan girişimcilik ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel Grup standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim'in yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Sermaye yönetimi

Yönetim Kurulu'nun politikası yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek, ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

Sermaye yapısını sağlamak ya da düzenlemek için, Grup yönetimi pay sahiplerine ödenen temettü tutarlarını değiştirebilir, payları pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ya da borcu azaltmak için varlık satabilir.

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

		31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
		Net Defter	Gerçeğe	Net Defter	Gerçeğe
	Not	Değeri	Uygun	Değeri	Uygun
		Değer	Değer	Değer	Değer
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	5	12.952.136	12.952.136	17.554.420	17.554.420
Türev araçları	39	2.103.240	2.103.240	1.374.321	1.374.321
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	9	4.669.286	4.669.286	3.721.752	3.721.752
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	352.576	352.576	214.244	214.244
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	8	5.276.705	5.276.705	3.117.909	3.117.909
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	6	3.255.205	3.255.205	3.249.833	3.249.833
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	6	2.400.636	2.400.636	2.634.840	2.634.840
Finansal yükümlülükler					
Faizsiz spot krediler	7	-	-	(11.140)	(11.140)
Teminatlı banka kredileri	7	(47.506.332)	(47.506.502)	(40.796.100)	(40.796.270)
Teminatsız banka kredileri	7	(1.059.250)	(1.059.250)	(2.549.218)	(2.549.218)
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	(4.530.750)	(4.530.750)	(2.242.322)	(2.242.322)
Tahviller	7	(14.271.132)	(14.271.132)	(11.851.850)	(11.851.850)
Diğer finansal borçlar	7	(535.430)	(535.430)	(754.379)	(754.379)
Ticari borçlar	9	(3.431.970)	(3.431.970)	(2.340.974)	(2.340.974)
İlişkili taraflara ticari borçlar	8	(56.745)	(56.745)	(10.378)	(10.378)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	8	(11.446.260)	(11.446.260)	(15.159.079)	(15.159.079)
Türev araçlar	39	-	-	(342.395)	(342.395)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	(619.630)	(619.630)	(505.854)	(505.854)
Diğer borçlar (**)	12	(27.901.581)	(29.692.364)	(25.737.434)	(27.157.080)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25	(73.472)	(73.472)	(65.148)	(65.148)
Net		(80.422.768)	(82.213.721)	(70.498.952)	(71.918.768)
Gerçekleşmemiş kazanç			1.790.953		1.419.816

(*) 2.204.906 TL tutarı kur korumalı mevduat tutarı ile ilgilidir (31 Aralık 2023: 2.634.840 TL).

(**) Alınan avanslar gibi finansal olmayan araçlar, diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzerlerinin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda kayıtlarda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçlar ile gerçeğe uygun değeri açıklanan finansal araçların değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için şirketin ölçüm gününde erişebildiği aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan ya da dolaylı olarak gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler.

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	-	2.400.636	-
Vadeli faiz oranı takası	-	1.708.656	-
Çapraz kur takası	-	394.584	-
Diğer finansal borçlar	-	-	(535.430)

31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	-	2.634.840	-
Vadeli faiz oranı takası	-	1.374.321	-
Çapraz kur takası	-	(342.395)	-
Diğer finansal borçlar	-	-	(754.379)

(*) 2.204.906 TL tutarı kur korumalı mevduat tutarı ile ilgilidir (31 Aralık 2023: 2.634.840 TL).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesi

Vadeli faiz oranı takası

TAV Ege'nin banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %44'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2023: %74).

TAV Milas Bodrum'un banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla proje finansman kredisinin %90'ı faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2024: %90).

TAV Makedonya banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %13'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2023: %29).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, TAV İşletme Amerika'nın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %100'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır.

TAV Kazakistan'ın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %54'i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2023: %54).

AIA'nın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %70'i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2023: %70).

Çapraz kur takası

Grup tarafından yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8.50 faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvilin vadesi 5 yıl olarak belirlenmiştir. Grup'tan tahvile ilişkin nakit çıkışı, ABD doları ile Avro arasında çapraz kur takası yoluyla Avroya çevrilmiştir. Çapraz kur takasının da hesaba katılmasıyla enstrümanın %8,50 olan kupon faiz oranı Grup için Avro bazında %6,87'ye inmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanılan vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türevlerinin gerçeğe uygun net değeri 2.103.240 TL karıdır (31 Aralık 2023: 1.031.926 TL kar). Belirtilen tutarlar raporlama dönemi sonu itibarıyla türev piyasasında benzeri araçlar için belirlenen fiyatlara dayandırılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal riskten korunma muhasebesi uygulandığı için vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki 330.487 TL tutarındaki değişimin etkin kısmı finansal riskten korunma yedeğinde kar olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2023: 243.098 TL tutarında kar).

Faiz oranı takası ve çapraz kur takası türev işlemlerinin kar ve zarar tablosuna etkileri riskten korunma amacıyla ilişkilendirildikleri varlık veya yükümlülükteki değişimler ve ödemeler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirildiği dönemle aynı dönemde olmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

42. DENETİM ÜCRETLERİ

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayınlanan kurur kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir :

	2024 (*)			2023 (*)		
	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	43.245	29.028	72.273	45.995	21.759	67.754
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	3.367	22.115	25.482	195	15.082	15.277
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	-	943	943	651	1.303	1.954
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-	-	-	-	-
	46.612	52.086	98.698	46.841	38.144	84.985

(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

43. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup, 22 Ocak 2025 tarihinde Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından düzenlenen, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 4 işletme ve bakım hizmeti ihalesine teklif sunmuştur.

44. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

45. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 11.210.565 TL (31 Aralık 2023: 1.635.359 TL), yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit 5.897.920 TL (31 Aralık 2023: kullanılan 772.809 TL), finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit 11.570.731 TL (31 Aralık 2023: elde edilen 6.558.345 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem içerisinde ana ortaklık ve kontrol gücü olmayan paylara toplam 522.943 TL (31 Aralık 2023: 372.730 TL) tutarında temettü ödemesi yapmış olup bu tutar finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde gösterilmiştir.

46. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları 59.059.757 TL (31 Aralık 2023: 45.968.839 TL) ve kontrol gücü olmayan payları 557.757 TL kar (31 Aralık 2023: 495.863 TL kar) olmak üzere toplam özkaynakları 59.617.514 TL'dir (31 Aralık 2023: 46.464.702 TL).

Bu faaliyet raporu geleceğe dönük olarak “beklenmektedir”, “planlanmaktadır”, “düşünülmektedir”, “hedeflenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup faaliyet raporunun yayın tarihindeki beklentileri ve öngörülerini göstermektedir. Birçok faktör, geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden farklı sonuçlanmasına yol açabilir. Ne Şirket ne Şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu geleceğe dönük beklentilerin kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.



TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

Borsa Kodu: TAVHL

İstanbul Ticaret Sicili'ne Kayıt Tarihi: 07.11.1997

Ticaret Sicil & MERSIS No: 590256 / 0832-0062-0900-0011

Tel: 0212 463 3000 / 10545-10546

Faks: 0212 465 3100

İnternet: www.tavhavalimanlari.com.tr, www.tavyatirimciiliskileri.com.tr

Adres: Vadistanbul Bulvarı, Ayazağa Mahallesi, Azerbaycan Caddesi,
2C Blok No: 3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul